

Temi commentati da Scuola 7

Marzo 2021

Sommario

Settimana: 1 marzo 2021: la scuola tra proroghe e scadenze

1. La scuola tra proroghe e scadenze. È stata approvata la Legge di conversione del decreto 1000 proroghe (Roberto CALIENNO)
2. Il campo minato delle nuove norme per l'inclusione. Decreto interministeriale 29 dicembre 2020, n. 182 (Vittorio DELLE DONNE)
3. La DAD e le ordinanze regionali: i limiti del potere. Esame della giurisprudenza (Gianluca DRADI)
4. L'automazione intelligente. La trasformazione digitale è possibile anche a scuola (Giorgio DESIDERI)

Settimana: 8 marzo 2021: il primo DPCM del Governo Draghi

1. Il primo DPCM del Governo Draghi. Le novità per la scuola (Roberto CALIENNO)
2. Una scuola resiliente. Dallo zainetto al device (Marco MACCIANTELLI)
3. L'apprendimento permanente e il PNRR. Come garantire il diritto alle competenze per tutti (Maria Grazia ACCORSI)
4. Sette idee per una scuola che funzioni veramente. Dal Rapporto del 13 luglio del Comitato degli esperti: executive summary (Domenico TROVATO)

Settimana: 15 marzo 2021: il nuovo scenario dopo il 15 marzo 2021

1. Il nuovo scenario dopo il 15 marzo. Gli orientamenti per i prossimi quindici giorni (Marco MACCIANTELLI)
2. L'ascensore sociale non parte ancora. Solo il 12% degli studenti si laurea se i genitori sono poco istruiti (Mario G. DUTTO)
3. I giudizi nella primaria. Ma sono davvero meglio dei voti? (Rita BORTONE)
4. Vent'anni fa l'ICF. Una rivoluzione che ha cambiato la cultura della disabilità (Luciano RONDANINI)

Settimana: 22 marzo 2021: il nuovo scenario dopo il 15 marzo 2021

1. Ministro che vai, esame che trovi. I prossimi esami di Stato nel secondo ciclo: punti di forza e qualche criticità (Vittorio DELLE DONNE)
2. Il primo decreto sostegni del Governo Draghi. 300 milioni destinati alla scuola (Roberto CALIENNO)
3. Chi ha diritto alla presenza in epoca di DAD? Come mantenere i legami educativi e sociali (Domenico CICCONE)
4. Progetto Steam Space. Spazi multimediali ed innovativi per promuovere l'apprendimento (Lorella CARIMALI)

Settimana: 29 marzo 2021: facciamo un patto

1. Facciamo un patto. L'accordo Governo-sindacati per rinnovare la Pubblica Amministrazione (Roberto CALIENNO)
2. "Una nuova valutazione". Ugo, Massimiliano e Ciro (Guglielmo RISPOLI)
3. L'architettura scolastica e i nuovi ambienti di apprendimento. Dal Rapporto del 13 luglio del Comitato degli esperti: capitolo IV (Domenico TROVATO)
4. Il nuovo governo e le scelte per la scuola. Uno sguardo oltre la pandemia (Gian Carlo SACCHI)

1. Milleproroghe: La scuola tra proroghe e scadenze. È stata approvata la Legge di conversione del decreto 1000 proroghe

Roberto CALIENNO - 28/02/2021

Il testo della Legge di Conversione del decreto Milleproroghe è stato definitivamente approvato, con modificazioni, il 25 febbraio u.s. dopo i rituali passaggi alla Camera e al Senato. Nel testo sono previste una serie di proroghe dei termini legislativi in scadenza in diversi settori, oltre ad alcune disposizioni urgenti di portata generale per contrastare la perdurante emergenza sanitaria. Diverse sono le questioni specifiche che riguardano la scuola e che di seguito riassumiamo

Il reclutamento dei docenti di Religione Cattolica

Il Ministero dell'Istruzione è autorizzato a bandire il concorso destinato ai docenti di religione cattolica entro il 31 dicembre 2021. L'obiettivo è quello di garantire la copertura dei posti vacanti e disponibili negli anni scolastici dal 2021/2022 al 2023/2024. La procedura concorsuale sarà bandita in base all'intesa sottoscritta, il 14 dicembre scorso, dal Ministero dell'istruzione e dal Presidente della Conferenza Episcopale Italiana (CEI). Potrebbe consentire da 6 a 7 mila assunzioni. È prevista una riserva di posti per i docenti con 3 anni di servizio, anche non consecutivi, in possesso dell'idoneità rilasciata dall'ordinario diocesano, necessaria per insegnare la Religione Cattolica.

Il Concorso per Dirigenti Tecnici

Erano stati presentati alcuni emendamenti al Decreto Milleproroghe che prevedevano di far "transitare" nei ruoli di dirigenti tecnici i dirigenti scolastici che attualmente ricoprono un incarico dirigenziale ex art. 19 comma 5bis del D.lgs. 165/2001 (in qualità di dirigente amministrativo o tecnico presso il MIUR o gli USR). Ma tali emendamenti sono stati respinti. Conseguentemente, il concorso per Dirigenti Tecnici potrà essere bandito entro il 31 dicembre 2021 con l'identico contingente assunzionale già autorizzato. Ricordiamo che originariamente il Decreto Legge 29 ottobre 2019, n. 126 lo aveva previsto per l'anno 2020.

Il bando, per il completamento dell'organico di tutti i posti rimasti vacanti, riguarderà:

- il comparto della scuola infanzia e primaria,
- il comparto della scuola secondaria di primo e secondo grado.

Potranno partecipare: i dirigenti scolastici; i docenti di ruolo con un'anzianità di servizio di almeno 10 anni nello specifico settore.

La tempistica per l'internalizzazione degli ex LSU

La legge di conversione conferma lo slittamento dal 1° gennaio al 1° marzo del termine per l'assunzione nel profilo dei collaboratori scolastici del personale delle imprese già impegnato nella pulizia delle scuole, all'esito della seconda procedura di internalizzazione, sui posti residuati dalla precedente stabilizzazione prevista dalla Legge di Bilancio per il 2021.

In realtà tale proroga appare insufficiente a garantire l'effettiva assunzione in servizio, entro il termine indicato dal decreto, del personale ex LSU che, avendo titolo a partecipare alla seconda procedura di reclutamento, ne risultasse destinatario, poiché tale procedura non è stata ancora bandita. Conseguentemente, con la nota 26 febbraio 2021, n. 7286 della Direzione Generale per il personale scolastico è stata autorizzata la proroga di mese in mese dei contratti di supplenza già sottoscritti sino al 31 dicembre 2020 per la copertura dei posti accantonati e prorogati sino al 28 febbraio 2021, nelle more dell'avvio della prevista procedura selettiva, al fine di continuare a garantire il regolare svolgimento delle attività didattiche in idonee condizioni igienico-sanitarie.

I nuovi termini delle graduatorie comunali del personale scolastico, educativo ed ausiliario

Viene prorogato al 30 settembre 2022 il termine di validità delle graduatorie approvate negli anni dal 2012 al 2017, limitatamente alle graduatorie comunali del personale scolastico, educativo e ausiliario destinato ai servizi educativi e scolastici gestiti direttamente dai comuni.

Con riferimento ai limiti temporali di validità delle graduatorie, la legge 27 dicembre 2019, n. 160 aveva previsto che:

- le graduatorie approvate nell'anno 2011 fossero utilizzabili entro il 30 marzo 2020, a condizione che i soggetti interessati frequentassero i corsi di formazione e aggiornamento obbligatori organizzati da ciascuna amministrazione e che sostenessero e superassero un apposito esame-colloquio atto a confermare l'idoneità degli stessi;
- il 30 settembre 2020 era la data ultima di validità delle graduatorie approvate negli anni dal 2012 al 2017;
- alle graduatorie approvate nell'anno 2018, si applichi uno slittamento mobile di tre anni dalla data di approvazione, in luogo del termine fisso del 31 dicembre 2021;
- alle graduatorie approvate nell'anno 2019, si conferma il suddetto slittamento mobile triennale;
- alle graduatorie approvate a decorrere dal 1° gennaio 2020, lo slittamento mobile viene ridotto da tre a due anni.

Su tali graduatorie era già intervenuto il Decreto legge 34/2020, disponendo una prima proroga, dal 30 settembre 2020 al 30 settembre 2021, termine che ora, come dichiarato in premessa, viene ulteriormente prorogato.

A riguardo è stata anche stabilita la proroga al 30 settembre 2022 della validità delle graduatorie comunali del personale scolastico, educativo e ausiliario destinato ai servizi educativi e scolastici gestiti direttamente dai comuni, in scadenza tra il 1° gennaio 2021 e il 29 settembre 2022.

Si parla anche di valutazione degli apprendimenti

Il decreto interviene anche in materia di valutazione degli apprendimenti. Come tutti, infatti, ricordiamo, tra fine febbraio e inizio marzo 2020, a seconda della diffusione del virus COVID-19, la scuola si è misurata con la forzata sospensione delle attività didattiche in presenza. Con una serie di provvedimenti finalizzati al contenimento del contagio, fino a giugno 2020 è stata di fatto attivata la DAD (che con l'anno scolastico in corso è diventata DDI), ed è stata formalmente prevista la stessa efficacia alla valutazione degli apprendimenti conseguiti con la didattica a distanza rispetto a quelli conseguiti in presenza per l'anno scolastico 2019/2020.

Analogamente, con il decreto 1000 proroghe la stessa garanzia di efficacia è stata estesa all'anno scolastico 2020/2021, in riferimento sia alla valutazione periodica sia alla valutazione finale degli apprendimenti acquisiti durante la didattica digitale integrata, che produce, quindi, gli stessi effetti previsti per il primo ciclo dal decreto legislativo 62/2017, e, per le istituzioni scolastiche del secondo ciclo, dal decreto del Presidente della Repubblica 122/2009.

Stante il perdurare dello stato di emergenza, tale efficacia è stata estesa attraverso un così detto *rinvio mobile* anche alle eventuali proroghe dello stato di emergenza.

L'edilizia scolastica e la sicurezza degli edifici

È prevista la proroga fino al 31 dicembre 2021, in materia di edilizia scolastica, del termine per il pagamento da parte degli enti locali per gli interventi di riqualificazione e messa in sicurezza degli edifici scolastici. Questa misura è finalizzata a consentire i pagamenti secondo gli stati di avanzamento dei lavori, ed è stata ritenuta necessaria perché, essendo state reinvestite più volte le economie di gara, sono in corso le procedure di rendicontazione necessarie per ottenere i pagamenti.

Scuole e asili nido alle prese con la normativa antincendio

Si è intervenuti anche per prorogare e unificare il termine di adeguamento delle strutture adibite a servizi scolastici e ad asili nido alla normativa antincendio. Slitta infatti dal 31 dicembre 2021 al 31 dicembre 2022 il termine per completare l'adeguamento alla normativa antincendio negli edifici scolastici e nei locali adibiti a scuola ed è stato parimenti prorogato al 31 dicembre 2022 anche il termine per l'adeguamento degli asili nido. La deadline per questi edifici è scaduta il 31 dicembre 2019.

Proroga dei termini correlati con lo stato di emergenza epidemiologica da COVID-19

Tutti i termini previsti dall'allegato 1 al Decreto legge sono prorogati fino alla data di cessazione dello stato di emergenza epidemiologica da COVID-19 e comunque non oltre il 30 aprile 2021 (il testo del decreto legge limitava la proroga al 31 marzo). Le relative disposizioni vengono attuate esclusivamente nei limiti delle risorse disponibili autorizzate a legislazione vigente.

Nel dettaglio la proroga riguarda i seguenti temi.

Organi collegiali

Le riunioni degli organi collegiali delle istituzioni scolastiche ed educative di ogni ordine e grado possono continuare a svolgersi in videoconferenza, anche ove tale modalità non sia stata prevista negli atti regolamentari interni di cui all'articolo 40 del testo unico di cui al decreto legislativo 16 aprile 1994, n. 297 (proroga dell'articolo 73, comma 2-bis del D.L. 18 marzo 2020).

Gruppo di lavoro operativo per l'inclusione

È prevista la possibilità di continuare ad effettuare le riunioni del Gruppo di lavoro operativo per l'inclusione in videoconferenza (articolo 15, comma 10, della legge 5 febbraio 1992 n. 104), per lo svolgimento delle funzioni attribuite a tale organo dalla vigente normativa.

Pareri del CSPI

Viene prorogata la norma secondo cui il termine concesso al CSPI per rendere il proprio parere è pari a 7 giorni (in origine erano 45 i giorni – art.3 D. Lgs. 233/1999). Decorso tale termine il Ministero può prescindere dal parere stesso (proroga dell'art.3, comma 1 del D.L. 22/2020).

Edilizia scolastica

Continua la possibilità di utilizzare procedure accelerate per l'utilizzo dei fondi già stanziati, per gli interventi di edilizia scolastica, intervenendo anche sulle percentuali di erogazione di fondi nella tempistica stabilita (proroga dell'art. 232, commi 4 e 5, del D.L. 34/2020).

Sorveglianza sanitaria

Si prevede l'obbligo per le amministrazioni pubbliche di provvedere alla sorveglianza eccezionale con le risorse umane, strumentali e finanziarie previste a legislazione vigente. I datori di lavoro che non sono tenuti alla nomina del medico competente per l'effettuazione della sorveglianza sanitaria nei casi previsti dal medesimo decreto potranno chiedere la sorveglianza sanitaria eccezionale ai servizi territoriali dell'INAIL che provvedono con propri medici del lavoro. È fatta salva comunque la possibilità, per il datore di lavoro, di nominarne uno per il periodo emergenziale.

Smart working

È prevista la possibilità per i datori di lavoro, pubblici e privati, e le P.A. di continuare ad organizzare il lavoro dei propri dipendenti applicando lo smart working semplificato al fine di assicurare la continuità dell'azione amministrativa e la celere conclusione dei procedimenti. Le P.A. organizzano il lavoro dei propri dipendenti attraverso la flessibilità dell'orario di lavoro, rivedendone l'articolazione giornaliera applicando il lavoro agile, con le misure semplificate, al 50 per cento del personale impiegato nelle attività che possono essere svolte in tale modalità (proroga dell'art. 263, comma 1, Decreto legge 34/2020).

È opportuno ricordare che per il personale scolastico e per il personale coinvolto nei servizi erogati dalle istituzioni scolastiche in convenzione o tramite accordi, le modalità di lavoro agile si applicano solo nei casi di sospensione delle attività in presenza a seguito dell'emergenza epidemiologica (come previsto dal Decreto legge 104/2020, art. 32, comma 4, convertito dalla legge 126/2020) ovvero in forza di disposizioni adottate a seguito della situazione emergenziale.

2. PEI: Il campo minato delle nuove norme per l'inclusione. Decreto interministeriale 29 dicembre 2020, n. 182

Vittorio DELLE DONNE - 28/02/2021

Giunto al termine del quarantaseiesimo e ultimo canto dell'*Orlando Furioso*, Ludovico Ariosto, con lo stesso sguardo disincantato con cui ne aveva accompagnato le romanzesche peripezie e le sorprendenti avventure, volle congedarsi dai suoi umanissimi personaggi con un lapidario motto finale: "*pro bono malum*".

Pro bono malum?

La sentenza, di assai probabile derivazione biblica, è stata oggetto di varie e divergenti analisi. Una leggenda vuole anche che il poeta ferrarese l'aggiungesse prostrato sulla propria copia personale, dopo che il Cardinale Ippolito d'Este, suo protettore, ascoltata la lettura del poema, al posto delle attese lodi, gli aveva rivolto la beffarda domanda: "Messer Lodovico, dove mai avete trovato tante corbellerie?"

Quale che ne sia l'esatta interpretazione, la frase sembra tuttavia invitare con amarezza i lettori a considerare quanto spesso le azioni umane possano dar luogo ad esiti completamente diversi da quelli sperati.

Garanzie per l'inclusione scolastica

Dopo una lungo iter lo scorso 29 dicembre il Ministro dell'Istruzione, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, ha varato il [decreto n. 182](#) (in seguito *Decreto*), con il fine di mettere a punto nuovi e più precisi strumenti di garanzia dell'inclusione scolastica.

All'indomani della sua pubblicazione, numerose organizzazioni di tutela dei disabili e molte associazioni di docenti di sostegno hanno però espresso le proprie perplessità, segnalando una serie di punti critici, che metterebbero a repentaglio i progressi compiuti negli ultimi decenni lungo la strada dell'inclusione scolastica e della tutela del diritto allo studio degli alunni con disabilità. Al punto da promuovere in questi giorni una petizione (primo firmatario il *Coordinamento Nazionale delle Associazioni delle persone con sindrome di Down*) in cui si chiede "*con la massima urgenza la convocazione di un tavolo di confronto con le Istituzioni competenti per poter rappresentare le criticità evidenziate e le necessarie proposte di modifica*" del *Decreto*.

Prima di passare ad esaminare da vicino le criticità, ripercorriamo velocemente il percorso di gestazione del decreto.

La delega: nuove misure di sostegno e nuovo PEI

L'art. 7, comma 2-ter del [D.lgs. 13 aprile 2017, n. 66](#) (*Norme per la promozione dell'inclusione scolastica degli studenti con disabilità*), così come modificato dal D.lgs. 7 agosto 2019, n. 96, affidava ad un decreto del Ministro dell'istruzione (da emanare di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze entro sessanta giorni dalla data di entrata in vigore della disposizione rivista) il compito di definire le modalità per l'assegnazione delle misure di sostegno all'alunno con disabilità e di predisporre un modello di *Piano educativo individualizzato* (PEI) da proporre alle istituzioni scolastiche.

Benché ci siano voluti ben più dei due mesi previsti, in ossequio alla delega, il *Decreto* ha provveduto ad adottare uno schema di PEI (proposto in quattro versioni, rispettivamente per la [scuola dell'infanzia](#), [primaria](#), [secondaria di primo](#) e [secondo grado](#)) e le correlate *Linee guida* concernenti le modalità di assegnazione delle misure di sostegno agli alunni con disabilità, cui risultano allegate una [scheda](#) per l'individuazione delle principali dimensioni interessate dal bisogno di supporto per l'alunno e delle condizioni di contesto facilitanti, con la segnalazione delle entità delle difficoltà riscontrate ([All. "C" – Debito di funzionamento](#)) e una tabella per l'individuazione dei fabbisogni di risorse professionali per il sostegno e l'assistenza ([All. "C 1" – Tabella fabbisogno risorse professionali per il sostegno didattico e l'assistenza](#)).

Un percorso lungo e laborioso

Durante la lunga gestazione del *Decreto* non sono mancati i contatti con i rappresentanti delle associazioni delle persone con disabilità. In un comunicato diramato in occasione dell'invio alle scuole della [nota 13 gennaio 2021, n. 40](#), con cui si inoltravano a Dirigenti scolastici e a

Direttori Generali degli USR il *Decreto* e le *Linee guida*, l'allora Ministra Azzolina sottolineava con orgoglio come nel lungo e laborioso percorso che aveva portato alla nascita del documento si fosse lavorato anche "a stretto contatto con le Associazioni che rappresentano alunne e alunni con disabilità".

Certamente, il 31 agosto 2020, prima di licenziare in via definitiva la bozza dello schema di decreto da inviare al *Consiglio Superiore della Pubblica Istruzione* (CSPI), per il parere obbligatorio, e successivamente al MEF, per la disamina di competenza e l'apposizione della firma del Ministro dell'Economia e delle Finanze, la Ministra aveva cura di sottoporre il documento all'esame del *Comitato Tecnico Scientifico* dell'Osservatorio permanente per l'inclusione scolastica (di seguito Osservatorio).

L'Osservatorio Nazionale

Si tratta di un organismo istituito dall'art. 15 del D.lgs. 66/2017 presso l'allora MIUR, con funzioni consultive e di supporto tecnico-scientifico nell'elaborazione delle politiche scolastiche in materia di disabilità, in raccordo con l'Osservatorio nazionale sulla condizione delle persone con disabilità, insediato presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri per effetto della [Legge 3 marzo 2009, n. 18](#).

Con la creazione dell'Osservatorio l'allora Ministra Fedeli aveva realizzato un importante spazio di confronto su temi centrali per la scuola e per il Paese, rinnovando e dando nuovo vigore al vecchio Osservatorio permanente per l'integrazione scolastica delle persone in situazione di handicap. Tale Osservatorio permanente era stato istituito nel 1988 sulla scia della [sentenza della Corte Costituzionale del 3 giugno 1987, n. 215](#), sull'iscrizione e frequenza nella scuola secondaria di II grado degli alunni in situazione di handicap, e ricostituito successivamente dal Ministro Moratti con [D.M. 26 aprile 2002](#).

L'Osservatorio è stato poidisciplinato nella composizione e nel funzionamento dai [DM 31 agosto 2017, n. 645](#), e [21 settembre 2017, n. 686](#). È presieduto dal Ministro dell'Istruzione e si articola nella *Consulta delle Associazioni* e nel *Comitato tecnico scientifico*.

Nella prima siedono i rappresentanti delle Associazioni di persone con disabilità e dei loro familiari più rappresentative nel campo dell'inclusione scolastica.

Della seconda fanno parte i rappresentanti del Ministero dell'Istruzione, del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali, del Ministero della Salute, del Dipartimento per le Pari Opportunità, della Conferenza Stato-Regioni, dell'Anci, dell'INPS, i presidenti delle principali società scientifiche e professionali che si occupano di disabilità e di inclusione scolastica, il rappresentante del *Forum nazionale delle associazioni dei genitori della scuola* e del *Forum delle associazioni studentesche* e, per il necessario raccordo operativo con la *Consulta delle Associazioni*, i presidenti della *Federazione Italiana per il Superamento dell'Handicap* (FISH) e della *Federazione tra le Associazioni Italiane dei Disabili* (FAND).

Il rapporto con le Associazioni dei disabili e delle loro famiglie

L'Osservatorio, tramite il *Comitato Tecnico Scientifico*, esprime, dunque, pareri, facoltativi e non vincolanti, su tutti gli atti di normazione secondaria concernenti l'inclusione scolastica. In occasione della stessa seduta del *Comitato Tecnico Scientifico* del 31 agosto, nei saluti di apertura, la precedente Ministra ringraziava, in generale, tutti i presenti per il grande lavoro di condivisione dei modelli di PEI svolto nei mesi precedenti e, in particolare, le associazioni rappresentanti delle persone con disabilità che anche "negli ultimissimi giorni" non avevano "fatto mancare il loro supporto", fornendo "preziosi suggerimenti ... accolti in larghissima misura".

L'interlocuzione con le Associazioni di tutela delle persone con disabilità non sembra quindi essere mai venuta meno. Anche se non sono mancate le lamentele da parte di chi si sentiva poco rappresentato da chi sedeva nel *Comitato Tecnico Scientifico* dell'Osservatorio (ma questa è vicenda che attiene ai problematici legami che intercorrono tra rappresentanza e mandato).

Novità e punti di forza del Decreto

Il *Decreto* introduce sicuramente delle importanti novità nel processo di promozione dell'inclusione scolastica, salutate per lo più con favore anche dalle Associazioni delle persone con disabilità (Nazaro Pagano, presidente di FAND, nella riunione del 31 agosto 2020 esprime la propria piena soddisfazione, parlando di "documenti e strumenti che possono portare ad una scuola pienamente inclusiva"). Le ripercorriamo sinteticamente di seguito.

- Su tutto il territorio nazionale viene adottato un solo modello di PEI, impostato e redatto secondo i criteri del modello bio-psico-sociale posto alla base della *Classificazione Internazionale del Funzionamento, della Disabilità e della Salute* (ICF) dell'*Organizzazione Mondiale della Sanità* (portando così a compimento il lungo cammino avviato dall'intesa sancita nella [Conferenza Unificata del 20 marzo 2008](#) sui criteri per l'accoglienza scolastica e la presa in carico dell'alunno con disabilità).
- Sono fornite indicazioni precise sugli adempimenti cui è chiamato il GLO (gruppi di lavoro operativi costituiti in ogni scuola).
- È ribadito il principio della corresponsabilità educativa: tutti gli insegnanti del team/consiglio di classe (a cui sarà rivolta una seppure breve formazione specifica) prendono in carico l'alunno con disabilità, e non il solo docente di sostegno che, a sua volta, è una risorsa a disposizione dell'intera classe.
- Vengono fissati i termini del 30 giugno per la redazione del PEI provvisorio (per gli alunni che durante l'anno in corso hanno ricevuto una certificazione della condizione di disabilità ai fini dell'inclusione scolastica) e del 31 ottobre (almeno di norma) per quella del PEI definitivo.
- Sono normate composizione e funzionamento del gruppo di lavoro operativo per l'inclusione (GLO): presieduto dal Dirigente scolastico e composto da tutti i docenti del team o del consiglio di classe (compreso l'insegnante di sostegno), vi partecipano a pieno titolo i genitori dell'alunno con disabilità e tutte le figure professionali specifiche che interagiscono con la classe e con l'alunno, sia interne alla scuola (docenti referenti per le attività di inclusione o docenti con incarico nel GLI; docenti che svolgono azioni di supporto alla classe nel quadro delle attività di completamento; personale ATA, ecc...) che esterne all'istituzione scolastica (assistenti specialistici per l'autonomia e la comunicazione, nominati dall'Ente locale; specialisti e terapisti dell'ASL; uno specialista o terapeuta privato segnalato dalla famiglia, con partecipazione però a solo titolo consultivo e non decisionale; operatori dell'Ente Locale, soprattutto se è attivo un Progetto Individuale; componenti del GIT, ecc...). L'individuazione formale dei componenti è fatta dal Dirigente scolastico, sulla base della documentazione presente agli atti, ad inizio anno scolastico con proprio decreto (il carattere di ufficialità del GLO è sottolineata anche dall'obbligo imposto dalla norma di puntuale rendicontazione del suo funzionamento).
- A partire dalla scuola secondaria di primo grado, al GLO partecipa attivamente, se vuole, lo studente con disabilità secondo il principio di autodeterminazione sancito dall'art. 3 della [Convenzione ONU per i diritti delle persone con disabilità](#).
- È prevista una stesura del PEI che abbia particolare riguardo all'indicazione dei facilitatori e delle barriere (secondo la prospettiva bio-psico-sociale dell'ICF).
- La proposta del numero delle ore di sostegno e delle risorse, per effetto delle modifiche normative introdotte dal D.lgs. 96/2019, è sottratta al Gruppo per l'inclusione territoriale (GIT) ed è restituita alla scuola, in cui il GLO approva il PEI e lo affida al Dirigente scolastico per la richiesta complessiva delle misure da chiedere all'USR.
- Il nuovo PEI calcola anche il fabbisogno delle misure non didattiche di sostegno da avanzare agli Enti locali.

Al di fuori dei coni di luce, sono presenti però nel *Decreto* alcune zone d'ombra: dal concetto di esonero alla nuova composizione del GLO e al meccanismo di definizione delle ore di sostegno.

Una zona d'ombra: il concetto di esonero

L'art. 10, comma 2, lettera d) del *Decreto*, prevede che nella progettazione disciplinare di un alunno con disabilità si precisi se "è esonerato da alcune discipline di studio". Ciò nonostante l'opinione contraria del CSPI nel [parere n. 46, approvato nella seduta plenaria del 7 settembre 2020](#), suggerisse di omettere un simile passaggio e di limitarsi semplicemente al riferimento all'adozione di un percorso differenziato.

Nel preambolo lo stesso *Decreto* motiva il mancato accoglimento del rilievo del CSPI con un rinvio all'articolo 20, comma 5 del D.lgs. 62/2017, laddove impone che allo studente con disabilità che non sostenga una o più prove, venga rilasciato anziché il diploma un attestato di credito formativo (inferendo, in maniera un po' forzata, l'esonero disciplinare dalla mancata effettuazione di una o più prove).

Conseguentemente, le *Linee guida*, nell'illustrare la sezione 8.3 (*Progettazione disciplinare*) del modello di PEI, contemplan la possibilità che non siano definiti obiettivi e criteri di valutazione

per la disciplina nella quale sia stato deciso l'esonero totale dall'insegnamento (pag. 39 sg.). Tale previsione è limitata tuttavia alle sole scuole secondarie di secondo grado e non sembra riguardare le scuole degli altri ordini (l'accento alla pag. 54 delle *Linee guida* a forme di esonero disciplinare nella scuola primaria e secondaria di primo grado sembrerebbe piuttosto l'effetto di un deprecabile refuso).

Il timore espresso da alcuni è che il principio dell'esonero possa essere un cavallo di Troia, al cui interno si nascondano forme di esclusione e segregazione contrarie ai principi dell'inclusione e del diritto allo studio che il *Decreto* dichiara di perseguire. E qualcuno ha anche alluso al rischio di un ritorno alle classi differenziali ante Legge 30 marzo 1971, n. 118.

Parole da precisare: impedimenti oggettivi, incompatibilità, mere difficoltà

Le *Linee guida*, che – ricordiamo – costituiscono parte integrante del *Decreto*, chiariscono, tuttavia, che l'esonero dall'insegnamento di una disciplina rappresenta una fattispecie particolare dei *“percorsi didattici differenziati”*, un caso limite (previsto, come abbiamo visto, solo per le secondarie di secondo grado), riconducibile non a *“mere difficoltà di apprendimento”* bensì ad *“impedimenti oggettivi o incompatibilità”*, relegato nell'eccezionalità di situazioni in cui *“non sussistono le condizioni neppure per una progettazione disciplinare ridotta e non è possibile, se non con forzature eccessive e inopportune, definire obiettivi didattici sui quali si possa poi esprimere una seria valutazione degli apprendimenti”*. In simili circostanze l'esonero è deciso non dal singolo docente titolare di disciplina, ma dall'intero Consiglio di Classe, che deve indicare anche quali attività alternative vengono svolte in quelle ore, la loro organizzazione e i criteri e i metodi della loro valutazione.

D'altra parte è pur vero che non viene specificato quante discipline possano essere oggetto di esonero, non è detto, però, come e dove si svolgano le attività alternative. Non risultano chiari i rapporti formali che intercorrono tra la decisione di esonero disciplinare presa dal Consiglio di Classe e quanto discusso e approvato dal GLO, che ha il compito di progettare il PEI dello studente.

Alla luce dell'art. 12, c. 4 della [legge 5 febbraio 1992, n. 104](#) (*“l'esercizio del diritto all'educazione e all'istruzione non può essere impedito da difficoltà di apprendimento né da altre difficoltà derivanti dalle disabilità connesse all'handicap”*), andrebbe infine sicuramente meglio definito il significato delle locuzioni *“impedimenti oggettivi o incompatibilità”* e *“mere difficoltà di apprendimento”*.

La questione della composizione del GLO: membri di diritto e figure più lievi?

Il *Decreto* ha destato qualche apprensione anche nella formulazione della composizione del GLO: l'art. 3, comma 1, lo definisce composto dal team dei docenti contitolari o dal consiglio di classe (di cui fa parte anche il docente di sostegno) e presieduto dal dirigente scolastico; il comma 3 dello stesso articolo affida poi al Dirigente scolastico il compito di configurarlo ad inizio di ogni anno, integrandolo con tutte le figure chiamate a partecipare ai suoi lavori.

Da qui la preoccupazione che all'interno del GLO venga tracciata una netta demarcazione: da un lato il Dirigente Scolastico e i docenti del Consiglio di Classe, membri di diritto e veri componenti dell'organismo; dall'altro i genitori, i rappresentanti del sistema sanitario che hanno in carico l'alunno e tutte le altre figure professionali interne ed esterne alla scuola, partecipanti a pieno titolo, ma comparse di fatto.

Non è stata ridotta la partecipazione delle famiglie

In realtà, il *Decreto* sembra volere andare in una direzione diametralmente opposta, mosso da un intento di maggiore trasparenza e di pieno coinvolgimento di tutti i soggetti *“interessati”* alla crescita dell'alunno disabile.

La distinzione tra composizione e partecipazione era già nel D.lgs. 66/2017, come novellato dal D.lgs. 96/2019, art. 9, comma 10: il decreto di delega disponeva infatti che il GLO fosse *“composto dal team dei docenti contitolari o dal consiglio di classe, con la partecipazione dei genitori”* dello studente con disabilità, *“delle figure professionali specifiche, interne ed esterne all'istituzione (...) nonché con il necessario supporto dell'unità di valutazione multidisciplinare”*.

Rispetto al passato, la partecipazione ai lavori del GLO delle famiglie e delle figure professionali interne ed esterne alla scuola non sembra tuttavia ridotta, ma anzi ampliata e *“protetta”*: i soggetti che il [DPR 24 febbraio 1994](#), art. 5, comma 2, chiamava a redigere il PEI (operatori

sanitari, docenti, genitori) sono ancora tutti presenti nel nuovo GLO, ma ad essi si affiancano nuove, molteplici e non stabili figure.

Tenendo presenti le scelte organizzative della scuola, le peculiarità del territorio e gli specifici bisogni dell'allievo in crescita, il Dirigente scolastico è chiamato di anno in anno a definire la configurazione del gruppo, per arricchirlo, quanto più è possibile, di tutti gli apporti utili che l'intera comunità è in grado di offrire all'attuazione del PEI.

Né si decide a maggioranza...

In ogni caso, la presenza nel GLO dei genitori non solo rimane fondamentale (i genitori "partecipano" a pieno titolo e non si limitano a collaborare, come invece nel DPR 24 febbraio 1994), ma è affiancata, se è nelle condizioni di parteciparvi, anche dallo stesso alunno disabile, nonché, seppure a solo titolo consultivo, da un esperto da loro indicato.

Accogliendo i rilievi mossi dal CSPI, il *Decreto* ha espunto nella sua versione definitiva qualsiasi accenno alla natura di organo collegiale del GLO e, di conseguenza, a voti e votazioni al suo interno (solo nelle *Linee guida*, alla pag. 10, se ne trova una traccia, per effetto di un altro fastidioso refuso): le decisioni su materie così delicate, all'interno di un gruppo di lavoro a composizione variabile, non possono essere assunte a colpi di maggioranza, ma vanno maturate con calma e pieno coinvolgimento delle parti.

Per questo motivo, il *Decreto*, art. 3, comma 9, prevede che tutte le decisioni devono essere motivate, in particolare quando si discostano dalle proposte formulate dai soggetti partecipanti: *"Il GLO elabora e approva il PEI tenendo in massima considerazione ogni apporto fornito da coloro che, in base al presente articolo, sono ammessi alla partecipazione ai suoi lavori, motivando le decisioni adottate in particolare quando esse si discostano dalle proposte formulate dai soggetti partecipanti"*.

Il nuovo dispositivo di razionalizzazione delle ore

Il *Decreto* prevede un dispositivo di razionalizzazione della richiesta di ore di sostegno e, conseguentemente, di personale specializzato. Attualmente, invece, si tende per gli alunni con certificazione di disabilità grave al riconoscimento del massimo delle ore di sostegno settimanale, con un rapporto docente/alunno pari ad 1/1, e per gli alunni con disabilità lieve all'assegnazione di un numero intermedio di ore settimanali, con un rapporto docente/alunno pari ad 1/2.

Con il nuovo meccanismo il fabbisogno sarà calcolato partendo dal grado di difficoltà dell'alunno disabile nello svolgimento delle attività, comprese in ciascun *dominio*:

- apprendimento;
- autonomia;
- comunicazione;

e in ciascuna *dimensione*:

- della relazione, interrelazione e socializzazione;
- della comunicazione e del linguaggio;
- dell'autonomia e dell'orientamento;
- cognitiva, neuropsicologica e dell'apprendimento.

Vanno tenuti in debito conto tutti i fattori ambientali implicati nel contesto di apprendimento. Ai due soli contesti di riferimento previsti dalla legge 104/1992 (alunno con disabilità lieve o alunno con disabilità grave), si sostituiscono 5 condizioni/livelli, ai quali corrispondono altrettanti *"range"* orari, che rappresentano la quantità discreta di risorse professionali necessarie per ripristinare condizioni di funzionamento accettabili ed esprimono quelli che, con espressione non molto felice, vengono definiti *"debiti di funzionamento"*.

Si diminuisce l'organico di sostegno?

Alla netta bipartizione, che discendeva direttamente dalla legge 104/1992, c'è però il rischio che si sostituisca un più articolato ma forse ancora più rigido sistema di calcolo: il nuovo PEI sembra infatti muovere dal presupposto che ci sia un parametro di normalità a cui gli alunni devono rispondere e sul quale commisurare meccanicamente l'entità del debito da colmare.

L'autonomia decisionale del GLO potrebbe risulterne fortemente limitata e con essa lo stesso principio di personalizzazione del PEI.

In molti hanno sospettato che il meccanismo di nuova introduzione comprima i diritti dei disabili, per promuovere in maniera indiretta un taglio dei posti di sostegno. Del resto ad

alimentare il timore è stata la stessa relazione tecnica di accompagnamento a quello che sarebbe diventato il comma 960 della legge [30 dicembre 2020, n. 178](#) (Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2021): in essa si legge che il “*dispositivo di razionalizzazione*” approntato con il *Decreto*, nel consentire una più precisa definizione del monte ore di sostegno da assegnare all'alunno con disabilità, porterebbe nel tempo ad una progressiva riduzione del numero dei docenti di sostegno, che in via previsionale, e con riferimento alle sole risorse assegnate per disabilità gravi, può essere stimata in cinquemila docenti all'anno.

Un pericolo smentito dalle misure per l'inclusione

Il sospetto appare tuttavia infondato. Il Ministero dell'Istruzione ha perseguito negli ultimi mesi una politica tesa a promuovere l'inclusione scolastica, adottando oltre al *Decreto* una serie di altre misure: l'assunzione a partire dal prossimo anno e nel successivo triennio di 25 mila nuovi insegnanti di sostegno; lo stanziamento per ciascuno degli anni scolastici 2021/2022, 2022/ 2023 e 2023/2024 di 10 milioni di euro per l'acquisto e la manutenzione di attrezzature tecniche e di sussidi didattici per favorire l'inclusione scolastica degli alunni con disabilità; lo stanziamento di 10 milioni di euro per l'anno 2021 destinati alla realizzazione di interventi di formazione obbligatoria del personale docente impegnato nelle classi con alunni con disabilità.

La preoccupazione delle famiglie

La formalizzazione di un percorso differenziato che consenta l'esonero totale dell'allievo con disabilità da una o più discipline, unitamente alla sempre possibile riduzione dell'orario didattico, da un lato, e l'eventuale diminuzione delle ore di sostegno, dall'altro, legittimano l'apprensione delle famiglie che nelle scuole possano tornare a verificarsi anacronistiche prassi di marginalizzazione ed esclusione.

Si tratta di una preoccupazione più che comprensibile, ma del tutto estranea alle intenzioni del *Decreto*, che non mira ad escludere gli alunni disabili, ma al contrario a favorirne e promuoverne l'inclusione, nel pieno rispetto della legge 104/1992 e del novellato D.lgs. 66/2017.

Il beneficio del dubbio

Il *Decreto* si preoccupa nello specifico, da un lato, di uniformare a livello nazionale le modalità di redazione dei PEI e, dall'altro, di chiarire i criteri di composizione e l'azione dei GLO, in un'ottica di maggiore trasparenza e coinvolgimento.

Una riduzione delle ore di sostegno da assegnare agli studenti anche in condizioni di disabilità grave sembra sicuramente possibile, e la cosa non predispone favorevolmente chi sa che nella prassi le ore di sostegno sono solitamente di gran lunga inferiori alle reali necessità dell'alunno. Ma il PEI deve raccordarsi con il progetto individuale e con il profilo di funzionamento, alla cui stesura collaborano anche famiglia e scuola. E il GLO è affollato di componenti “interessati” allo sviluppo della persona con disabilità e professionalmente preparati, riuniti in un clima di operosa e positiva collaborazione.

I rischi della crescita e del cambiamento

I difetti notati e i pericoli intravisti sono probabilmente da leggersi come gli inevitabili rischi connessi alla crescita di una normativa complessa che, in Italia, è all'avanguardia.

Il *Decreto* ha però in sé gli strumenti per autocorreggersi: il precedente Capo del Dipartimento per l'Istruzione nella [presentazione](#) del documento del 26 gennaio scorso, lo ha definito un “*lavoro di affinamento permanente*”, una normativa aperta cioè non solo al confronto con le nuove esigenze imposte dal progredire della cultura dell'inclusione scolastica, ma anche alle risultanze della sperimentazione sul campo.

Il nuovo modello di PEI e i suoi allegati, dopo essere stati passati al vaglio della quotidiana pratica didattica e organizzativa, saranno oggetto di riflessioni e correttivi in appositi incontri già programmati.

L'art. 21, commi 2 e 3, del *Decreto* prevede infatti che i modelli di PEI siano sottoposti, già al termine dell'anno scolastico 2020/2021, a revisione e vengano integrati o modificati, sulla base delle osservazioni e delle indicazioni pervenute dalle istituzioni scolastiche, e che comunque, con cadenza almeno triennale, siano oggetto di verifica e aggiornamento.

3. La DAD e le ordinanze regionali: i limiti del potere. Esame della giurisprudenza

Gianluca DRADI - 28/02/2021

In questi lunghi mesi di emergenza sanitaria i Comuni e le Regioni sono intervenuti, con ordinanze di necessità e urgenza, per disporre misure di prevenzione. Facciamo l'esempio della didattica a distanza anche quando i DPCM la prevedevano in presenza. Tali misure hanno un impatto sul diritto all'istruzione e pongono diversi quesiti sui limiti stessi di questo potere, specie in un settore, come quello dell'istruzione, che, al pari della salute, è costituzionalmente garantito e richiede, pertanto, l'esercizio di un sapiente bilanciamento.

Il potere extra ordinem

Come noto, tali ordinanze sono espressione di un potere amministrativo *extra ordinem*, utilizzabile per fronteggiare casi eccezionali ed imprevedibili di pericolo di grave lesione a preminenti interessi generali di rilevanza costituzionale.

La giurisprudenza è costante nell'affermare che *«trattandosi di manifestazione di un potere residuale e atipico, a rischio di frizione con il principio di legalità dell'azione amministrativa, il suo esercizio legittimo è condizionato dall'esistenza dei presupposti tassativi, di stretta interpretazione, di pericolo per l'igiene, la sanità [...], pericolo che deve essere peraltro dotato del carattere di eccezionalità tale da rendere indispensabile interventi immediati ed indilazionabili»* (tra le altre, Cons. Stato n. 868/2010 e n. 904/2012).

Requisiti di legittimità

La giurisprudenza costituzionale (ex multis, sent. 127/1995 e sent. 284/2006) ha individuato alcuni requisiti di legittimità: il rispetto dei principi generali dell'ordinamento, la temporaneità della misura adottata, la sussistenza di un pericolo irreparabile ed imminente non altrimenti fronteggiabile, la proporzionalità.

A ciò deve aggiungersi il limite "formale" rappresentato dalla necessaria motivazione e da un'adeguata istruttoria.

Poiché in questi mesi i presidenti di Regione non hanno lesinato misure di prevenzione della diffusione del virus diverse da quelle disposte a livello nazionale, utilizzando, appunto, lo strumento dell'ordinanza, è nato un contenzioso davanti al giudice amministrativo, talora promosso dal Governo e sovente da cittadini, contro i provvedimenti volti a disporre la sospensione delle lezioni in presenza.

Alla luce delle diverse pronunce dei TAR, si possono ricavare tre ordini di questioni.

Il potere alle regioni

In materia di igiene e sanità pubblica, l'articolo 32 della legge 833/1978[1], istitutiva del sistema sanitario nazionale, è la fonte che legittima il potere di sindaci e presidenti di Regione, di emanare ordinanze contingibili ed urgenti. Esse hanno, ovviamente, un effetto limitato al territorio amministrato.

Dette ordinanze sono considerate atti amministrativi generali, soggetti al vaglio di legittimità della giustizia amministrativa e quindi annullabili in caso di ricorrenza di uno dei classici vizi di legittimità: incompetenza, violazione di legge, eccesso di potere.

Con specifico riferimento alle strategie di contrasto della pandemia Covid-19, il potere di ordinanza di sindaci e presidenti di Regione è stato definito in tre successivi atti normativi.

Adottare misure in caso di necessità (DL 23 febbraio 2020, n. 6)

Nella fase iniziale dell'emergenza sanitaria, è intervenuto il Decreto legge 23 febbraio 2020, n. 6 che, innanzitutto, individuava un elenco di misure finalizzate al contrasto della diffusione del virus, adottabili attraverso i DPCM, consentendo (art. 2) "alle autorità competenti" (tra le quali sono da annoverare, appunto, i presidenti delle regioni) di assumere ulteriori misure, con la precisazione, contenuta nell'art. 3, che esse potevano adottarsi *«nei casi di estrema necessità ed urgenza»* e *«nelle more dell'adozione dei decreti del presidente del consiglio dei ministri»*.

Questo spazio d'azione veniva prontamente colto da diversi "governatori", in primis dal presidente della Campania. E dal proliferare di ordinanze creative e restrittive nasceva quindi un contenzioso tra governo centrale e regioni.

Efficacia temporale (DL 25 marzo 2020, n. 19)

Si è giunti così all'abrogazione della norma ed alla sua sostituzione con il Decreto legge 25 marzo 2020 n. 19 che, all'art. 3, prevede una restrizione del potere dei presidenti di regione, disponendosi che: *«nelle more dell'adozione dei decreti del Presidente del Consiglio dei ministri di cui all'articolo 2, comma 1, e con efficacia limitata fino a tale momento, le regioni, in relazione a specifiche situazioni sopravvenute di aggravamento del rischio sanitario verificatesi nel loro territorio o in una parte di esso, possono introdurre misure ulteriormente restrittive rispetto a quelle attualmente vigenti... esclusivamente nell'ambito delle attività di loro competenza»*.

La restrizione, rispetto alla precedente norma abrogata, risulta in particolare dalla necessità della sussistenza di un nuovo requisito, rappresentato dall'esistenza di "situazioni sopravvenute" di aggravamento del rischio, nonché dalla specificazione che l'efficacia temporale dell'ordinanza cessa al momento dell'adozione di un successivo DPCM.

Rimodulazione dei poteri regionali (DL 16 maggio 2020, n. 33)

Ulteriore modifica normativa è intervenuta nel mese di maggio, cioè nel momento in cui si stava oramai concludendo la prima fase pandemica: il Decreto legge 16 maggio 2020, n. 33 (convertito, con modifiche, in legge 14 luglio 2020 n. 74), all'art. 1, comma 16, prevede che *«per garantire lo svolgimento in condizioni di sicurezza delle attività economiche, produttive e sociali, le regioni monitorano con cadenza giornaliera l'andamento della situazione epidemiologica nei propri territori»* e, in relazione all'andamento della situazione epidemiologica sul territorio, possono *«nelle more dell'adozione dei decreti del Presidente del Consiglio dei ministri (...) informando contestualmente il Ministro della salute, introdurre misure derogatorie restrittive rispetto a quelle disposte ai sensi del medesimo articolo 2, ovvero, nei soli casi e nel rispetto dei criteri previsti dai citati decreti e d'intesa con il Ministro della salute, anche ampliative»*.

Come si vede una norma leggermente ampliativa di quella prevista dal DL precedente (19/2020) e peraltro con la stessa convivente.

Coordinamento delle fonti (legge 25 settembre 2020, n. 124)

La contemporanea vigenza di questi testi ha ovviamente posto un problema interpretativo che il legislatore ha tentato di risolvere con la legge 25 settembre 2020, n. 124 introducendo l'articolo 1bis nel Decreto legge 20 luglio 2020, n. 83. Tale articolo prevede un coordinamento tra le due fonti normative, nel senso che le disposizioni del DL 19/2020 *«si applicano nei limiti della loro compatibilità»* con il DL 33/2020.

A proposito di questo complesso sistema regolatorio, si è parlato di un *«modello di intervento normativo "a ventaglio" ove Stato e Regioni alternativemente assumono le proprie iniziative (rispettivamente, con DPCM e ordinanze regionali) sulla base di un meccanismo per così dire "a doppia cedevolezza" (...) ossia dal basso verso l'alto, allorché siano le regioni a disciplinare taluni ambiti in attesa di eventuali interventi governativi; dall'alto verso il basso, allorché sia il governo a prevedere che talune misure dal medesimo stabilite possano formare oggetto di ulteriori deroghe in peius o in melius, sulla base dei dati epidemiologici disponibili anche su base territoriale... »* (cfr. TAR Lazio – Roma – sent. 29 ottobre 2020 n. 11096).

Interpretazione controversa della locuzione "nelle more"

Uno degli aspetti più problematici è l'interpretazione della locuzione "nelle more", che parrebbe ragionevole intendere nell'usuale significato che esso assume nel linguaggio giuridico, quindi come facente riferimento al tempo che precede l'emanazione del DPCM.

Da questa opinione, certamente prevalente in giurisprudenza, si discosta tuttavia il TAR Lombardia (MI) decreto 13 gennaio 2021, n. 32[2], secondo cui, in sostanza, lo spazio per l'esercizio del potere d'ordinanza regionale sarebbe limitato al solo momento in cui, cessata l'efficacia di un DPCM, non è ancora stato adottato il successivo.

Come si diceva, questa non è, tuttavia, l'opinione prevalente, non solo da parte degli altri TAR, ma neppure dal Consiglio di Stato: si veda Cons. St., dec. 6453 del 10 novembre 2020: *«non è in discussione, in presenza di istruttoria conforme ai principi di attualità e completezza, il potere di ciascun presidente regionale di adottare provvedimenti più restrittivi rispetto a quanto il DPCM prevede per la "zona di rischio" in cui la Regione è inserita»*. Ed anche Cons. St., dec. 749 del 15 febbraio 2021, allorché afferma, senza però chiarire espressamente i limiti

temporali, che «è consentita l'adozione di misure regionali più restrittive di quelle statali (art. 1 co. 16 DL 33/20) allorché ciò sia coerente con i dati scientifici raccolti nel monitoraggio quotidiano della situazione di contagio».

In sintesi: il potere dei presidenti di regione

Concludendo si può dunque affermare che il potere dei presidenti di regione possa esercitarsi nei «casi in cui sia necessaria una risposta urgente a specifiche situazioni che interessino il territorio regionale, situazioni che per l'evolversi del virus non siano state già apprezzate ed amministrate dall'Autorità governativa e con limitazione di efficacia temporale di tali interventi sino alla adozione del successivo DCPM» (TAR Calabria, dec. 324 del 16 febbraio 2021).

Adeguatezza della motivazione dell'intervento regionale

Stante quanto affermato in precedenza, il primo aspetto, in ordine logico, che deve essere chiarito nella motivazione del provvedimento regionale, è quindi quello costituito dalla necessità ed urgenza della misura adottata, dando conto di quelle specifiche situazioni sopravvenute rispetto al DPCM vigente, di aggravamento del rischio sanitario nel territorio regionale che, ad un tempo, legittimano l'intervento in termini più restrittivi del quadro statale e ne condizionano l'esercizio.

Tutti i decreti cautelari emessi dai TAR in questi mesi si soffermano sul requisito della motivazione, sottolineando come la giuridica possibilità di adottare ordinanze d'urgenza non può prescindere «dall'acquisizione di dati attuali, pertinenti e rilevanti, sotto il profilo della "quantificazione" del contagio e dell'idoneità delle misure individuate; dalla valutazione di tendenziale completezza del sofisticato apparato di protezione apprestato, che copre, attualmente, pressoché tutte le attività umane; dall'esplicita individuazione di livelli non riducibili di protezione di interessi confliggenti» (TAR Campania 20 gennaio 2021, dec. n. 142). Appare pertanto necessario riportare puntuali dati epidemiologici riferiti al settore scuola, individuare «fatti, circostanze ed elementi di giudizio che indurrebbero ad un giudizio prognostico circa un più probabile che non incremento del contagio riferibile all'attività scolastica in presenza» (TAR Emilia-Romagna, BO, 15 gennaio 21, dec. n. 30). L'eventuale misura regionale più restrittiva, dunque, dovrebbe «essere motivata con dati scientifici evidenzianti il collegamento tra focolai attivi sul territorio e impatto della attività scolastica in presenza» (Cons. St., 11 gennaio 2021, dec. n. 11).

Ed ovviamente occorre che la motivazione sia logica e tale non è se vi è, ad esempio, un'incongruenza tra la premessa e la conclusione[3].

Proporzionalità e principio di precauzione

Ultimo aspetto problematico è quello della proporzionalità di una misura che, seppur volta a tutelare la salute, comprime però in qualche misura il diritto all'istruzione.

Il principio di proporzionalità costituisce un canone fondamentale dell'agire pubblico al fine di assicurare il rispetto del principio di legalità e di corretto perseguimento del pubblico interesse. Come osservato da Negrelli[4] «esso si declina in due sottoprincipi: anzitutto, come metro di valutazione dell'adeguatezza della misura rispetto all'interesse pubblico perseguito dall'Amministrazione; in secondo luogo, come criterio per graduare il sacrificio degli interessi privati a fronte dell'interesse pubblico primario».

Nella fattispecie in esame, la ricerca della soluzione idonea ed adeguata, comportante il minor sacrificio possibile per gli interessi compresenti, deve confrontarsi col tema del bilanciamento di diversi diritti costituzionalmente protetti.

Bilanciamento tra principi e diritti fondamentali

È noto che il diritto alla salute – unico ad essere dichiarato anche interesse della collettività – può considerarsi al vertice della scala dei valori costituzionali, ma, come chiarito dalla Corte Costituzionale, l'essere il diritto alla salute primario non significa che abbia «carattere preminente» rispetto a tutti i diritti della persona, ma solo che la salute non possa essere sacrificata ad altri interessi, ancorché costituzionalmente tutelati. Infatti «tutti i diritti fondamentali tutelati dalla Costituzione si trovano in rapporto di integrazione reciproca e non è possibile pertanto individuare uno di essi che abbia la prevalenza assoluta sugli altri (...) Se così non fosse, si verificherebbe l'illimitata espansione di uno dei diritti, che diverrebbe "tiranno" nei confronti delle altre situazioni giuridiche costituzionalmente riconosciute e

protette, che costituiscono, nel loro insieme, espressione della dignità della persona». Ne consegue «un continuo e vicendevole bilanciamento tra principi e diritti fondamentali, senza pretese di assolutezza per nessuno di essi ed il bilanciamento deve, perciò, rispondere a criteri di proporzionalità e di ragionevolezza, in modo tale da non consentire né la prevalenza assoluta di uno dei valori coinvolti, né il sacrificio totale di alcuno di loro, in modo che sia sempre garantita una tutela unitaria, sistemica e non frammentata di tutti gli interessi costituzionali implicati» (Corte Cost. n. 63 del 2016, n. 85 del 2013, n. 264 del 2012).

Ultima ratio quella della chiusura delle scuole

Dunque, ricorda TAR Calabria, dec. 324 del 16.02.21, «nel conflitto tra i diritti alla salute ed all'istruzione l'esito non è di necessaria ed automatica soccombenza dell'istruzione a danno della salute, ma in primo luogo di bilanciamento con praticabilità di adozione di misure di temperamento e solo a fronte di impossibilità di tale "mediazione" la soccombenza del diritto all'istruzione (in presenza) è ammissibile».

E poiché il bilanciamento tra diritti ed interessi contrapposti è già operato a livello statale, sulla base dell'analisi combinata di più elementi, e l'amministrazione regionale – come ricorda TAR Emilia-Romagna (dec. n. 30 del 15 gennaio 2021) – ha anche altri strumenti di intervento, potendo agire sia sul trasporto pubblico locale che sulla diversificazione degli orari di ingresso a scuola, al fine di evitare assembramenti, un provvedimento "radicale" come il divieto di frequentare in presenza appare irragionevole e sproporzionato se adottato per fronteggiare un rischio solo probabile ed affrontabile anche con altre misure.

Interventi di precauzione su dati affidabili

Neppure l'avanzamento della soglia di tutela, riconosciuto al diritto alla salute tramite il principio di precauzione (art. 191, Trattato sul Funzionamento dell'Unione Europea; art. 301 codice dell'ambiente; art. 107 del Codice del consumo), che consente l'intervento delle Autorità per scongiurare rischi potenziali di danno, può essere invocato oltre ogni limite: l'intervento in precauzione, infatti, deve in ogni caso essere adottato solo all'esito dell'esame dei vantaggi e degli oneri risultanti dall'azione o dall'inazione e deve essere proporzionale e non discriminatorio, oltreché essere frutto di una valutazione completa, condotta alla luce di dati affidabili, che conduca ad un giudizio di stretta necessità della misura (Comunicazione della Commissione Europea del 2 febbraio 2000; Cons. St. sent. 6655/2019).

In sostanza, come ricorda TAR Calabria, sent. 2075/2020, la scelta di perseguire il "rischio zero" per la comunità scolastica, per di più «in esito ad istruttoria sommaria e carente in punto di specifica situazione di rischio – tra l'altro senza accompagnare la scelta a concorrenti misure di restrizione di sorta per le comunità adulte ove il virus circola maggiormente – ha certamente violato il parametro della proporzionalità: la sospensione del servizio scolastico in presenza, il cui rischio risulta già sotto controllo con le misure nazionali in atto, ha leso oltre misura il diritto all'istruzione per i cittadini più giovani arrecando non solo pregiudizio formativo, ma anche psicologico, educativo e di socializzazione (v. i rischi evidenziati dalla Società Italiana Pediatri) essendo la loro personalità in via di costruzione, costruzione che la Costituzione vuole avvenga anche ed obbligatoriamente nella "formazione sociale" della Scuola».

La leale collaborazione

Le tematiche affrontate valgono anche per i provvedimenti amministrativi generali assunti dallo stesso governo centrale^[5].

Conclusivamente, alla luce di quanto sopra, si può quindi affermare che a sindaci e presidenti di Regione è richiesto di esercitare il potere d'ordinanza in modo non bulimico né volto a contraddire la norma nazionale in conseguenza di un diverso apprezzamento del bene pubblico tutelato. Ciò vale a maggior ragione nel caso in cui le misure adottate incidono sulla fruizione del servizio istruzione e quindi di un diritto costituzionale fondamentale tanto per i singoli cittadini quanto per la collettività. Occorre che tali autorità sappiano interpretare il proprio potere col modulo della leale collaborazione anziché con quello della competizione.

[1] «Il Ministro della Sanità può emettere ordinanze di carattere contingibile e urgente, in materia di igiene e sanità pubblica e di polizia veterinaria, con efficacia estesa all'intero territorio nazionale o a parte di esso comprendente più regioni.... Nelle medesime materie sono emesse dal presidente della giunta regionale e dal sindaco ordinanze di carattere contingibile ed urgente, con efficacia estesa rispettivamente alla regione o a parte del suo territorio comprende più comuni e al territorio comunale...».

[2] Chiamato a pronunciarsi su un'ordinanza regionale emessa l'8 gennaio, il TAR fa il punto delle disposizioni vigenti (il DPCM del 3.12.20 e il DL n. 1 del 5.01.21) per poi affermare che *«sino al 15 gennaio 2021, data di cessazione dell'efficacia del DPCM 3 dicembre 2020, non c'è spazio per una competenza regionale diretta ad introdurre misure più restrittive, perché i già richiamati DL n. 19/20 e n. 33/20 delimitano temporalmente tale competenza, escludendola una volta entrati in vigore i DPCM previsti dai medesimi decreti legge»*, precisando ulteriormente che *«dal 7 gennaio al 10 gennaio 2021 la didattica trova disciplina nel DPCM 3.12.20 (che la prescriveva in presenza per il 75% degli studenti); dall'11 al 16 gennaio 2021 la didattica è disciplinata dal DL n. 1/21 (che impone di garantire l'attività in presenza almeno al 50% della popolazione studentesca); solo per il periodo successivo al 15 gennaio, essendo cessata l'efficacia del DPCM 3.12.20 e trattandosi di un periodo non disciplinato dal DL 1/21, trova nuovamente applicazione il meccanismo introdotto dai DL n. 19/20 e n. 33/20, in forza del quale, nelle more dell'adozione di un nuovo DPCM, si riattiva la competenza regionale per l'adozione di misure più restrittive»*.

[3] Affetta da illogicità, ad esempio, è stata considerata l'ordinanza del 20.02.21 del presidente della regione Puglia che vieta la didattica in presenza superiore al 50% sino al 5 marzo (quando, invece, il DPCM del 14.01.21 la prevede per un minimo del 50% e sino ad un massimo del 75% degli studenti) al fine di consentire la "attuazione del piano vaccinale degli operatori scolastici". In proposito TAR Bari, dec. 77 del 24.02.21, rileva che per consentire la vaccinazione di tutto il personale scolastico *«il provvedimento regionale dovrebbe avere una durata di efficacia molto più lunga; ciò ne evidenzia il difetto motivazionale o l'incongruenza tra la premessa e la conclusione, riverberandosi in un vizio logico-argomentativo ovvero in una carenza attitudinale della misura rispetto all'obiettivo perseguito»*.

[4] Annalisa Negrelli – Il limite dei principi generali al potere di ordinanza di necessità e urgenza nella giurisprudenza italiana – Foro amm. TAR, fasc. 9, 2012.

[5] Infatti la recentissima ordinanza del TAR Lazio (ord. n. 1224 del 26.02.21) dichiara l'illegittimità, per difetto di istruttoria e di motivazione, del DPCM del 14 gennaio 2021, in ordine alla previsione della didattica a distanza ivi contenuta, in quanto *«non supportata da un'analisi dei rilievi epidemiologici orientata a stabilire, specificamente, il ruolo della riapertura delle scuole nella diffusione del contagio all'interno ed all'esterno dei plessi scolastici, né da un'indagine finalizzata a verificare se sia possibile implementare misure contingenti straordinarie finalizzate a garantire a tutti gli studenti la frequenza in presenza dell'intero monte ore settimanale»*. La previsione non viene tuttavia sospesa perché il TAR non ravvisa gli estremi del *periculum in mora* stante l'imminente perdita di efficacia (5 marzo) del DPCM impugnato.

4. L'automazione intelligente. La trasformazione digitale è possibile anche a scuola

Giorgio DESIDERIO - 28/02/2021

Ecco una novità: torniamo in terzultima posizione UE dopo il lieve scatto in avanti dello scorso anno... Dov'è la novità? È nella spinta che potrebbe rappresentare questa posizione (negativa) per un'effettiva svolta digitale, di fronte alla centralità di Internet messa in evidenza dal Covid-19.

Scenari poco incoraggianti

Gli scenari sembrano poco incoraggianti sulle concrete prospettive di trasformazione digitale del nostro Paese; questi emergono dal DESI (Digital Economy and Society Index) già dal 2014 e purtroppo smentiscono sistematicamente qualsiasi tipo di previsione positiva. Stavolta anzi più del solito l'indice UE sembrerebbe incatenare l'Italia in una condizione perenne di "medioevo digitale", destinata ad incrementare in modo inesorabile il gap tecnologico con gli Stati primi in graduatoria.

La fotografia del Desi 2020 prova che nel 2019 non abbiamo fatto abbastanza per colmare le nostre lacune, soprattutto quelle storiche di competenze digitali della popolazione. In particolare, secondo il DESI 2020 l'Italia occupa il terzultimo posto fra i 28 Stati membri dell'UE, con un punteggio pari a 43,6 (rispetto al dato UE del 52,6), ritornando quindi al 25° posto. Pertanto, l'Italia rimane tra i fanalini di coda, nella stessa posizione di bassa classifica formalizzata nel DESI 2018 (punteggio di 36,2 a fronte del dato europeo del 46,5), dopo il lieve aumento, come breve parentesi, del DESI 2019, che aveva consentito al nostro Paese di raggiungere il 23° posto (punteggio del 41,6 a fronte del dato UE del 49,4).

Il problema "capitale umano"

Molti sono gli "Abitanti" del mondo scolastico e del nostro *viver civile*: chi *Dirige* con lungimiranza, chi *Docet* con fervore, chi *Apprende* e chi, come la parte genitoriale, *Sostiene*. Le imprese che nasceranno saranno frutto del "Giardino delle Idee" che si coltiva già nel terreno scolastico ancora prima di quello universitario e delle specializzazioni: è un Capitale Umano dalle diverse sfaccettature.

Il rapporto DESI suggerisce gli ambiti di intervento derivanti dalla lettura dei dati pubblicati proprio su questa fascia di interesse, denunciando soprattutto il grave ritardo cognitivo descritto dall'indicatore "Capitale umano". Un ritardo avvenuto malgrado l'intento di migliorare lo stato di digitalizzazione della Pubblica amministrazione e dell'economia, come impegno prioritario dell'agenda politico-istituzionale enunciato nella Strategia "Italia 2025"[1].

È un indicatore che preoccupa: nel 2019, infatti, l'Italia si colloca all'ultimo posto della classifica (punteggio 32,5 vs 49,3 EU). Solo il 42% delle persone di età compresa tra i 16 e i 74 anni possiede almeno competenze digitali di base (rispetto al 58% nell'UE) e solo il 22% dispone di competenze digitali superiori a quelle di base (a fronte del 33% nell'UE).

Connettività e banda larga

Dal punto di vista della "Connettività", l'Italia ottiene il punteggio di 50,0 (vicino al dato europeo del 50,1), occupando il 17° posto, ma comunque in calo rispetto al risultato del DESI 2019 (12° posto, punteggio di 48 vs 44,7 EU), ed in netto miglioramento rispetto al DESI 2018 (25° posto, punteggio del 35,1 vs 39,9 EU).

Migliora la diffusione della banda larga fissa ad almeno 100 Mbps: passa dal 9% del 2018 al 13% del 2019, con performance però ancora troppi distanti dalla media UE.

La percentuale di specialisti ICT in Italia è ancora al di sotto della media UE (3,9%) e solo l'1% dei giovani italiani è in possesso di una laurea in discipline ICT (il dato più basso nell'UE). Da evidenziare anche che gli specialisti ICT di sesso femminile rappresentano l'1% del numero totale di lavoratrici (a fronte della media UE dell'1,4%).

Stare al passo con i tempi

Qui necessita una rivoluzione che riguarda tutti gli aspetti di un processo produttivo. E come ogni rivoluzione ha luci e ombre:

- luci legate alla maggior apertura del tessuto sociale verso l'innovazione, scelta forzata anche dal Covid-19;

- ombre che dipendono sia da alcune resistenze intrinseche sia dal *digital divide* che ancora frena l'Italia.

Occorre essere lungimiranti e positivi: la missione di una trasformazione digitale è quella di offrire strumenti, informazioni e persone per valorizzare le loro idee e le iniziative in successo.

Diversamente, sarà difficile oggi immaginare di stare al passo dei Paesi tecnologicamente avanzati, come, ad esempio, la Finlandia, leader digitale, ormai stabile al primo posto della classifica tra i 27 Stati membri dell'UE. Confermando il trend del DESI 2019, la Finlandia è sempre al 1° posto con un punteggio del 68.1 a fronte del dato europeo del 49.4.

La svolta digitale per modernizzare il Paese

La nuova centralità di Internet ha imposto un processo accelerato di digitalizzazione dei servizi pubblici e delle attività economiche, richiedendo di fatto l'avvio concreto di un'effettiva svolta digitale per l'Italia, che rappresenta davvero l'ultima chiamata per realizzare un'efficace strategia generale di modernizzazione del Paese.

Questa strategia è stata elaborata in largo anticipo e coordinata negli anni in una prospettiva di lungo termine, superando il perenne stato di aspettative da cosiddetto "anno zero" con un deciso cambio di paradigma. Ciò è avvenuto grazie ad un rinnovato sistema di formazione e di selezione della "classe dirigente" del Paese. Bisogna costruire la nuova visione di futuro sostenibile in grado di stimolare la riqualificazione della forza lavoro, dotata di competenze specialistiche ICT: una visione che sia in linea con quanto descritto dal Report "The Future of Jobs 2018" pubblicato dal *World Economic Forum* per sfruttare le nuove opportunità collegate al settore digitale.

In questa fase difficile per la situazione pandemica, non possiamo perdere tempo e permanere in posizioni di inerzia e resistenza. In assenza di una programmazione lungimirante e in assenza di una collettività matura sul piano digitale si possono determinare gravi conseguenze per l'immediato futuro del nostro sistema nazionale.

Intelligent automation, per rafforzare le competenze del XXI secolo

Pertanto la necessaria trasformazione digitale può avvenire rafforzando le competenze del XXI Secolo, stimolando un apprendimento significativo e duraturo e sviluppando un uso ricco e consapevole delle tecnologie.

Sempre più spesso assistiamo, anche in relazione ai bandi per l'avvio dell'Industria 4.0, alla richiesta per la ricerca di *Human Resources* di talenti digitali, preparati e pronti a rispondere alla gestione delle complessità.

Si parla di figure che sappiano come automatizzare flussi di lavoro complessi alla velocità del *low-code* e ottenere la flessibilità di cui si ha bisogno per raccogliere i dati dell'intera organizzazione in un'unica interfaccia, in modo da poter intraprendere azioni quando e dove necessario: *Intelligent Automation*.

Occorre pertanto promuovere un cambio di paradigma ed un approccio corretto per soddisfare tali richieste, derivanti dalle necessità di rispondere ora ai mercati emergenti, in primis quello delle potenze economiche di grande impatto nella nostra produzione: Cina, Stati Uniti, Russia, oltre Israele per il lato *Intelligence*, per citarne alcuni. È soprattutto importante nell'ultimo segmento di istruzione, laddove gli alunni si rivolgono al mercato del lavoro o alla scelta universitaria.

In altre parole, bisogna innovare l'ordinario per affrontare la complessità: occorre partecipare alla sfida ed avviare almeno i primi percorsi innovativi che, a livello nazionale, preparino il settore scolastico per un approccio positivo alla frontiera delle competenze del XXI Secolo.

Nuove esperienze per costruire una community

Per affrontare queste sfide reali ad alto impatto sociale e collettivo gli studenti devono realizzarsi attraverso sistemi più efficaci:

- incontri laboratoriali, ma anche lavoro in autonomia e in gruppo;
- percorsi composti da pochi alunni (5 a 10);
- esperienze che abbiano carattere interdisciplinare;
- contenuti che abbiano l'obiettivo di agire in maniera trasformativa sullo studente;
- progetti sistematici, strutturali e non episodici, con l'uso di tecnologie digitali in modo ricco, critico e creativo.

Tali esperienze daranno il via a vere e proprie *community* nelle quali studenti e docenti si possano confrontare, in un percorso di intelligenza collettiva, con altre classi, formatori e partner nazionali.

Interventi innovativi a scuola

Per raggiungere il grado di conoscenza adeguato alle nuove competenze 2030, vanno sia definiti obiettivi impegnativi sia individuate tematiche mirate: Data Science, Robotica, Arti Visive e pensiero computazionale, Linguistica computazionale, Tecnologie e Progettazione Didattica Inclusiva, Matematica. Vediamo alcune esemplificazioni:

1. Sfide per lavorare alla soluzione di casi basati su dati reali, attraverso incontri laboratoriali, in cui gli studenti si confrontano per giungere alla costruzione di un progetto a impatto sociale mediante il Data Science. In tal modo si affronta il *Data Science for Impact realizzando una School of Data* (Destinatari: scuole secondarie di secondo grado).
2. Sfide di robotica educativa “a distanza” in cui le classi si affrontano nella risoluzione di problemi con un braccio robotico da remoto. Si tratta di *Problem Solving in Ambito Robotico* (Destinatari: scuole secondarie di secondo grado).
3. Sviluppo della base del Linguaggio Computazionale attraverso l'alfabetizzazione visuale: un percorso *software Processing* per affrontare il tema dell'Arte Generativa con percorsi di *Arti Visive e Pensiero Computazionale* (Destinatari: scuole secondarie di primo e secondo grado).
4. Utilizzo in tutte le classi di tecniche di linguistica computazionale (annotazione digitale, estrazione automatica e analisi di testi) per collaborare alla costruzione di un osservatorio linguistico digitale sui dibattiti del territorio. Una vera e propria *Sfida di Lingua Italiana ad impatto sociale* – creazione di un osservatorio linguistico digitale (Destinatari: scuole secondarie di primo e secondo grado).
5. Percorso sperimentale per Docenti, orientato a progettare ambienti didattici inclusivi attraverso un utilizzo efficace delle tecnologie, per valorizzare le potenzialità di ogni studente. Oltre le barriere: *Tecnologie, Universal Design e Inclusione* (Destinatari: Docenti della scuola secondaria di primo grado).
6. Percorso di sperimentazione per docenti sul laboratorio di matematica nella didattica digitale integrata, per costruire modelli efficaci in grado di valorizzare il pensiero e il ragionamento matematico. Un vero e proprio *Laboratorio di Matematica Digitale* (Destinatari: Docenti di ogni ordine e grado).

Investire nel digitale

Il Covid-19 ha posto in evidenza la necessità della digitalizzazione e sta rappresentando un cambio di passo importante che va non solo sostenuto ma continuamente promosso perché investire nel digitale significa investire nel futuro, avendo il coraggio anche di modificarne il modello, se necessario.

Fortunatamente ci sono molte piccole imprese, microimprese, che riescono a vedere le opportunità generate dalla crisi, e sono proprio quelle che, prendendosi dei rischi calcolati e investendo nella digitalizzazione, potranno uscirne più forti di prima.

I sei punti di intervento prima presentati rappresentano una lista positiva di opportunità da realizzare per le nostre generazioni di studenti che devono crescere in motivazione e interesse. Occorre attivare una strategia lungimirante che ci metta a livello culturale, sociale ed economico al riparo dalla pandemia globale, trasformando sempre più gli attuali orizzonti in certezza di successo.

[1] A cura del [Ministero per l'Innovazione tecnologica e la Digitalizzazione \(MID\)](#), struttura di coordinamento con delega di funzioni ([Dpcm 26 settembre 2019](#)) preposta alla definizione degli indirizzi strategici del Governo nel settore dell'Innovazione Digitale.

1. Il primo DPCM del Governo Draghi. Le novità per la scuola

Roberto CALIENNO - 08/03/2021

Con alcuni giorni di anticipo rispetto alla sua entrata in vigore è stato emanato il DPCM 2 marzo 2021, consentendoci, così, di capirne meglio la portata e gli effetti. La considerazione amara, ma purtroppo inevitabile, è che la sua durata – fino a tutto il 6 aprile p.v. – copre interamente le prossime festività Pasquali.

Tattica o strategia per la scuola?

Degna di nota è sicuramente la previsione di uno stanziamento di 200 milioni di euro per i congedi parentali, decisivi per sostenere le famiglie che dovranno gestire i figli rimasti a casa, lavorando allo stesso tempo. Ciò significa, e ne siamo tutti ben consapevoli, che la strada da percorrere per uscire dall'emergenza è ancora lunga e che l'unica vera arma a disposizione è un piano vaccinale sempre più dinamico. In quest'ottica devono essere inquadrati le novità per la scuola introdotte con il nuovo DPCM che comunque, nella sostanza, limitano l'attività didattica in presenza. E, come in una partita di calcio, la strategia consiste nell'applicare un modulo "a zona" alla scuola italiana.

Provvedimenti validi in tutte le zone

Prima di analizzare i provvedimenti adottati a seconda del colore della zona, vediamo cosa è previsto a livello nazionale indipendentemente dal livello di rischio.

Tavoli di coordinamento – Sono confermati i Tavoli di coordinamento costituiti presso ciascuna Prefettura-UTG presieduti dal Prefetto, per la definizione del più idoneo raccordo tra gli orari di inizio e termine delle attività didattiche e gli orari dei servizi di trasporto pubblico locale, urbano ed extraurbano, in funzione della disponibilità di mezzi di trasporto a tal fine utilizzabili. La finalità è quella di agevolare la frequenza scolastica anche in considerazione del carico derivante dal rientro in classe di tutti gli studenti delle scuole secondarie di secondo grado.

Organi collegiali e formazione – Le riunioni degli organi collegiali delle istituzioni scolastiche ed educative di ogni ordine e grado continuano a essere svolte solo con modalità a distanza, per alleggerire anche in questo caso l'impatto delle riunioni di lavoro sugli spostamenti. Analogamente i corsi di formazione possono svolgersi solo con modalità a distanza.

Viaggi di istruzione – Continuano a restare sospesi i viaggi di istruzione, le iniziative di scambio o gemellaggio, le visite guidate e le uscite didattiche comunque denominate, programmate dalle istituzioni scolastiche di ogni ordine e grado.

Dispositivi di protezione – È obbligatorio l'uso di mascherine per proteggere le vie respiratorie, salvo che per i bambini di età inferiore ai sei anni e per i soggetti con patologie o disabilità incompatibili con l'uso dei predetti dispositivi.

Distanziamento – Per quanto riguarda il distanziamento interpersonale e le forme di aggregazione alternativa appare utile fare riferimento alla nota 343 del 4 marzo 2021 del Capo Dipartimento uscente Dott. Marco Bruschi. Nella questa nota, infatti, viene evidenziata la previsione che per "mantenere il distanziamento interpersonale, è da escludersi qualsiasi altra forma di aggregazione alternativa, fatta eccezione per tutte le attività mirate all'apprendimento, al recupero della socialità, comunque nel rispetto delle norme di sicurezza". Tale previsione è dichiaratamente collegata all'adozione delle misure di salvaguardia ulteriori previste per le zone arancione scuro o rosse "predisponendo l'eventuale erogazione in DDI delle "attività mirate all'apprendimento". Questo rappresenta, almeno per una parte delle istituzioni scolastiche del I ciclo di istruzione e per i servizi educativi dell'infanzia, una novità che gli USR dovranno accompagnare e sostenere.

La scuola in “zona bianca”

Una Regione diventa bianca solo se presenta uno scenario così detto di tipo 1, con un livello di rischio basso, ove nel relativo territorio si manifesti una incidenza settimanale dei contagi, per tre settimane consecutive, inferiore a 50 casi ogni 100.000 abitanti. Questo si traduce in una scarsa circolazione del virus, ottima tenuta delle strutture ospedaliere e capacità di tracciamento e monitoraggio dei casi.

Nelle Regioni bianche non trovano applicazione le restrizioni disposte con il DPCM, ma possono essere introdotte limitazioni regionali. È il caso della Sardegna, unica regione bianca, che ha deciso di applicare alla scuola le stesse limitazioni previste dal DPCM per le zone gialle.

La scuola in “zona gialla”

L'art. 21 del Capo III del DPCM contiene le Misure di contenimento del contagio che si applicano in zona gialla.

- Le istituzioni scolastiche secondarie di secondo grado adottano forme flessibili nell'organizzazione dell'attività didattica in modo da garantire l'attività in presenza ad un minimo del 50% ad un massimo del 75% della popolazione studentesca. La restante parte degli studenti si avvale della didattica a distanza. Resta sempre garantita la possibilità di svolgere attività in presenza qualora sia necessario l'uso di laboratori o per mantenere una relazione educativa che realizzi l'effettiva inclusione scolastica degli alunni con disabilità e con bisogni educativi speciali, secondo quanto previsto dal decreto del Ministro dell'istruzione n. 89 del 7 agosto 2020 (Linee guida sulla Didattica digitale integrata), e dall'ordinanza del Ministro dell'istruzione n. 134 del 9 ottobre 2020, garantendo comunque il collegamento on line con gli alunni della classe che sono in didattica digitale integrata.
- È consentita la realizzazione dei PCTO (percorsi per le competenze trasversali e per l'orientamento) così come le attività di tirocinio.
- Nella scuola dell'infanzia e nel primo ciclo di istruzione l'attività didattica ed educativa continua a svolgersi integralmente in presenza.

La scuola in “zona arancione”

Nelle zone arancioni si applicano, oltre alle misure previste per l'intero territorio nazionale, le stesse misure adottate nelle zone gialle di cui al Capo III, quando non previste misure più rigorose.

Ulteriori provvedimenti comuni alle zone “gialla e arancione”

Ci sono, poi, una serie di provvedimenti comuni alle zone di colore giallo e arancione. Analizziamoli sinteticamente.

- Le Università, sentito il Comitato universitario regionale di riferimento, predispongono, in base all'andamento del quadro epidemiologico, piani di organizzazione della didattica e delle attività curriculari, da svolgersi a distanza o in presenza, che tengono conto delle esigenze formative e dell'evoluzione del quadro pandemico territoriale e delle corrispondenti esigenze di sicurezza sanitaria nel rispetto delle linee guida del Ministero dell'università e della ricerca. Tali disposizioni si applicano, per quanto compatibili, anche alle Istituzioni di alta formazione artistica musicale e coreutica, ferme restando le attività che devono necessariamente svolgersi in presenza.
- È sospeso lo svolgimento delle prove preselettive e scritte delle procedure concorsuali.
- Sono consentite le prove selettive dei concorsi banditi dalle pubbliche amministrazioni nei casi in cui è prevista la partecipazione di un numero di candidati non superiore a trenta per ogni sessione osede di prova, previa adozione di protocolli adottati dal Dipartimento della funzione pubblica e validati dal Comitato tecnico-scientifico.
- Sono consentiti gli esami di qualifica dei percorsi di leFP.

La scuola in “zona rossa”

Per la zona rossa valgono le disposizioni ai sensi dell'art. 43 Capo V del DPCM.

- Le attività scolastiche e didattiche delle scuole di ogni ordine e grado si svolgono esclusivamente con modalità a distanza. Resta salva la possibilità di svolgere attività in presenza qualora sia necessario l'uso di laboratori o per mantenere una relazione educativa che realizzi l'effettiva inclusione scolastica degli alunni con disabilità e con bisogni educativi speciali, secondo quanto previsto dal decreto del Ministro dell'istruzione n. 89 del 7 agosto

2020, e dall'ordinanza del Ministro dell'istruzione n. 134 del 9 ottobre 2020, garantendo comunque il collegamento on line con gli alunni della classe che sono in didattica digitale integrata.

- Salvo diversa eventuale indicazione da parte delle Regioni, i Dirigenti scolastici dovranno verificare la specifica modalità di attuazione dei PCTO che comunque possono essere realizzati, nelle modalità e con i correlati protocolli previsti nelle sedi ove hanno luogo, così come le attività che prevedono l'utilizzo di laboratori. Qualora le modalità di svolgimento non possano rispettare i protocolli, tali percorsi dovranno necessariamente essere svolti a distanza. Sulla questione è intervenuta anche la nota operativa del 4 marzo 2021, precisando che tale principio deve trovare applicazione anche nelle “zone arancione scuro”.
- Per quanto riguarda l'Università e le istituzioni di alta formazione artistica musicale e coreutica, è sospesa la frequenza delle attività formative e curricolari, fermo in ogni caso il proseguimento di tali attività a distanza.

Come difendersi dalle varianti: le novità per le scuole in “zona gialla e arancione”

Il comma 2 dell'art. 21 del DPCM attribuisce la responsabilità di introdurre le limitazioni previste per le “zone rosse” ai Presidenti delle regioni o province autonome. Tali limitazioni si possono applicare anche nelle aree di ambito comunale, laddove gli stessi Presidenti delle regioni abbiano adottato misure stringenti di isolamento in ragione della circolazione di varianti di SARS-CoV-2 connotate da alto rischio di diffusività o da resistenza al vaccino o da capacità di indurre malattia grave. Al momento:

- le province che superano i 250 casi a settimana su 100 mila abitanti sono: Bolzano, Trento, Udine, Brescia, Como, Milano, Verbano-Cusso-Ossola, Vercelli, Torino, Cuneo, Pavia, Cremona, Reggio Emilia, Mantova, Modena, Bologna, Ravenna, Pistoia, Forlì-Cesena, Rimini, Siena, Ancona, Macerata, Pescara, Frosinone, Napoli, Avellino, Salerno, Bari;
- le province che invece si accingono prepotentemente a superare tale soglia sono: Imperia, Parma, Lucca, Prato, Arezzo, Chieti, Taranto.

Ultim'ora

Il Ministero della Pubblica Istruzione è intervenuto con la nota 10005 del 7 marzo 2021 per fornire i necessari chiarimenti sulle disposizioni e sulle ricadute nell'organizzazione scolastica relativamente a:

- DPCM 2 marzo 2021
- nota dipartimentale n. 343 del 4 marzo 2021
- varie Ordinanze Regionali.

La nota del 7 marzo, in estrema sintesi, richiama i seguenti concetti:

- il DPCM, nel disporre la sospensione delle attività didattiche in presenza nelle istituzioni scolastiche di ogni ordine e grado nelle cosiddette “zone rosse” prevede, all'art. 43, la possibilità di svolgere attività in presenza qualora sia necessario l'uso dei laboratori ovvero per gli alunni e studenti disabili o con bisogni educativi speciali;
- nelle zone diverse da quelle rosse il DPCM prevede margini di ulteriori misure restrittive in base al potere di ordinanza delle Regioni e delle Province Autonome, in considerazione delle specifiche situazioni epidemiologiche;
- nelle zone “gialle” le istituzioni scolastiche secondarie di secondo grado, nell'adottare forme flessibili di organizzazione delle attività didattiche, garantiscono ad una percentuale compresa tra il 50% e il 75% della popolazione scolastica la didattica in presenza. La parte restante degli studenti, quindi, si avvale della didattica a distanza. Anche in questo caso è prevista la possibilità di svolgere attività in presenza qualora sia necessario l'uso dei laboratori ovvero per gli alunni e studenti disabili o con bisogni educativi speciali.

In conclusione, risulta, quindi, acclarato che, sia nei casi in cui le attività didattiche siano sospese (zone rosse e zone arancione scuro, a seguito di ordinanze regionali, per tutti gli ordini di scuola) sia nei casi in cui le attività didattiche, nelle scuole secondarie di secondo grado, prevedano la presenza di percentuali variabili (dal 50% al 75%) di studenti, le istituzioni scolastiche possono svolgere attività in presenza per: utilizzare i laboratori; mantenere una relazione educativa che realizzi l'effettiva inclusione scolastica degli alunni con disabilità o con bisogni educativi speciali.

2. Una scuola resiliente. Dallo zainetto al device

Marco MACCIANTELLI - 08/03/2021

Nella scuola, come nella società di cui la scuola è gran parte, è in atto una trasformazione. Lasciamo stare gli aggettivi enfatici: una trasformazione che non discende da un centro studi, dall'ennesima riforma calata dall'alto, o dal rizoma avvolgente, talvolta paralizzante, di note e circolari.

Cambiamento

In questione non è la presenza "o" la distanza, ma la presenza "e" la distanza, come peraltro ha riconosciuto il Ministero dell'Istruzione, con le *Linee guida per la didattica digitale integrata* (DDI) allegate al D.M. n. 89 del 7 agosto 2020.

A rischio di ripetersi: nonostante la pandemia, la scuola sta continuando ad accudire alla propria missione educativa, e ciò grazie ai docenti, al personale ATA, ai DS, ai DSGA, agli studenti, ai genitori. La scuola è entrata nelle case, le famiglie, come mai prima, sono entrate nelle scuole. Il *Patto educativo di corresponsabilità* ha assunto il profilo di un'interazione incessante, autenticamente agita e vissuta, anche se da remoto.

Virtuale e reale

Però attenzione: la pandemia non ha inventato nulla, ha semplicemente contribuito ad accelerare processi *in itinere*, specie in riferimento alla competenza digitale e alle premesse già poste dalla *Raccomandazione europea* del 18 dicembre 2006 – riformulata il 22 maggio 2018 – e dal Piano Nazionale Scuola Digitale (PNSD, D.M. 851 del 27 ottobre 2015).

La contrapposizione tra *virtuale* e *reale* non spiega come stanno effettivamente le cose, neanche in campo educativo e didattico. I due ambiti possono essere complementari, completarsi reciprocamente. Luciano Floridi parla di *onlife*. La lezione in presenza ha le sue ragioni, ma come da tempo sappiamo, non è detto che debba continuare ad esprimersi *ex cathedra*.

Allo stesso modo è poco convincente stabilire schematiche fratture tra didattica a distanza e tradizione educativa. In fondo anche il libro è espressione di una comunicazione a distanza. Marcel Proust, a seguito della sua giovanile esperienza di traduttore di John Ruskin, ha lasciato riflessioni preziose sul tema.

Gli amici, i libri e la comunicazione a distanza

Ruskin considerava il libro una specie di conversazione: "*la lettura di ogni buon libro – ricordando Cartesio – è come una conversazione con i più grandi uomini dei secoli passati che ne furono gli autori*"[1]. Ma – si chiedeva l'autore della *Recherche* – davvero il libro può ridursi a questo? Il libro è davvero solo un ripiego al quale far ricorso nel momento in cui non possiamo avere al nostro fianco lo scrittore o il poeta?

La risposta proustiana è chiarissima. No, non è possibile confondere il libro con l'incontro che possiamo avere, o non avere, con la persona. Si tratta di un'altra dimensione. Perché il *meraviglioso miracolo della lettura* consiste in una comunicazione a distanza, *in absentia*. Non stiamo uscendo, quindi, dalla tradizione, la stiamo rinnovando. Non stiamo contraddicendo al fondamento della nostra cultura, il rapporto scrittura-lettura, lo stiamo aggiornando.

DAD e DIP parti di una più ampia offerta formativa

Poi certo, *non son tutte rose* ed è metodologicamente sbagliato ogni atteggiamento acritico. È evidente che la DAD non può essere una mera tecnicità, ma educazione vera e propria. Non può affidarsi solo a strumenti di ordine pratico, deve essere anche relazione. La DAD è una frontiera da attraversare per arrivare ad una fase ulteriore di *personalizzazione dell'apprendimento*. L'obiettivo è coinvolgere, motivare e rimotivare ogni studente, con antenne attente a cogliere chi rischia di rimanere indietro, o si è perso, o sta scivolando nell'invisibilità. La DAD e la Didattica in presenza (DIP) sono parti, di diversa consistenza, di una più ampia offerta formativa.

ELET e NEET

Il *digital divide*, la dispersione, l'abbandono precoce, l'allargamento della forbice delle disuguaglianze non sono stati provocati dalla pandemia: le preesistono, come pure l'emigrazione cognitiva e soprattutto sia il contestuale primato negativo di abbandono anticipato dall'istruzione e dalla formazione (ELET, *Early Leaving from Education and Training*) sia il primato di studenti fuori dall'istruzione, dall'occupazione o dalla formazione (NEET, *Not in Education, Employment or Training*). A maggior ragione questi limiti – che vanno accentuandosi – devono essere affrontati e superati.

In questione è la capacità di costruire il senso di una relazione fondata sull'integrazione tra presenza e distanza per una scuola più inclusiva e capace di utilizzare, con dimestichezza e spirito critico, l'opportunità digitale, confrontandosi sul terreno dei compiti autentici e delle prove di realtà.

Le magnifiche sorti della resilienza

Sappiamo bene che la parola “resilienza” risulta logorata dall'uso eccessivo che ne è stato fatto e tuttora se ne fa. Non c'è attualmente documento che non ne porti traccia. Persino il piano italiano per il “Next generation EU”, approvato dal Consiglio dei Ministri lo scorso 12 gennaio, viene chiamato *Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza* (PNRR). Un'eco si è avuta anche sul palco dell'Ariston: *Sanremo come un Festival della resilienza*.

È corretta l'idea di una capacità di reggere agli urti. La scuola lo sta dimostrando nel continuo mutare del contesto e del quadro normativo: “Tutto ciò che non mi fa morire mi rende più forte” (Nietzsche *Il crepuscolo degli idoli* 1888). E, come avevano già intuito i pensatori antichi, la reazione alle difficoltà, agli imprevisti, ai problemi dipende dall'interpretazione che l'uomo dà agli eventi. Da un lato, quindi, legami deboli, dall'altro, attitudine ad un ragionevole accomodamento.

Il carico burocratico

Resilienti si stanno dimostrando gli assistenti amministrativi che, in una situazione come l'attuale, stanno affrontando un fardello burocratico che, invece di ridursi o semplificarsi, va accentuandosi e complicandosi: tra predisposizione dei pensionamenti in vece dell'INPS ([Nuova Passweb](#)); applicazione di clausole per la fruizione del diritto di sciopero che avrebbero dovuto trovare ben altre soluzioni tra ARAN e OO.SS. rappresentative; tutela dei lavoratori fragili e opportunità di essere assegnati a diversa mansione, unitamente al diritto del personale supplente a permanere in servizio, quando invece si scopre che nella Legge di Bilancio ([n. 178 del 30 dicembre 2020, comma 481, art. 1](#)) qualcuno ha pensato che tale diritto potesse essere inopinatamente disatteso in data 28 febbraio .

I collaboratori scolastici

Resilienti sono i collaboratori scolastici, nel garantire Piani per le pulizie sempre di nuovo aggiornati, dai pavimenti degli ambienti utilizzati ai banchi, alle cattedre, ai tavoli, alle tastiere dei PC, ai mouse, ai telefoni, alle maniglie, alle finestre, alle superfici e alla rubinetteria dei servizi igienici, ai distributori automatici di cibo e bevande, alle attrezzature sportive nelle palestre, alle visiere, agli utensili da lavoro, a ogni altra superficie che possa venir usata in modo promiscuo, sino alla quotidiana distribuzione di mascherine.

I genitori

Resilienti sono i genitori nel farsi carico dell'esigenza di assicurarsi che i propri figli escano di casa in assenza di sintomi sospetti, muniti di mascherina; o nell'accompagnare un figlio al nido, l'altro alla scuola primaria e magari un terzo alla scuola media; nel verificare costantemente che la connettività domestica “tenga”; nel sostenere i figli più grandi ad affrontare sino a cinque ore filate di didattica a distanza, senza trascurare di verificare bene che tra un'ora e l'altra sia rispettata la pausa prevista dal Piano per la DDI approvato dal Collegio dei docenti.

I docenti

Resilienti sono gli insegnanti che a settembre speravano nel ritorno ad una scuola in presenza e in sicurezza, mentre nell'arco di appena un mese, a rompere l'incantesimo, è arrivato

l'innalzamento della "curva" e dell'"R con t", quindi il DPCM del 13 ottobre, poi del 24 ottobre, del 3 novembre e del 3 dicembre, sino a quello del 14 gennaio, e da ultimo, ma solo in ordine di tempo, del 2 marzo. Ogni volta sono state necessarie ulteriori messe a punto del quadro orario, in un cantiere strutturalmente aperto, *in fieri*. Resiliente è, quindi, la maggioranza dei docenti di ruolo e di precari, a cui è richiesto un continuo supplemento di impegno.

Gli studenti

Resilienti sono gli studenti che hanno vissuto, nell'arco di appena un anno, la transizione dallo zainetto al *device* (PC e/o Iphone), insieme ad un cambio di paradigma: dal sapere affidato ai "volumi" alla dematerializzazione dei sussidi digitali, sui quali, peraltro, la legislazione scolastica italiana insiste da circa un decennio. Gli ausili digitali nelle diverse discipline costituiscono una importante integrazione al *libro di testo*, non senza un possibile risparmio, da parte delle famiglie, specie in un contesto economico-sociale come quello che si sta drammaticamente prospettando.

Si sta dunque transitando da un sapere portato come un peso sulle spalle ad una maggiore attitudine ad operare su Risorse Educative Aperte (acronimo inglese: OER).

Repository delle buone idee e delle buone pratiche

Ove in questione è il fattore umano non è mai soltanto una questione quantitativa, ma soprattutto qualitativa. Conta il numero delle ore di scuola, conta altrettanto l'intensità e la qualità del lavoro svolto. C'è stata una perdita, ma c'è stato un acquisto contestuale. Non si tratta di una qualche settimana in più d'estate, ma di fare del recupero una strategia complessiva per il miglioramento e il potenziamento dei livelli di apprendimento. La scuola italiana sta usando una delle risorse dell'autonomia, la ricerca e la sperimentazione[2], sarebbe bene provare a custodire, a condividere e a diffondere, dopo questa impegnativa ma anche fertile esperienza sul campo, un *repository* delle buone idee e delle buone pratiche (dando così un senso alla [lettera b del comma 129 della stessa Legge 107/2015](#)).

[1] Cfr. M. Proust, *Commento a "Sesamo e i gigli" di John Ruskin*, pref. di G. Macchia, a cura di B. Piqué, Milano, Editoriale Nuova, 1982, p. 19.

[2] Dalla Legge 59 del 15 marzo 1997, art. 21, comma 10, al D.P.R. 275 dell'8 marzo 1999, art. 6.

3. L'apprendimento permanente e il PNRR. Come garantire il diritto alle competenze per tutti

Maria Grazia ACCORSI - 08/03/2021

Nel Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) che l'Italia dovrà presentare alla Commissione europea entro il prossimo mese di aprile nell'ambito del Next generation EU, nell'impianto approvato il 12 gennaio 2021 dal Consiglio dei Ministri e presentato alle Camere e alle Parti sociali, e ora in corso di ridefinizione e completamento con riferimento alle Linee guida EU (Comitato interministeriale Affari europei del 9/09/20), viene prevista una 'missione' dedicata all'istruzione.

Nell'ambito delle specifiche linee di azione (in particolare, nell'ambito della linea "Potenziamento delle competenze e diritto allo studio" rivolta a "colmare il deficit di competenze che limita il potenziale di crescita del nostro Paese e la sua capacità di adattamento alle sfide tecnologiche e ambientali") non potrà mancare una significativa, robusta e mirata serie di azioni rivolte alla popolazione adulta.

Oltre il ripetersi di vecchi e nuovi allarmi

Quasi come in una litania quaresimale sentiamo frequentemente ricordare che l'ascensore sociale si è fermato, che larga parte della popolazione non ha alcun titolo di studio di istruzione secondaria superiore e non partecipa ad attività di formazione permanente, che la percentuale dei laureati è vistosamente al di sotto della media europea (19,6% a fronte dei dati medi europei attestati sul 33,2%), che nelle competenze alfabetiche funzionali degli adulti (dati PIAAC) ci collochiamo agli ultimi posti nel mondo OCSE, che aumentano i dispersi e i NEET.

Ora, con la grave crisi in corso, si confermano vecchie esigenze e si aprono piaghe nuove: nuove povertà, carenza di competenze per affrontare il nuovo mondo del lavoro e la nuova economia, per orientarsi nelle incertezze degli scenari e navigare in un mondo che è sempre più complesso e sempre più instabile.

Lost in transition

Nonostante l'evidenza delle enormi praterie del fabbisogno, l'offerta formativa/educativa rivolta agli adulti è finora povera ed estremamente frammentata, difforme nelle aree geografiche del Paese e prevalentemente rivolta ad occupati: formazione professionale erogata dagli Enti accreditati dalle Regioni, promossa da Fondi interprofessionali, messa in campo da singole imprese o da Organizzazioni imprenditoriali; percorsi di istruzione attivati da CPIA e Istituti secondari di secondo grado; oltre a competenze maturate in contesti non formali e informali difficilmente valorizzabili nell'attuale sistema.

La frammentarietà, occasionalità e scarsità dell'offerta formativa penalizzano non solo i territori ma anche la qualità stessa dell'offerta:

- ostacolando la presa in carico del fabbisogno che non abbia i caratteri dell'occasionalità e immediatezza;
- sacrificando, generalmente, lo sviluppo delle 'competenze chiave per l'apprendimento permanente' che – appunto – sostengono le persone nell'affrontare le incertezze e i cambiamenti;
- rinunciando ad intercettare fabbisogni che non si esplicitino spontaneamente, quali giovani usciti precocemente dai percorsi scolastici, NEET, adulti con bassa scolarità o abitanti nelle zone interne, o attivi in ambiti marginali del mercato del lavoro;
- manifestando difficoltà a promuovere percorsi lunghi, oltre la soddisfazione dell'esigenza palese e di immediato respiro.

Una riforma nata fragile

Nel 2015[1] prendono vita i CPIA (Centri provinciali per l'istruzione degli adulti), istituzioni scolastiche autonome e dedicate, ma con vizi di origine che riproducono l'impronta frammentata che caratterizza il nostro universo formativo.

- Le attività istituzionali che vengono erogate direttamente dai CPIA riguardano percorsi per stranieri per l'apprendimento della lingua italiana e percorsi rivolti all'acquisizione del titolo finale del primo ciclo (terza media), oltre ad attività formative rivolte alle competenze di base comuni al primo biennio del secondo ciclo[2]. Mentre i percorsi per l'acquisizione di un

titolo del secondo ciclo (in particolare, diplomi tecnici e professionali) vengono erogati dalle Istituzioni scolastiche di secondo grado (i percorsi 'ex serali').

- È pur vero che il CPIA può stringere accordi con le secondarie superiori, con i soggetti pubblici e privati del territorio che erogano formazione (convenzioni con Università, Regioni, EELL; intese contrattuali con associazioni e privati; partecipazione a associazioni temporanee). Tali accordi, però, non superano gli ostacoli della frammentazione, non favoriscono un sistema unitario, non supportano gli adulti nell'effettuare scelte a lungo termine e di ampio respiro.
- Inoltre i CPIA non hanno sede propria, ma è compito dei Comuni mettere a disposizione spazi che essi offrono ricorrendo per lo più ad aule negli Istituti Comprensivi, con problemi gravi di convivenza di adulti per lo più stranieri con bambini, in aule, attrezzature e banchi inadatti per adulti, servizi igienici in comune, condivisione di sistemi di sicurezza, ecc.
- Il personale docente non è reclutato, selezionato, formato per insegnare ad adulti, aventi storie diverse, provenienze, esperienze, titoli formali, ecc. differenti; si pensi in particolare alle specificità dell'insegnamento nelle sedi carcerarie.

L'indicatore di un insuccesso ci viene fornito inequivocabilmente dalle statistiche che mostrano come per lo più gli utenti dei CPIA siano stranieri per l'apprendimento della lingua italiana.

Un appello al Governo

Le istanze che derivano dall'inadeguatezza dell'attuale sistema sono raccolte in un appello al Governo *"l'occasione di un'agenda per le competenze è adesso"*[3]. Tale appello è stato promosso da Enti che si interessano di politiche formative, sociali e del lavoro (tra i quali INAPP, INDIRE, CEDEFOP) e sottoscritto da soggetti istituzionali e da singoli cittadini (è aperta la raccolta di firme). L'obiettivo è quello di sollecitare i decisori politici ad affrontare radicalmente il problema e dare vita ad un *sistema nazionale integrato per l'apprendimento permanente*, in grado di costruire *le capacità e risorse propriamente umane e in primo luogo tutte le competenze – di base, trasversali, sociali, scientifiche e imprenditoriali – necessarie per affrontare l'incertezza e creare opportunità, fino a realizzare l'obiettivo europeo del 50% di adulti che partecipano almeno una volta all'anno ad attività formative*.

L'appello intende incidere nelle scelte che verranno operate nel PNRR, con riferimento agli obiettivi e alle azioni che sono in via di definizione nel *Piano strategico nazionale per lo sviluppo delle competenze della popolazione adulta*, in corso di discussione nel *Tavolo interistituzionale sull'apprendimento permanente* presso la Conferenza unificata Stato Regioni.

Un sistema integrato stabile che garantisca il diritto alle competenze

Un sistema integrato, qualitativamente e quantitativamente rafforzato, deve essere caratterizzato dai seguenti indicatori:

- capacità di intercettare i fabbisogni (compresi quelli dei soggetti fragili e in condizione di marginalità) attivando gli attori che colgono il fabbisogno implicito (servizi sociali, sindacalisti, terzo settore, sportelli di diversi servizi al cittadino...);
- essere in grado di dare risposta a tutti i tipi di esigenze degli adulti, dagli adolescenti fino ai grandi anziani, entro e fuori dal mercato del lavoro, con basse qualifiche e problemi di analfabetismo funzionale, ma anche con competenze inadeguate alle nuove prospettive. Ci riferiamo a: globalizzazione; economia green; digitalizzazione; nuove dinamiche che si svilupperanno nei differenti segmenti del mercato del lavoro, dall'alimentare alla sanità, all'industria manifatturiera; superamento delle gravi disuguaglianze acute dalla crisi);
- capacità di attivare le persone, generalizzare le competenze di base e le competenze chiave per l'apprendimento permanente, su cui si gioca l'inclusione e l'esclusione sociale e che sono indispensabili per l'invecchiamento attivo e l'esercizio attivo della cittadinanza;
- potersi avvalere di personale adeguatamente formato per le diverse funzioni rivolte ad adulti (dall'orientamento, alla formazione nei diversi ambiti e contesti, alla valutazione e attestazione delle competenze comunque e ovunque apprese);
- capacità di dare la massima continuità ai percorsi sia in ottica verticale che orizzontale: in particolare, bisogna ricondurre ad un'unica Istituzione scolastica (i CPIA, dotati di sede propria e personale formato) i percorsi dei diversi gradi dell'istruzione, ma anche garantire, attraverso orientamento e valorizzazione delle competenze già in possesso, il passaggio a diversi percorsi offerti dai differenti sistemi;

- essere in grado di garantire accessibilità, come servizio di prossimità, sia nelle aree urbane che nei territori più riposti

Il Piano per lo sviluppo delle competenze della popolazione adulta in fase di approvazione potrà indicare con precisione obiettivi e azioni. Servirà poi realizzare un impegnativo salto di qualità strutturale: serviranno norme, una governance certa, azioni congrue e risorse. È importante che la costruzione del sistema venga considerato convintamente uno degli investimenti strategici. Ma ciò non appare nell'attuale formulazione della bozza del PNRR.

[1] DPR. 29 ottobre 2012, n. 263, *Regolamento per l'assetto organizzativo didattico dei Centri per l'istruzione degli adulti ivi compresi i corsi serali*; DI 12 Marzo 2015, *Linee guida per il passaggio al nuovo ordinamento*.

[2] Decreto Ministeriale 22 agosto 2007, n. 139, *Regolamento recante norme in materia di adempimento dell'obbligo di istruzione*.

[3] <https://inapp.org/it/inapp-comunica/notizie/lettera-appello-di-espertei-al-governo>

4. Sette idee per una scuola che funzioni veramente. Dal Rapporto del 13 luglio del Comitato degli esperti: executive summary

Domenico TROVATO - 08/03/2021

Per far funzionare la scuola, a viale Trastevere si sta ora provvedendo sia a definire la squadra (capodipartimento, capo della segreteria tecnica, consiglieri...) sia ad emanare le misure più urgenti (esami di Stato). Speriamo che le scelte e le misure contingenti vadano nell'ottica di "Una scuola che guarda al futuro". Inclusione, apertura al territorio, nuove competenze, personale sempre più preparato... sono queste le idee del nuovo Ministro già formalizzate nel Rapporto del 13 luglio, redatto dal comitato degli esperti nominato dall'allora ministro Azzolina[1].

Una visione d'insieme per concetti chiave

Le parti analitiche (cinque capitoli) del Rapporto sono precedute da un *Executive summary* che costituiscono una sintetica rassegna di tutte le tematiche affrontate e sintetizzate in 7 punti, che riportiamo di seguito integralmente. In sostanza si tratta di uno sguardo complessivo per concetti-chiave.

- La scuola non è solo un'istituzione pubblica, ma è soprattutto un servizio che deve garantire percorsi e processi inclusivi per tutti, in particolare per i soggetti più vulnerabili.
- La sua *sostenibilità* educativa si misura nella capacità di "prendersi cura" della fragilità di persone e territori. I *Patti educativi di comunità* possono, in questa ottica, rappresentare una risorsa decisiva.
- L'autonomia solidale e attenta ai divari territoriali dovrà essere alla base degli scenari educativi di una scuola veramente europea.
- Le competenze per la vita, le competenze chiave per l'apprendimento permanente, i curricula essenziali, la promozione delle STEM e del digitale sono priorità su cui agire.
- È allo stesso modo fondamentale rivedere la scuola secondaria di 1° e 2° grado, potenziare la fascia zero-sei, recuperare gli adulti a bassa scolarità, rilanciare la filiera formativa professionalizzante.
- Gli ambienti di apprendimento vanno rimodulati per le sfide del futuro e il personale va qualificato.

È importante, anche una volta superata la fase pandemica, fare in modo che la salute e l'educazione siano valori da salvaguardare sempre e mai in contrasto tra di loro.

1. Una scuola aperta ed inclusiva che si faccia carico della fragilità delle persone e dei territori

Una scuola aperta a tutti ha come priorità l'attenzione al tema della fragilità e ai bisogni delle persone, a partire dagli alunni disabili, la cui presenza deve costituire un'opportunità di arricchimento per tutti, studenti e docenti. Essa infatti costringe a porre più attenzione anche a quell'educazione all'emotività ed alla affettività che diviene strumento sempre più rilevante per una scuola che si propone di costruire comunità inclusive e partecipate: lo dimostrano le numerose e significative esperienze esistenti e i recenti richiami del D.lgs. 96/2019 (recante misure di integrazione al D.lgs. 66/2017).

Prendersi cura degli alunni con disabilità significa perseguire il loro successo formativo e il loro benessere. L'approccio socio-relazionale allo studio della disabilità ha portato infatti negli ultimi vent'anni a rivedere il concetto stesso di disabilità. Ora è inteso come conseguenza o risultato di una complessa relazione tra condizione di salute di un individuo, fattori personali e fattori ambientali che rappresentano le circostanze in cui egli vive. Gli alunni disabili e le loro famiglie devono pertanto sentirsi parte integrante della comunità educativa e avere assicurato il diritto di un sostegno competente e personalizzato.

Il Comitato ritiene che segno della nostra epoca debba essere la ricomposizione del Paese a partire dalle aree più fragili e marginali, emerse drammaticamente in occasione della pandemia, il che richiede che le esperienze più avanzate e le riforme già in atto giungano ad essere patrimonio realmente acquisito da tutte le scuole e da tutto il paese. Qui un ruolo decisivo possono assumere le alleanze territoriali proposte attraverso lo strumento dei "Patti educativi di comunità," e sostenute anche dalle risorse dei nuovi Fondi comunitari di cui potrà godere l'Italia nei prossimi anni. Ciò richiede tuttavia nuove risorse economiche insieme a

nuovi approcci e competenze da parte dei docenti e dei dirigenti, nonché il ricorso a figure professionali specializzate in grado di supportare il personale scolastico, gli alunni e le loro famiglie in una prospettiva di personalizzazione e di compensazione dei divari esistenti.

2. Una scuola che prepari alle nuove competenze del XXI secolo

Il contesto macroeconomico, in cui si colloca la vicenda SARS-Covid-19, si caratterizza per una profonda trasformazione economica e sociale, fortemente segnata dalla rivoluzione digitale e dalla globalizzazione degli scambi e delle comunicazioni. Le competenze necessarie oggi per crescere come persone e come cittadini, si fondano sulla capacità di utilizzare in modo consapevole e critico i nuovi strumenti di comunicazione e di analisi, la capacità di comprendere e affrontare i cambiamenti continui che quest'epoca ci propone, la capacità di costruire comunità in grado di affrontare l'incertezza, generare innovazione, contrastare l'esclusione, condizioni queste che oggi sono i pilastri di un nuovo sviluppo, socialmente ed ambientalmente sostenibile. In tale prospettiva, le "Competenze per la vita" e le "competenze chiave per l'apprendimento permanente" (riproposte nel maggio 2018 dall'Unione Europea) restano il riferimento guida anche sul piano curriculare sia per il primo che per il secondo ciclo di istruzione.

3. Un curriculum essenziale e in grado di integrare cultura scientifica, cultura umanistica e tecnologie digitali

Lo sviluppo delle nuove competenze richiede, in primo luogo, di porre attenzione alla promozione della cultura matematica e scientifica (STEM), in stretta collaborazione con la cultura umanistica. È una scelta ineludibile per poter affrontare, in modo critico, proattivo e senza paura, la sempre più rapida trasformazione delle tecnologie, l'innovazione e i cambiamenti sociali ad essa conseguenti. In questo ambito, la disponibilità delle nuove tecnologie digitali va intesa come una risorsa che può sopportare e integrare la didattica in presenza nel rispetto, però, dell'età degli allievi e delle allieve e dei loro percorsi educativi. Tutto questo richiede un rapido completamento della copertura nazionale della rete di connessione, così come una integrazione fra tecnologie di broadcasting.

In secondo luogo occorre procedere ad una forte essenzializzazione del curriculum che va reso più coerente con la centralità delle nuove competenze e più attento alla continuità educativa tra i vari ordini di scuola. Infine il Rapporto dedica una speciale attenzione alla fascia di età 0-6 anni. Viene qui ribadita l'importanza fondamentale per la crescita della personalità di una presenza educativa adeguata e mirata proprio dai primissimi anni di vita. Viene tuttavia sottolineata la diversa accessibilità a queste istituzioni educative nelle diverse parti del Paese, con una presenza fortemente diseguale ed insufficiente dei servizi integrati.

Il Comitato ha poi riflettuto sui gradi superiori dell'istruzione ed in particolare sulla scuola secondaria di primo grado che appare uno dei punti più delicati della scuola italiana, in cui più alti sono i rischi di frattura nella continuità del percorso educativo dei ragazzi e dove si evidenziano anche i molti limiti dell'attuale sistema di orientamento. Egualmente va posta l'attenzione per il recupero degli adulti a bassa scolarità o svantaggiati (esempio: educazione in carcere) rilanciando l'offerta di istruzione in una prospettiva di educazione permanente come indicato dalle politiche comunitarie.

Una speciale attenzione è stata posta all'accesso al sistema universitario e della ricerca e al rilancio della filiera formativa professionalizzante VET (Vocational Education and Training), intesa come strumento necessario sia per garantire ad ognuno competenze per un proprio percorso umano e occupazionale, sia come impegno collettivo al contrasto della dispersione scolastica.

In tale prospettiva il Comitato richiama l'opportunità di riprendere la riflessione sulla riforma complessiva dei cicli scolastici.

4. Una scuola che valorizzi un'autonomia "responsabile e solidale"

Il Rapporto pone al suo centro il tema di una "autonomia responsabile", intesa come leva per poter aprire la scuola al territorio, estendendo a tutto il Paese le tante esperienze già presenti nelle diverse realtà territoriali. I "Patti educativi di comunità", già sperimentati con successo in molte realtà territoriali, possono diventare uno degli strumenti chiave in tale direzione. Egualmente il Rapporto ha ritenuto di riprendere il tema dell'"autonomia solidale" finalizzata al riequilibrio delle opportunità rispetto ai diritti. In particolare si ripropone il tema delle modalità

di definire e assicurare standard curriculari comuni e di servizio (a partire dai previsti ma non ancora attuati “livelli essenziali delle prestazioni”, LEP), unitamente ad un rilancio del Sistema nazionale di valutazione (SNV) e ad un “piano di accompagnamento” per le aree più fragili del Paese, a partire dal Mezzogiorno, dove oggi si rilevano i fenomeni più preoccupanti di divario nei risultati scolastici e i dati più preoccupanti in termini di abbandono e di dispersione scolastica e formativa. Un’attenzione particolare è rivolta agli alunni di origine straniera soprattutto a quelli di prima generazione.

5. Ambienti di apprendimento e didattiche capaci di superare le “gabbie del Novecento”

Gli ambienti di apprendimento della nuova scuola richiedono un profondo ripensamento degli spazi educativi in cui i bambini, i ragazzi e gli adolescenti debbono crescere. Bisogna superare l’immagine di una aula come spazio chiuso ed obbligato, per approdare verso architetture più flessibili e tali da rispondere a bisogni educativi che possono mutare nel tempo. Ciò comporta un impegno di lungo periodo con un piano per la messa in sicurezza e l’innovazione del patrimonio scolastico italiano. Gli spazi didattici devono poi essere più aperti alle opportunità educative e sociali del territorio, devono assicurare sia un servizio alle comunità locali (compresi i genitori e gli altri adulti), sia una didattica più flessibile e personalizzata che superi le “gabbie del ‘900”. È necessario, pertanto, uscire dai vincoli del gruppo classe e della classe intesa come unità solo “amministrativa”. La didattica dei nostri tempi deve infatti poter garantire una formazione che permetta a tutti gli alunni di raggiungere gli stessi traguardi formativi, pur partendo da situazioni talora molto differenziate. Per la trasformazione degli “ambienti di apprendimento” e delle loro architetture, il Comitato propone un apposito “Piano nazionale di architettura scolastica” come intervento strutturato su ampia scala e su base poliennale, ispirato ai criteri di sostenibilità ambientale, sicurezza igienico/sanitaria e flessibilità didattica.

6. Una scuola capace di integrare il diritto alla salute e quello all’educazione

Il Covid ha imposto una nuova attenzione alla salute pubblica, sollecitando più spazio alla educazione alla salute e al benessere. Ciò prevede l’introduzione nella scuola, in termini permanenti e sistematici, di contenuti e di figure professionali specializzate come ad esempio quella di un medico referente per ciascun istituto. D’altra parte, l’educazione alla salute, intesa come “accezione di capacità di trovare un armonico equilibrio funzionale, fisico e psichico da parte di un individuo dinamicamente integrato nel suo ambiente naturale e sociale”, richiede attenzione al corpo, alla vita collettiva, alla vita civile, ai rapporti di gruppo, ma anche alla possibilità di dare più spazio alla musica, allo sport, alla cultura del cibo, all’arte, intesi come mezzi di espressione individuale e collettiva, nonché all’uso delle stesse tecnologie digitali a fini ludici, espressivi e di condivisione sociale.

7. Personale sempre più formato e qualificato per affrontare le nuove sfide

Per corrispondere a queste complesse esigenze, è necessario un forte investimento nella formazione e nel reclutamento del personale della scuola, in particolare dei docenti, la cui funzione deve diventare socialmente più “attraente”. Si devono assicurare, innanzitutto, le basi culturali e disciplinari, pedagogico-didattiche, psicologiche e gestionali necessarie al superamento proprio dei paradigmi didattici e degli schemi organizzativi ereditati dal passato. Vanno rivisti e ristrutturati i percorsi di formazione iniziale, sviluppati secondo un modello strutturato, organico e articolato. In tale prospettiva è importante instaurare un collegamento più forte con i meccanismi di reclutamento e di selezione, valutando il fabbisogno professionale, presente e futuro. Infine occorre promuovere la ricerca educativa come garanzia di qualità attraverso azioni sistematiche di accompagnamento lungo tutto il ciclo di vita lavorativa, incentivando l’adozione di strumenti quali i bilanci di competenze e i patti per lo sviluppo professionale continuo. Riconoscere, altresì, ai docenti, il tempo dell’impegno, le responsabilità assunte e la qualità della didattica.

[1] Decreto 21 aprile 2020, n. 203.

Settimana: 15 marzo 2021: il nuovo scenario dopo il 15 marzo 2021

1. Il nuovo scenario dopo il 15 marzo. Gli orientamenti per i prossimi quindici giorni

Marco MACCIANTELLI - 15/03/2021

Sul sito del Governo Italiano è stato pubblicato un comunicato stampa nel quale si spiega che il Consiglio dei Ministri si è riunito venerdì 12 marzo 2021, alle ore 11.45 a Palazzo Chigi, sotto la presidenza del Presidente Mario Draghi e che ha approvato un Decreto-Legge che introduce misure urgenti per fronteggiare i rischi sanitari connessi alla diffusione del Covid-19 (...) per il periodo compreso tra il 15 marzo e il 6 aprile 2021.

Il testo considera, tra l'altro, per tutto il periodo indicato, l'applicazione delle misure attualmente previste per la zona rossa alle Regioni – individuate con ordinanza del Ministro della Salute – in cui si verifichi una incidenza cumulativa settimanale dei contagi superiore a 250 casi ogni 100.000 abitanti, a prescindere dagli altri parametri riferiti al colore della zona.

Nuove restrizioni

Si prevede, nei casi di sospensione delle attività scolastiche o di infezione o quarantena dei figli, per i genitori lavoratori dipendenti la possibilità di usufruire di congedi parzialmente retribuiti e, per i lavoratori autonomi, le forze del comparto sicurezza, difesa e soccorso pubblico, le forze dell'ordine e gli operatori sanitari, la possibilità di optare per un contributo per il pagamento di servizi di *baby sitting*, fino al 30 giugno 2021.

Infine, nei giorni 3, 4 e 5 aprile 2021, sull'intero territorio nazionale, ad eccezione delle Regioni o Province autonome i cui territori si collocano in zona bianca, si applicano le misure stabilite per la zona rossa. In tali giorni, nelle zone interessate dalle restrizioni, gli spostamenti verso altre abitazioni private abitate saranno possibili solo una volta al giorno, tra le ore 5.00 e le 22.00, restando all'interno della stessa Regione.

Le zone rosse da lunedì 15 marzo

A seguito del dispositivo dell'Ordinanza del Ministro della Salute Roberto Speranza del 12 marzo, da lunedì 15 marzo, sulla base dei dati dell'ultimo report settimanale dell'Istituto Superiore di Sanità, si applica quanto disposto dal DPCM del 2 marzo 2021: "Allo scopo di contrastare e contenere il diffondersi del virus Covid-19, fermo restando quanto previsto dal decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 2 marzo 2021 e fatte salve le eventuali misure più restrittive già adottate nel proprio territorio, alle Regioni Emilia-Romagna, Friuli Venezia Giulia, Lazio, Lombardia, Piemonte, Veneto si applicano, per un periodo di quindici giorni, le misure di cui al Capo V del citato decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 2 marzo 2021".

DPCM 2 marzo: sospese le attività in presenza

Proviamo a rileggere il DPCM del 2 marzo, Capo V, Misure di contenimento del contagio nelle *Istituzioni scolastiche* in zona rossa: "1. Sono sospese le attività dei servizi educativi dell'infanzia di cui all'articolo 2 del decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 65, e le attività scolastiche e didattiche delle scuole di ogni ordine e grado si svolgono esclusivamente con modalità a distanza. Resta salva la possibilità di svolgere attività in presenza qualora sia necessario l'uso di laboratori o in ragione di mantenere una relazione educativa che realizzi l'effettiva inclusione scolastica degli alunni con disabilità e con bisogni educativi speciali, secondo quanto previsto dal decreto del Ministro dell'istruzione n. 89 del 7 agosto 2020, e dall'ordinanza del Ministro dell'Istruzione n. 134 del 9 ottobre 2020, garantendo comunque il collegamento on line con gli alunni della classe che sono in didattica digitale integrata".

Una pausa "movimentata"?

Quando esce un nuovo provvedimento normativo causato dall'emergenza epidemiologica provocata dal Covid-19 siamo indotti a pensare che abbia una durata consistente: in realtà, ogni volta, si tratta, per lo più, di alcune settimane, nel caso specifico del periodo temporale da

lunedì 15 marzo a martedì 6 aprile, o meglio da lunedì 15 marzo a mercoledì 31 marzo (considerando le vacanze di Pasqua: 1°-6).

Di fatto, nella circostanza, viene ripresa la metodologia della didattica digitale integrata al 100%, con deroga, in presenza, per l'inclusione e, nella scuola secondaria del secondo ciclo, anche per l'attività laboratoriale.

Una piccola osservazione: quando si parla di secondaria del secondo ciclo, per lo più si tende a riferirsi ai Licei – è una vecchia storia lunga un secolo – solo che, nel nostro ordinamento, esistono anche l'istruzione tecnica e quella professionale, nelle quali i laboratori rivestono un certo rilievo, qualitativo e quantitativo, sicché le misure precauzionali previste per le zone rosse, con il ricorso alla DAD, rischiano di entrare in contraddizione con l'esigenza di garantire l'attività laboratoriale in presenza.

È evidente che la presenza degli studenti comporta quella dei docenti e ciò determina una movimentazione, sul piano dei trasporti, della circolazione delle persone, della loro interazione, per quanto sorvegliata, almeno a scuola, da rigorosi protocolli per la sicurezza.

Una nota per l'inclusione

Nell'ambito dell'inclusione merita una sottolineatura la Nota ministeriale 662 del 12 marzo 2021, a firma del Direttore Generale Dr. Antimo Ponticiello. In essa si spiega: "In premessa è opportuno chiarire che le istituzioni scolastiche sono tenute ad un'attenta valutazione dei singoli casi, temperando le esigenze formative dell'alunno declinate nello specifico percorso educativo individualizzato o percorso didattico personalizzato – articolato sulla base della particolare condizione soggettiva dell'alunno/a – con le fondamentali misure di sicurezza richieste dal citato DPCM a tutela del diritto alla salute. Infatti, la condizione dell'alunno con bisogni educativi speciali non comporta come automatismo la necessità di una didattica in presenza, potendo talora essere del tutto compatibile con forme di didattica digitale integrata salvo diverse esplicite disposizioni contenute nei già adottati progetti inclusivi.

Ciò premesso, laddove per il singolo caso ricorrano le condizioni tracciate nel citato articolo 43 le stesse istituzioni scolastiche non dovranno limitarsi a consentire la frequenza solo agli alunni e agli studenti in parola, ma al fine di rendere effettivo il principio di inclusione valuteranno di coinvolgere nelle attività in presenza anche altri alunni appartenenti alla stessa sezione o gruppo classe – secondo metodi e strumenti autonomamente stabiliti e che ne consentano la completa rotazione in un tempo definito – con i quali gli studenti BES possano continuare a sperimentare l'adeguata relazione nel gruppo dei pari, in costante rapporto educativo con il personale docente e non docente presente a scuola".

È quindi opportuno verificare se si riesca a garantire un adeguato coinvolgimento – nella logica della *Peer Education* – di altri compagni di classe in presenza, al fine di garantire relazione e socialità.

La cassetta degli attrezzi

Continuano ad essere essenziali i Protocolli sulla sicurezza predisposti sulla base delle indicazioni fornite dal Comitato tecnico scientifico, già impostati all'inizio dell'anno scolastico e via via aggiornati, e, sul piano didattico, il Piano per la DDI, in coerenza con le Linee guida per la didattica digitale integrata, adottate con il DM 7 agosto 2020, n. 89, approvato dal Collegio dei docenti come collegato al PTOF.

Le riunioni degli organi collegiali non possono che proseguire a distanza. Rimangono sospesi i viaggi di istruzione, le iniziative di scambio o gemellaggio, le visite guidate e le uscite didattiche comunque denominate. Anche i PCTO, per il momento, è meglio che escludano uscite esterne. Tutta la formazione, ovviamente, da remoto.

Le prove INVALSI

Ultimo ma non ultimo: le prove INVALSI, le quali possono essere sospese e rimandate a data da definirsi. L'INVALSI ha già spiegato a chi ha chiesto lumi che potranno esserci ampliamenti

delle finestre di somministrazione attualmente disponibili. Inoltre, com'è noto, per questo anno scolastico le prove INVALSI non sono requisito di ammissione agli esami di Stato, ma parte dell'attività ordinaria per tutti gli studenti frequentanti. Sono da considerarsi attività di laboratorio e si conferma il loro svolgimento in presenza.

È fuori discussione che non è semplice contemperare l'insieme delle questioni che si concentrano su una situazione oggettivamente fuori dall'ordinario come l'attuale. Ma, specie in questa fase, anche nelle zone rosse, un ponderato ricorso alla distanza o alla presenza merita un esercizio responsabile dell'autonomia scolastica ben fondato sul valore non derogabile della prevenzione.

2. L'ascensore sociale non parte ancora. Solo il 12% degli studenti si laurea se i genitori sono poco istruiti

Mario G. DUTTO - 15/03/2021

La disuguaglianza in istruzione è uno dei temi, legati a nodi radicali irrisolti, che carsicamente riemergono. Nel 1964 Pierre Bourdieu e Jean-Claude Passeron sezionano la partecipazione disuguale all'istruzione universitaria. *Les héritiers* ("I delfini" nella traduzione italiana) sono l'emblema della continuità tra famiglia di origine e itinerari scolastici. Attraverso l'eredità culturale passa la riproduzione delle classi sociali.

Background e pari opportunità

Nel 1993 Blossfeld e Shavit in un'indagine comparativa, indicano nel background socio-economico e culturale l'ostacolo permanente alle pari opportunità e ritengono possibile un'attenuazione solamente nel lungo periodo e a seguito di cambiamenti di carattere generale. Nei primi anni del secolo presente Schizzerotto pur riconoscendo che tra gli ambiti istituzionali *"il sistema formativo è quello che fa registrare i più incisivi miglioramenti delle condizioni di vita delle generazioni che si sono susseguite nel corso del secolo"*[1] richiama la *'divisione costante'* che continua a rendere sistematicamente influente il background di origine nell'accesso ai livelli superiori d'istruzione. Nonostante la valanga d'indagini compiute la scuola come strumento democratico di mobilità sociale è ancora in aperta discussione.

La mobilità intergenerazionale nell'istruzione: ridotta e lenta

Un recente studio[2], ripreso dai media, affronta in prospettiva intergenerazionale la relazione tra i livelli d'istruzione dei genitori e quelli dei rispettivi figli nel nostro Paese. Seguendo alcune coorti di popolazione a partire dal 1947 e utilizzando dati dell'indagine campionaria condotta dalla Banca d'Italia ("Indagine sui bilanci delle famiglie italiane") Irene Brunetti fornisce nuove evidenze e arriva a conclusioni puntuali. Anzitutto conferma il forte legame tra i titoli di studio attraverso le generazioni. Secondo l'analisi condotta siamo *"distanti da una completa convergenza nei livelli d'istruzione"*. In sintesi *"Per la coorte più giovane un figlio di genitori con la laurea ha il 75% di probabilità di laurearsi, uno proveniente da una famiglia con al massimo il diploma il 48%, uno con genitori con la licenza media il 12%, scendiamo poi al 6% nel caso d'individui i cui genitori/e non hanno alcun titolo di studio"*[3]. I passaggi, inoltre, da un livello d'istruzione a un altro sono limitati alle classi tra loro vicine e i progressi nell'insieme sono comunque lenti. Per rendere ragione di questi risultati l'autrice richiama ipotesi tratte dalla letteratura:

- poca disponibilità di alcune fasce della popolazione all'investimento in educazione;
- la diffusa percezione, incerta se non negativa, della spendibilità dei percorsi lunghi di studio;
- il *mismatch* tra diplomi e competenze richieste dal mercato del lavoro con possibili situazioni di *overeducation*.

Il contributo comparso sulla rivista Sinapsi dell'INAPP stimola riflessioni notevolmente opportune nel momento che il Paese sta attraversando.

Dialettica tra vecchie barriere e nuove soluzioni

L'incompiuta missione di un'educazione bene comune per tutti potrebbe favorire una visione immobilistica e conservativa della scuola, anche per segni inaspettati di regresso quali la contrazione delle immatricolazioni universitarie in anni recenti, l'aumento della discontinuità regressiva nel passaggio generazionale (figli non laureati di genitori laureati) o mutamenti profondi nelle culture giovanili rispetto alla formazione[4]. Nonostante il rischio di un effetto paralizzante e demotivante di una lettura deterministica, non siamo, tuttavia, alla notte hegeliana delle vacche nere e la prospettiva galileiana del *"e pur si muove"* non è del tutto azzardata[5]. La rimozione degli ostacoli alla parità di fronte all'istruzione rimane un'impresa tantalica, ma spostare in avanti la linea del possibile è, tuttavia, a portata di mano.

Si legge in un rapporto OECD che *"molti paesi, nel tempo, sono riusciti a ridurre l'influenza del contesto socioeconomico sui risultati"*. Il legame, inoltre, tra lo status socio-economico e i risultati scolastici non è assoluto né automatico e *"non deve essere sopravvalutato"*. Infatti, l'*"ESCS"*[6] spiega circa il 15% della variazione dei punteggi PISA, in media tra i paesi OCSE,

con differenze sostanziali tra i paesi"[7]. Rimanendo nell'ambito europeo il divario in lettura spiegato da indicatori di background oscilla tra il 6,2% dell'Estonia, l'8,9% dell'Italia, il 17,2% della Germania e il 17,5% della Francia. La percentuale di studenti resilienti, cioè quelli che pur in condizioni di svantaggio raggiungono livelli elevati di competenza, sul campione complessivo degli studenti varia, nella performance in lettura, (PISA 2018) dal 16% in Estonia al 13% in Finlandia, dal 12% in Italia al 10% in Germania e in Francia[8].

Le domande prima delle scelte strategiche

In questo quadro un diverso ordine d'interrogativi diventa pertinente. Quali sono le ipotesi, le strategie, le misure che si dimostrano funzionali? Quali decisioni si rivelano capaci di incidere? Quali i contesti analizzati in cui la scuola riesce a fare la differenza? Quali studenti ridimensionano le previsioni statistiche? Come si può erodere, non solo episodicamente, la costante della dipendenza dalle variabili di contesto?

Risposte, almeno parziali, si trovano nel ventaglio di soluzioni; risultati di ricerca e lezioni si possono trarre dal panorama di esperienze significative oggi rintracciabili a livello sia nazionale sia locale. Senza dimenticare le *"risurrezioni scolastiche"* che l'aneddotica e le testimonianze documentano.

Per le strategie di contrasto alla disuguaglianza in istruzione, che devono rappresentare una sfida per il presente e per il futuro, si possono comunque suggerire alcune priorità.

Riannodare i legami tra diagnosi e azione

Nonostante la distanza dagli obiettivi e l'evidenza di fallimenti, ieri come oggi, l'uguaglianza, sotto diverse accezioni (povertà e fragilità educative, dispersione scolastica, selezione, discriminazione, disuguaglianze...), domina nei discorsi pedagogici, nei manifesti politici e nelle agende governative. C'è tuttavia un gap tra le conoscenze disponibili, le decisioni politiche e i risultati del sistema scolastico. Possiamo disporre di approfondire diagnosi sociologiche ed economiche, siamo molto sensibili alle riflessioni pedagogiche e al fascino del messaggio dell'abate di Barbiana. Pur tuttavia siamo poveri di analisi compiute sulle politiche pubbliche perseguite, sulla costruzione dei processi di decisione e sulle dinamiche d'implementazione.

Riannodare i legami tra ricerca e decisioni è la condizione per colmare le lacune e cogliere le potenzialità attuali.

La straordinaria ricchezza di dati e di modelli di analisi, permettendo una conoscenza molecolare dei percorsi degli studenti, potrebbe essere alla base di strategie di prevenzione e di accompagnamento (si veda l'esperienza di Eduscopio). Le capacità di analisi accumulate dovrebbero, accanto all'osservazione puntuale dei processi sociologici, occuparsi con più frequenza delle azioni pubbliche, del *policy style* del nostro Paese, dei processi di formazione e attuazione delle decisioni, delle basi amministrative delle iniziative politiche. Ci sono corsi di azione pertinenti alla questione delle disuguaglianze rimasti per lo più inesplorati se non esclusi dai consueti perimetri d'investigazione scientifica: gli interventi ormai decennali nelle aree a forte processo migratorio e a elevato disagio; il controllo dei tetti di spesa per i libri di testo; la determinazione della numerosità delle classi dibattuta con immagini folcloristiche (*"classi pollaio"*); l'introduzione periodica di nuove norme sulle modalità della valutazione scolastica; la scomposizione dei percorsi liceali avvenuta nel corso dell'ultimo quinquennio. Sono questi alcuni degli esempi di aree raramente frequentate da ricercatori.

Definire agende in termini operativi

La scelta tra le ipotesi d'intervento che il repertorio internazionale rende disponibili presuppone, inoltre, la capacità di definire agende in termini operativi, implementare le decisioni con un monitoraggio corrente, verificare gli esiti. Sono inadeguate sia le agende astratte (*"generalizzazione del tempo pieno nel primo ciclo..."*) sia il richiamo a formule ormai lontane dalla realtà (è sufficiente il dettato costituzionale dei *"capaci e meritevoli"* nel momento in cui si persegue la generalizzazione di una performance adeguata per tutti?).

Un rinnovato dialogo tra la ricerca educativa[9] e le strategie degli attori rigenererebbe il patrimonio di *expertise* alla base dei processi reali di apprendimento e della loro organizzazione. Soprattutto potrebbe agevolare la transizione indispensabile dal farraginoso

attivismo che ogni legislatura propone a strategie ragionevoli e continue ancorate a ipotesi plausibili e praticabili di mitigazione delle disuguaglianze.

Riconoscere il coraggio della responsabilità

L'attenzione alle diagnosi e l'aggancio delle decisioni alle evidenze di ricerca vanno accompagnate dall'assunzione di responsabilità evitando che la letteratura diventi un alibi o che l'attivismo sia contrabbandato per strategia. Non mancano, per la verità, segnali in questa direzione. In quest'ottica, ad esempio, è significativo l'impegno, dichiarato dal Ministro dell'università e della ricerca Maria Cristina Messa, a portare la percentuale di laureati tra i giovani fino ai 34 anni dal 27,6% almeno fino al 35% (pur in ritardo rispetto al 40%, obiettivo europeo da raggiungere nel 2020)[10]. Non mancano, in questo settore, le lezioni e le esperienze per costruire strategie efficaci; per esempio: il recupero di studenti per la laurea in chimica o la ripresa pur limitata di studenti in matematica, l'impatto della comunicazione mirata, le diffusissime esperienze di orientamento attivo...

Conoscere e decidere

Se il decidere senza conoscere è rischioso oltre misura, il conoscere senza decidere è un segnale di decadenza nella cultura politica di un paese. Dopo gli sviluppi delle indagini di valutazione di massa, nazionali e internazionali, realizzati nel corso dei due decenni passati, i tempi sono maturi per un coraggioso utilizzo strategico, a tutti i livelli di decisione, dei *big data* ormai disponibili, nella costruzione di una politica assertiva per l'uguaglianza di opportunità. Le informazioni valutative sono risorse pregiate della cultura di governo della scuola i cui programmi d'intervento sempre più integrano indicatori di risultato e metodologie di tracciamento delle trasformazioni in atto.

Anche il sostanziale potenziamento dell'istruzione tecnica, inserito esplicitamente nel programma del governo di Mario Draghi[11], è una scelta coraggiosa e responsabile. Può portare al ridisegno di percorsi e regimi di opportunità per l'approdo di nuove quote di studenti a certificazioni post-secondarie a elevato potenziale occupazionale. Si apre, così, uno scenario con un effetto di attenuazione dell'impatto del livello d'istruzione dei genitori sulle scelte e sulle carriere scolastiche dei figli.

Cogliere i segni dei tempi

La pandemia ha messo, e mette, in scena dimenticate capacità e insospettata determinazione: si è andata, e si va, così costruendo una *national capacity* per affrontare problemi senza precedenti. È naturale chiedersi se questo cantiere d'intelligenza collettiva e operativa non origini una padronanza dell'azione su larga scala in grado di contaminare altri campi d'intervento pubblico. Non è incauto scommettere su un processo di *spillover* di cui potrebbe beneficiare l'emergenza di massa che riguarda l'educazione e di cui la patologia più grave è proprio la missione incompiuta della parità di opportunità.

Molti fattori sono in campo e non è certo facile smontare la costruzione della riproduzione sociale e culturale analizzata dai sociologi. Nel 2008 quando un decreto legislativo ha previsto la valorizzazione del percorso scolastico e della capacità di progresso dei singoli studenti per l'accesso alle facoltà di medicina, le opposizioni sono state feroci e in sei anni il dispositivo è stato eroso, disapplicato e poi definitivamente rimosso. Come per il sistema sanitario la pandemia ha imposto discontinuità rispetto alle pratiche del passato, così sono da abbandonare le inerzie e le posizioni cui si deve quella contratta mobilità intergenerazionale per l'istruzione che la ricerca citata ha riportato in evidenza.

Dall'ultimo miglio l'innovazione

La scuola che rispetti autenticamente la Costituzione è, alla radice, quella che combatte i condizionamenti sociali, erode l'impatto dell'eredità culturale, affronta le deprivazioni, fronteggia le nuove povertà e accresce l'autonomia di ogni studente. A questo scopo è indispensabile un'agenda operativa condivisa dalla moltitudine di attori nell'arena di *policy*. Lavorare sui tempi e i sui luoghi dell'apprendimento, raccogliendo le sollecitazioni provenienti dalle ristrutturazioni che hanno investito l'insegnamento nell'ultimo anno[12], può essere un promettente punto di attacco per un'azione cooperativa nella costruzione del capitale umano

del Paese. È, infatti, sull'ultimo miglio dell'impresa educativa che si possono innescare innovazioni[13] capaci di aggredire le barriere costanti di cui si è detto.

-
- [1] A. Schizzerotto, *Vite ineguali: disuguaglianze e corsi di vita nell'Italia*, Il Mulino, Bologna, 2002:355
- [2] I. Brunetti, *Istruzione e mobilità intergenerazionale: un'analisi dei dati italiani*, Sinapsi, X, 3 2020: 48-63.
- [3] Ibidem, 2020:58.
- [4] Cfr. R.A. Ventura, *Teoria della classe disagiata*, Minimum Fax Roma 2017 e L. Ricolfi, *La società signorile di massa*, La Nave di Teseo Milano 2019.
- [5] Cfr. Breen, R. Luijkx, Müller. W. e R. Pollak, *Nonpersistent Inequality in Educational Attainment: Evidence from Eight European Countries*, *American Journal of Sociology*, 114, 5 (2009): 1475-1521.
- [6] L'acronimo ESCS sta per Economic, Social and Cultural Status, l'indicatore utilizzato nelle indagini OCSE-PISA.
- [7] OECD, *Low performing students: Why they fall behind and how to help them to succeed*, OECD, Paris 2016: 63.
- [8] OECD, *PISA 2018 Results Vol II Where students Can Succeed*, OECD, Paris 2019: 17.
- [9] Esistono margini di miglioramento per la ricerca accademica italiana in campo educativo come evidenzia il ranking internazionale (Cfr. *QS World University Rankings by Subjects 2021*).
- [10] Cfr. Le dichiarazioni del Ministro riportate da Linkiesta del 26 febbraio 2021.
- [11] Cfr. le dichiarazioni programmatiche del Presidente Mario Draghi del 17 febbraio 2021 in www.governo.it.
- [12] Per un esame delle risposte alla pandemia da parte dei sistemi scolastici cfr. la documentazione OECD: *Country education responses to the coronavirus (COVID-19) pandemic*.
- [13] Per uno sguardo nuovo a strumenti e pratiche per il cambiamento cfr. R. Murray, J. Callier-Grice e G. Mulgan, *Il libro bianco sull'Innovazione sociale*. NESTA London (www.societing.org).

3. I giudizi nella primaria. Ma sono davvero meglio dei voti?

Rita BORTONE - 15/03/2021

Rappresentare e comunicare i risultati scolastici alle famiglie è un problema antico. Le scuole ci provano da quando esistono. Sappiamo che una recente ordinanza ministeriale (4 dicembre 2020, n. 172) ha fornito ai docenti indicazioni su come formulare il giudizio descrittivo, ripristinato, per la scuola primaria, a norma di legge[1]. Gli insegnanti si sono trovati, però, nelle condizioni di cambiare repentinamente le modalità valutative. Da una ricognizione, seppure parziale, sui comportamenti delle scuole si evince che la ridondanza e la genericità di alcuni giudizi descrittivi fanno quasi rimpiangere il semplicismo e la categoricità dei *voti*. Siamo però convinti che le risposte attualmente insoddisfacenti rispetto alle indicazioni delle Linee Guida saranno superate grazie all'impegno dei docenti e ai percorsi di ricerca che le scuole avvieranno per individuare *“modalità via via sempre più coerenti con la valutazione di tipo descrittivo”*.

Una rappresentazione tabellare insoddisfacente

La forma della *rappresentazione tabellare* suggerita dalle Linee Guida per i giudizi disciplinari è stata adottata nella maggior parte delle scuole, anche perché è apparsa, *prima facie*, agevole da usare. Tuttavia da un certo numero di docenti è stata pure interpretata come un elenco di generici obiettivi a ciascuno dei quali far corrispondere uno dei livelli previsti già dal modello per la certificazione delle competenze (*avanzato, intermedio, base, prima acquisizione*). A ciò si sono aggiunti brevi *giudizi descrittivi* riferiti all'insieme degli obiettivi o a ciascuno di essi: soluzioni queste assai provvisorie che non corrispondono, però, all'obiettivo di formulare una *“descrizione autenticamente analitica, affidabile e valida del livello raggiunto in ciascuna delle dimensioni che caratterizzano gli apprendimenti”* (Linee Guida O.M. 172/2020).

Per comprendere i problemi incontrati nella nuova valutazione, è utile agli insegnanti e alle scuole porsi domande sulle proprie modalità di progettazione, sulle proprie prassi didattiche, sulla propria interpretazione delle competenze. La nuova valutazione, infatti, sia nell'uso dei *livelli*, sia nella scelta delle *dimensioni* da descrivere (*autonomia, situazioni* in cui si registra l'apprendimento, uso delle *risorse, continuità* di performance), è stata pensata dal legislatore come *valutazione di competenze*.

Quali sono le informazioni veramente utili?

Nei giudizi descrittivi, che i docenti hanno approntato frettolosamente in ottemperanza alle Linee guida, né gli *obiettivi* né i *livelli* hanno fornito (spesso) informazioni utili a descrivere il processo dell'allievo: gli obiettivi selezionati, tratti dai *traguardi di sviluppo* o dagli *obiettivi specifici di apprendimento*, sono rimasti generalmente privi di contestualizzazione e di dettaglio, quindi generici e poco significativi. Le cose non sono andate molto meglio quando la rappresentazione tabellare ha previsto, accanto ai livelli, un giudizio descrittivo riferito al singolo obiettivo (Tabella A) o all'insieme degli obiettivi (Tabella B): generici gli obiettivi, generica anche la descrizione.

Tabella A – Un livello intermedio

OBIETTIVI	LIVELLI	GIUDIZI DESCRITTIVI
Scrittura, lessico, riflessione linguistica <i>Produrre e rielaborare testi e frasi di vario genere, coerenti e coesi.</i> <i>Applicare le conoscenze morfo-sintattiche.</i>	Intermedio	Scrive testi in modo chiaro e corretto, utilizzando un lessico appropriato. Applica in modo adeguato le regole morfo-sintattiche.

Tabella B – Un livello avanzato

OBIETTIVI OGGETTO DI VALUTAZIONE DEL PERIODO DIDATTICO	LIVELLO RAGGIUNTO	GIUDIZIO DESCRITTIVO
Ascoltare e comprendere <i>testi di vario tipo cogliendone il senso globale, esponendolo in modo comprensibile.</i>	Avanzato	L'alunno/a ascolta, comprende, interagisce in modo pronto e pertinente. Legge e comprende in modo scorrevole ed espressivo. Scrive sotto dettatura e/o autonomamente in modo corretto e ben strutturato rispettando le regole ortografiche con piena padronanza.
Interagire <i>nello scambio comunicativo.</i>		
Scrivere <i>sotto dettatura e autonomamente parole, frasi, brevi testi rispettando le regole ortografiche.</i>		

Erano meglio i voti?

Non è che sia mancata la chiarezza su chi fosse l'alunno bravo e quello meno bravo, ma le tabelle in realtà non hanno fornito molte più informazioni di quante ne lasciasse *inferire* il voto: a chi, infatti, poteva essere attribuito un 10, se non ad un allievo capace di *comprendere testi in ascolto e in lettura, di intervenire in discussioni con proprietà di linguaggio, di scrivere in maniera corretta*, e così via?

Alla mancanza di significatività degli obiettivi si è aggiunta la cripticità della descrizione nazionale dei *livelli*. Al genitore che abbia voluto capire qualcosa di più sui processi del proprio figlio e quindi abbia domandato all'insegnante *“che significa livello Intermedio? che significa livello Base?”* l'insegnante, coerentemente con il dettato nazionale, avrà risposto:

che *intermedio* significa *“L'alunno porta a termine compiti in situazioni note in modo autonomo e continuo; risolve compiti in situazioni non note utilizzando le risorse fornite dal docente o reperite altrove, anche se in modo discontinuo e non del tutto autonomo”*;

che *livello base* significa *“L'alunno porta a termine compiti solo in situazioni note e utilizzando le risorse fornite dal docente, sia in modo autonomo ma discontinuo, sia in modo non autonomo, ma con continuità”*.

Cosa avrà compreso in più il genitore rispetto al voto in decimi? Forse è da giustificare che qualcuno possa continuare a preferire i sistemi usuali.

Le prime forme di giudizio descrittivo sono rimaste dunque molto lontane dalle intenzioni di una norma che chiedeva di *“sostituire il voto con una descrizione autenticamente analitica, affidabile e valida del livello raggiunto in ciascuna delle dimensioni che caratterizzano gli apprendimenti”* (Linee Guida O.M. 172/2020).

Il nesso stretto tra traguardi ed obiettivi

Le Linee Guida dedicano un apposito paragrafo al rapporto tra obiettivi di apprendimento e giudizi descrittivi e raccomandano formulazioni specifiche, dettagliate, osservabili. Ma nella specificità raccomandata spesso non c'è riferimento ad esempi di obiettivi selezionati dalle scuole.

Ma è proprio nella formulazione degli obiettivi che si nasconde il nodo problematico della progettazione e della valutazione.

Proviamo a rileggere, nelle *Indicazioni nazionali*, alcune affermazioni che certamente abbiamo letto più volte, ma che forse è utile ri-significare.

Tabella C – Traguardi ed obiettivi nelle Indicazioni nazionali

TRAGUARDI DI SVILUPPO DELLE COMPETENZE	OBIETTIVI SPECIFICI DI APPRENDIMENTO
<i>(...) rappresentano dei riferimenti ineludibili per gli insegnanti, indicano piste culturali e didattiche da percorrere e aiutano a finalizzare l'azione educativa allo sviluppo integrale dell'allievo. Nella scuola del primo ciclo i traguardi costituiscono criteri per la valutazione delle competenze attese (...).</i>	<i>(...) individuano campi del sapere, conoscenze e abilità ritenuti indispensabili al fine di raggiungere i traguardi per lo sviluppo delle competenze. Essi sono utilizzati dalle scuole e dai docenti nella loro attività di progettazione didattica, con attenzione alle condizioni di contesto, didattiche e organizzative e mirando ad un insegnamento ricco ed efficace (...).</i>

Tra i *traguardi* e gli *obiettivi specifici* esiste dunque un rapporto strettissimo, la cui corretta interpretazione è condizione essenziale dell'atteso *sviluppo di competenze*: i traguardi, se privi della loro funzione di guida (*piste culturali e didattiche*) e non sostenuti da una *funzionale* declinazione in obiettivi specifici, resteranno solo generiche enunciazioni d'intenti; gli obiettivi specifici, a loro volta, se percorrono piste prive di una meta e di una finalizzazione *unitaria e complessa* quale sono i traguardi, produrranno esiti molecolari e scarsamente significativi nelle personali esperienze di realtà.

Gli obiettivi tra progettazione e valutazione

Nelle *Indicazioni nazionali* il rapporto fra traguardi e obiettivi specifici è linguisticamente rintracciabile nella corrispondenza tra enunciati ad alto livello di generalità ed inclusività (traguardi) ed enunciati ad alto livello di specificità e strumentalità (obiettivi specifici). Le *azioni* richieste allo studente, i *contenuti* delle azioni, le *modalità di manifestazione* delle azioni, le *situazioni* in cui promuovere le azioni, sono indicati ad alto livello di generalità nei *traguardi di competenza* e ad alto livello di specificità negli *obiettivi specifici di apprendimento*.

È l'interpretazione intenzionale e consapevole di tale rapporto che consente, all'insegnante competente nella propria disciplina, una progettazione didattica ricca e dettagliata sul piano degli obiettivi, ma *dichiaratamente* mirata allo sviluppo di ambiti di competenza unitari, osservabili nelle prestazioni dell'allievo in situazioni di gioco, di studio, di realtà.

È l'interpretazione intenzionale e consapevole di tale rapporto che consente, altresì, all'insegnante che abbia ben progettato, di verificare analiticamente i risultati ottenuti e di costruire *descrizioni autenticamente analitiche, affidabili e valide dei livelli raggiunti* da ciascun allievo nelle diverse dimensioni dell'apprendimento. La tabella che segue può risultare utile alla ricerca di *modalità (di progettazione e di valutazione) via via più coerenti*, perché aiuta ad analizzare i *traguardi* e ad individuarne aspetti *ineludibili* e aspetti affidati alla *autonoma* progettazione / valutazione degli Istituti.

Tab. D – La scrittura/analisi

Traguardo di competenza relativo alla scrittura (da Indicazioni nazionali)	Indicatori utilizzati (nei traguardi "ineludibili" ed indicatori aggiunti "in autonomia")	Possibili declinazioni degli indicatori (tratti dagli obiettivi specifici o da autonome decisioni d'Istituto)	Dati quantitativi e qualitativi utili alla formulazione di giudizi descrittivi (coerenti con gli obiettivi specifici previsti nel curricolo e con la didattica realmente adottata)
Scrivere testi corretti nell'ortografia, chiari e coerenti, legati all'esperienza e alle diverse occasioni di scrittura che la scuola offre; rielabora testi parafrasandoli, completandoli, trasformandoli	Correttezza ortografica, chiarezza e coerenza (scrive testi corretti nell'ortografia, chiari e coerenti)	Correttezza ortografica, morfosintattica, interpunzione Aderenza alla traccia Conseguenzialità dell'informazione Uso dei connettivi Gerarchizzazione delle informazioni	La sua scrittura è corretta? Su quali piani? Con quale frequenza? I suoi testi sono coerenti con la richiesta? Coerenti al loro interno? Rispettano un filo logico? Fanno uso corretto dei connettivi? Contengono le informazioni essenziali per una trattazione chiara del contenuto? Con che frequenza?
	Contenuti (legati all'esperienza) e	Esperienze personali, vissute da altri, scolastiche Eventi vari Emozioni, stati d'animo Regole di gioco, ricette, argomenti di studio	Scrive su qualunque tipo di contenuto? Sia d'interesse personale che scolastico? Sa esprimere le proprie emozioni e i propri stati d'animo? Sa costruire per iscritto regole e istruzioni? Sa riferire argomenti studiati? Ha preferenze riguardo ai contenuti richiesti dalle consegne?
	Forme e funzioni testuali (legati alle diverse occasioni di scrittura offerte dalla scuola)	▪ Racconti ▪ Descrizioni ▪ Lettere ▪ Diari ▪ Articoli di cronaca ▪ Testi regolativi (regole, ricette) ▪ Testi creativi (filastrocche, poesie...) ▪ Parafrasi ▪ Riassunti ▪ Trasformazioni e completamenti	Scrive testi di quali forme e con quali funzioni? Sa raccontare (esperienze, eventi), descrivere (persone, ambienti), esporre (fatti, argomenti studiati), dare istruzioni (di gioco, di comportamento)? Sa esprimere le proprie emozioni e i propri stati d'animo? Sa costruire per iscritto regole e istruzioni? A scopo di studio sa riassumere, parafrasare, trasformare, integrare testi? Sa inventare racconti o poesie o filastrocche? Utilizza modelli appresi a scuola? Sa partecipare alla costruzione di testi collettivi in funzione di scopi dati? Sa usare programmi di videoscrittura?

Brevi riflessioni conclusive

Forse è utile ricordare che l'efficacia descrittiva ha come condizione non solo una buona pratica progettuale, ma anche una coerente pratica didattica ed una rigorosa pratica dell'accertamento, che si serva di strumenti e forme di verifica funzionali ai diversi tipi di apprendimento.

Forse è anche opportuno riflettere sul fatto che la scuola può imbattersi in *indicazioni* che non “indicano” abbastanza e in *linee guida* che non “guidano” sufficientemente. Ciò costituisce un problema solo quando l'Istituto compie scelte prive di spirito critico e senza consapevolezza della propria *autonomia*.

Nel nostro caso occorre aver chiaro che la valutazione e le sue forme sono responsabilità del Collegio dei docenti e che rispettare il dettato della norma non significa applicarla in maniera rigida e utilizzarne meccanicamente i termini, ma comprenderne lo spirito, servirsene come guida, elaborarne interpretazioni efficaci.

[1] Legge 6 giugno 2020, n. 41, modificata poi dalla legge 13 ottobre 2020, n. 126, articolo 32, comma 6 sexies.

4. Vent'anni fa l'ICF. Una rivoluzione che ha cambiato la cultura della disabilità

Luciano RONDANINI - 15/03/2021

Nel 2001 l'Organizzazione mondiale della sanità, con il contributo fattivo dei rappresentanti italiani, ha cambiato radicalmente il paradigma di salute e di disabilità, che fino ad allora si reggeva su una concezione clinica incentrata sulla diagnosi medica e sul deficit da cui derivava una condizione di svantaggio sociale.

Dal "collocamento" al funzionamento

A partire dal 1970, la classificazione dell'OMS, ICD (*International Classification of Diseases*: l'ultima versione è la numero 10 del 1994) era concettualmente basata sulla sequenza *Eziologia–Patologia–Manifestazione clinica*. L'attenzione pertanto veniva riposta su una visione "difettologica" secondo la quale la disabilità veniva equiparata ad una condizione di malattia.

Per superare questa relazione causale incentrata sul "pezzo non funzionante", nel 1980 l'OMS pubblicò l'ICIDH (*International Classification of Impairments, Disabilities and Handicaps*) più attenta alle caratteristiche della persona, introducendo un'importante distinzione tra *menomazione*, *disabilità* e *handicap*. La menomazione (*impairment*) è una perdita a carico di una struttura o di una funzione del corpo; la disabilità (*disability*) si configura come limitazione e incapacità ad agire; l'handicap è riconducibile ad una situazione di svantaggio personale e sociale.

La prospettiva inaugurata dall'OMS nel 2001, racchiusa nella classificazione denominata ICF (*International Classification of Functioning*), muta ulteriormente i paradigmi di riferimento.

Si passa dalla logica del *risarcimento* a quella dello *sviluppo delle potenzialità* presenti in tutti gli individui, compresi quelli più esposti ai rischi di fragilità.

Le classificazioni dell'OMS

n.	Anno	CLASSIFICAZIONE		Visione
		Sigla	Significato	
1	1970/1994	ICD	<i>International Classification of Diseases</i>	Condizione della malattia
2	1980	ICIDH	<i>International Classification of Impairments, Disabilities and Handicaps</i>	Caratteristiche delle persone
3	2001	ICF	<i>International Classification of Functioning</i>	Sviluppo delle potenzialità

Dalla normalizzazione alla valorizzazione

Come precedentemente accennato, dagli anni Settanta del Novecento, l'OMS ha definito la condizione disabilità attraverso un modello "medico-individuale", secondo cui la disabilità coincideva con una malattia; il disabile, dunque, era un malato da curare; l'obiettivo principale era quello di realizzare una sorta di "normalizzazione", cercando di far sì che egli si conformasse il più possibile agli stili di comportamento dei "normodotati".

Nell'approccio ICF, invece, viene affermato un modello bio-psico-sociale, incentrato su una visione integrale della persona, basata sulla interdipendenza e sulla diversità che caratterizzano il funzionamento di ogni essere umano.

Nello schema sotto riprodotto, si sintetizza questo mutamento di prospettiva.

ICF: cambiamento di prospettiva

PRIMA DELL'ICF		
<i>Menomazione</i>	<i>Disabilità</i>	<i>Handicap</i>
Deficit, perdita a carico di una struttura e funzione	Limitazione, incapacità di svolgere un'attività considerata normale	Svantaggio legato all'interazione con l'ambiente sociale

DOPO DELL'ICF		
<i>Attività</i>	<i>Partecipazione</i>	<i>Contesto</i>
Apprendimento, valorizzazione delle potenzialità	Esercizio di ruoli personali, sociali, lavorativi	Comunità, luogo di protezione e sviluppo

Dunque, l'educazione della persona con disabilità deve essere organizzata non sulla patologia e sui limiti che da questa derivano, ma su un *modello socialmente integrato*, secondo cui la salute dei bambini, "nati fragili", dipende dalla coesione e dalla cultura espresse dal contesto personale e ambientale di appartenenza.

Le parole dell'ICF

L'approccio ICF, nella promozione del benessere della persona, attribuisce un'importanza determinante ai fattori contestuali, *personali* e *ambientali*. La salute di un bambino può essere condizionata da situazioni negative: povertà economica, educativa, contesti socio-culturali difficili, deprivati, svantaggiati... Sul piano personale si possono originare cause di bisogno educativo speciale nel caso di sfiducia nei propri mezzi, di scarsa motivazione, di sentimenti di rivalsa e di aggressività.

Spesso i due piani si intrecciano: l'approccio ICF può aiutare docenti, genitori, esperti a definire con maggiore adeguatezza la complessità della domanda sociale di queste fasce più vulnerabili della popolazione giovanile. Le parole chiave dell'ICF sono proiettate verso il "*poter essere*" della persona fragile: agire, imparare, fare, partecipare...

Le parole dell'ICF

ATTIVITÀ	PARTECIPAZIONE	CONTESTO
La persona con disabilità incontra la realtà attraverso esperienze e attività significative che le permettono di conoscere, comprendere, vivere e operare. La scuola garantisce le condizioni di questo incontro. Costruisce, quindi, una comunità di primaria importanza ...	La persona con disabilità deve riconoscersi in un ruolo sociale (nella società civile, associativa, lavorativa, ricreativa, sportiva, partecipativa...). La convenzione dell'ONU (2006) afferma il diritto dei soggetti fragili e, quindi, più vulnerabili, di vivere pienamente la propria esistenza come tutti gli altri cittadini.	La comunità di appartenenza è il principale fattore di protezione e sviluppo sia in età scolare che nella vita adulta. La ricchezza e le opportunità offerte dal contesto delineano gli orizzonti del progetto individuale (di vita) che prende forma nell'esperienza scolastica mediante il PEI.

Queste azioni cambiano radicalmente la prospettiva sia del *progetto scolastico* che del *progetto di vita* del soggetto con disabilità.

Il modello nazionale di PEI

Il Ministero dell'Istruzione ha diffuso il 29 dicembre 2020 il Decreto interministeriale n. 182 con il quale ha provveduto ad adottare il modello nazionale del Piano Educativo Individualizzato. Tale modello era già in agenda nel D.lgs. 66/2017, integrato da quello successivo n. 96/2019. In entrambi i provvedimenti viene fatta propria la classificazione dell'ICF-2001 dell'OMS relativamente al: *Profilo di funzionamento, Progetto individuale e Piano educativo individualizzato*.

I decreti sopra richiamati hanno assegnato al M.I. il compito di elaborare il modello nazionale di PEI, che per l'appunto è stato adottato con il decreto 182/2020 al quale sono allegate le Linee guida e quattro modelli di PEI, uno per ogni grado scolastico, dall'infanzia all'istruzione di secondo grado.

Il decreto, approvato con la collaborazione dell'Osservatorio nazionale permanente per l'inclusione scolastica e della Federazione delle Associazioni rappresentanti le famiglie degli studenti con disabilità, si compone di 21 articoli ed è stato trasmesso alle scuole con nota 13 gennaio 2021, n. 40.

Nelle Linee guida del dicembre 2020, si sottolinea che l'elaborazione del PEI presuppone un'attività di osservazione sistematica dell'alunna/o con disabilità. È sicuramente questo uno degli snodi più importanti di quanto richiesto ai docenti del team (scuola dell'infanzia e primaria) e del consiglio di classe (secondaria di primo e secondo grado). *“L'osservazione dell'alunno, si afferma nelle Linee guida, è il punto di partenza dal quale organizzare gli interventi educativo-didattici”*.

La struttura del nuovo PEI

PROGETTAZIONE <i>da parte del Gruppo di lavoro operativo per l'inclusione (GLO)</i>
L'osservazione è il punto di partenza dal quale organizzare gli interventi educativo-didattici (Linee guida 2020).
GESTIONE <i>Coinvolge tutti i docenti del team e del Collegio dei docenti</i>
La scuola si pone come sostegno nelle varie forme di diversità, di disabilità e di svantaggio. “Questo comporta saper accettare la sfida che la diversità pone innanzitutto nella classe, dove le diverse situazioni individuali vanno riconosciute e valorizzate” (Indicazioni nazionali per il curriculum 2012).
VALUTAZIONE <i>È effettuata dai docenti sulla base del PEI</i>
Il principio guida è “il processo dell'alunno in rapporto alle sue potenzialità e ai livelli di apprendimento iniziali” (Linee guida 2020).

La gestione di una classe inclusiva, l'organizzazione delle attività e delle verifiche, la valutazione degli apprendimenti e del comportamento hanno senso solo a condizione che si determini un'effettiva *corresponsabilità dei docenti nella fase della progettazione iniziale*. Questa clausola è sempre stata coesistente all'inclusione scolastica fin dagli anni Settanta del

secolo scorso. Oggi però è codificata in uno strumento, il PEI, che costituisce il principale “organizzatore” del percorso formativo dell'alunna/o con disabilità.

1. Ministro che vai, esame che trovi. I prossimi esami di Stato nel secondo ciclo: punti di forza e qualche criticità

Vittorio DELLE DONNE - 22/03/2021

Plinio il Vecchio (*Naturalis Historia*, XXXV 84-85), all'interno dell'ampio *excursus* sulla pittura antica e, in particolare, negli importanti capitoli dedicati ai grandi maestri dell'arte tardo classica del IV secolo a.C., racconta che Apelle avesse l'abitudine di esporre ogni opera finita su di un ballatoio, per capire umilmente dai commenti dei passanti quali migliorie fosse necessario apportare al quadro; ma che una volta quando un calzolaio, inorgogliito dal fatto che il pittore avesse accolto i suoi rilievi modificando il disegno di un sandalo, aveva cominciato a criticare anche la rappresentazione del ginocchio del personaggio dell'opera, Apelle lo zittisse con decisione: *Sutor, ne ultra crepidam!* (*Ciabattino, non andare oltre la scarpa!*). La frase, divenuta proverbiale, vuole suonare come un monito a non eccedere i limiti imposti dal proprio ruolo e dai propri compiti.

A ciascuno il suo

Ad una prima rapida lettura, il timore è che l'ordinanza del 3 marzo 2021, n. 53 (di seguito O.M.), che disciplina l'organizzazione e le modalità di svolgimento degli esami di Stato nel secondo ciclo di istruzione per questo tormentato anno scolastico 2020/2021, non sia riuscita a cogliere con chiarezza i confini del campo entro cui operare, dischiudendo le porte a qualche problema applicativo. Ma procediamo con ordine.

L'ordinanza sugli esami di Stato nel secondo ciclo

Come abbiamo ricordato in altra occasione, il provvedimento firmato dal neo-ministro dell'Istruzione Patrizio Bianchi trae origine e legittimazione dal comma 504 nella legge 30 dicembre 2020, n. 178 (*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2021*), con cui la ministra uscente, Lucia Azzolina, in relazione all'evolversi della situazione epidemiologica e per garantire il corretto svolgimento degli esami di Stato secondo gli standard di sicurezza previsti, aveva ottenuto la facoltà non solo di assegnare per decreto alle istituzioni scolastiche statali e paritarie sedi di esame le risorse finanziarie necessarie, ma anche di emanare una o più ordinanze con cui adottare specifiche misure, riguardanti da un lato la valutazione degli apprendimenti e dall'altro lo svolgimento degli esami di Stato conclusivi dei cicli di istruzione, ricalcando eventualmente quanto previsto dall'art. 1 del decreto-legge 8 aprile 2020, n. 22, convertito dalla legge 6 giugno 2020, n. 41.

A metà dicembre, la ministra Azzolina era già consapevole, al di là dei proclami pubblici *No Dad*, che a giugno nelle scuole non ci sarebbero state le condizioni di sicurezza necessarie a realizzare in presenza quanto previsto dalla normativa ordinaria. Non a caso aveva iniziato a lavorare all'ipotesi di un esame di stato dalla struttura più leggera, priva di prove scritte e che ricalcasse il modello emergenziale adottato nel 2020. Un modello che, almeno a guardare i numeri (ma i numeri, si sa, sono solo numeri e vanno interpretati ...), aveva dato buona prova di sé, con un tasso di successo pari al 99,5% dei candidati (si ricorda che l'anno passato tutti gli studenti iscritti erano automaticamente ammessi all'esame), che nel 10% dei casi avevano anche ottenuto il punteggio massimo e nel 2,6% avevano riportato addirittura la lode (a fronte dell'1,5% del 2019).

La relativa ordinanza, che la stampa preconizzava in uscita per il primo febbraio, era stata però bloccata dalla crisi del Governo Conte-bis ed ha finito con il rappresentare un lascito testamentario per il nuovo Ministro che, pressato dall'esiguità dei tempi, ha provveduto immediatamente ad emanarla.

La Commissione d'esame

L'organizzazione e lo svolgimento degli esami di Stato nel secondo ciclo di istruzione per l'anno scolastico 2020/2021 ricalcano molto da vicino quanto stabilito dall'OM 16 maggio 2020, n. 10, seppure non manchi qualche novità.

Come nel passato anno scolastico, la Commissione sarà costituita da due sottocommissioni (una per ciascuna delle due classi terminali abbinate), composta ognuna da sei docenti del Consiglio di classe e da un Presidente esterno unico per entrambe le sottocommissioni.

I commissari sono individuati nel rispetto dell'equilibrio tra le discipline, ma in ogni caso va assicurata la presenza del commissario di italiano e del/dei commissario/i delle discipline di indirizzo. Fatti salvi i casi eccezionali e debitamente motivati, per consentire l'ordinato svolgimento di tutte le operazioni, ogni docente che insegna in più classi terminali potrà essere designato solo nelle due sottocommissioni appartenenti alla medesima commissione.

Per procedere alle operazioni propedeutiche, il presidente e i commissari delle due sottocommissioni si riuniscono in seduta plenaria presso l'istituto di assegnazione il 14 giugno 2021 alle ore 8:30.

Il Documento del 15 maggio

Il Consiglio di classe dovrà come al solito elaborare entro il 15 maggio un documento che espliciti i contenuti, i metodi, i mezzi, gli spazi e i tempi del percorso formativo, i criteri, gli strumenti di valutazione adottati e gli obiettivi raggiunti, nonché ogni altro elemento che lo stesso consiglio di classe ritenga utile e significativo ai fini dello svolgimento dell'esame.

Nel pieno rispetto delle indicazioni fornite dal Garante per la protezione dei dati personali con nota 21 marzo 2017, n. 10719, al documento possono essere allegati atti e certificazioni relativi alle prove effettuate e alle iniziative realizzate durante l'anno in preparazione dell'esame di Stato, ai PCTO, agli stage e ai tirocini eventualmente effettuati, alle attività, i percorsi e i progetti svolti nell'ambito del previgente insegnamento di *Cittadinanza e Costituzione* e dell'insegnamento dell'*Educazione Civica* riferito all'a.s. 2020/2021, nonché alla partecipazione studentesca ai sensi dello Statuto delle studentesse e degli studenti della scuola secondaria.

Il documento, analogamente a quanto indicato per il 2020, riporta inoltre l'argomento assegnato a ciascun candidato per la realizzazione dell'elaborato concernente le discipline caratterizzanti oggetto del colloquio; i testi studiati nell'ambito dell'insegnamento di Italiano durante il quinto anno che saranno sottoposti ai candidati nel corso del colloquio; le modalità con le quali l'insegnamento di una disciplina non linguistica (DNL) in lingua straniera è stato attivato con metodologia CLIL.

Inoltre, mentre in passato il documento doveva illustrare attività, percorsi e progetti svolti nell'ambito di *Cittadinanza e Costituzione*, quest'anno dovranno essere evidenziati gli obiettivi ovvero i risultati di apprendimento oggetto di valutazione specifica per l'insegnamento trasversale di *Educazione civica*.

Non tutti ammessi, come lo scorso anno

Analogamente a quanto avvenuto nel passato anno scolastico, gli studenti iscritti all'ultimo anno di corso dei percorsi di istruzione secondaria di secondo grado presso istituzioni scolastiche statali e paritarie sono ammessi a sostenere l'esame di Stato in qualità di candidati interni anche in assenza dei requisiti, previsti dall'art. 13, comma 2 del D.lgs. 13 aprile 2017, n. 62, della partecipazione alle prove predisposte dall'INVALSI, che comunque si terranno, e dello svolgimento nel secondo biennio e nell'ultimo anno di corso del numero minimo di ore di attività di PCTO previsto per l'indirizzo di studi.

Diversamente dall'anno scorso, le istituzioni scolastiche in sede di scrutinio finale dovranno valutare, anche con riferimento alle specifiche situazioni dovute all'emergenza epidemiologica, se derogare al rispetto del requisito di frequenza per almeno i tre quarti del monte ore annuale personalizzato.

Ma soprattutto gli studenti quest'anno torneranno ad essere ammessi all'esame solo se avranno riportato una votazione non inferiore ai sei decimi in ciascuna disciplina (o gruppo di discipline valutate con l'attribuzione di un unico voto) e nel comportamento, fatta salva la

possibilità per il Consiglio di classe di deliberare, con adeguata motivazione, l'ammissione all'esame in caso di voto inferiore a sei in una sola disciplina.

Un po' di chiarezza sulla pubblicazione dei risultati

Memori della confusione creatasi sulla questione nel passato anno, l'O.M. detta già le modalità con cui deve avvenire la pubblicazione dei risultati dello scrutinio di ammissione: l'esito della valutazione è reso pubblico tramite affissione di tabelloni presso l'istituzione scolastica e, classe per classe, solo e unicamente nell'area documentale riservata del registro elettronico, cui accedono soltanto gli studenti della classe, e riporta il voto di ciascuna disciplina e del comportamento, il punteggio relativo al credito scolastico dell'ultimo anno e il credito scolastico complessivo, seguiti dalla dicitura "*Ammesso*". All'affissione dei tabelloni e all'area riservata alla classe del registro elettronico farà ricorso la sottocommissione, al termine degli adempimenti conclusivi, per dare pubblicità agli esiti dell'esame, con l'indicazione del punteggio finale conseguito, e della menzione della lode qualora attribuita, con la sola indicazione della dicitura "*Non diplomato*" nel caso di mancato superamento dell'esame.

Dopo l'intervallo dello scorso anno, in cui la materia venne demandata ad una specifica regolamentazione, nell'O.M. di quest'anno torna a trovare collocazione anche la disciplina dell'ammissione all'esame di Stato dei candidati esterni, che svolgeranno la prova preliminare nel mese di maggio, e comunque non oltre il termine delle lezioni, per poter accedere all'Esame di giugno.

La prova d'esame: una prova di "maturità"

La sessione dell'esame di Stato avrà inizio il giorno 16 giugno 2021 alle ore 8:30, con l'avvio dei colloqui, che, come nel passato anno scolastico, costituiscono l'unica prova d'esame.

Essi hanno la finalità di accertare il conseguimento del profilo culturale, educativo e professionale dello studente, che durante il loro svolgimento deve dimostrare di aver acquisito i contenuti e i metodi propri delle singole discipline e di essere capace di utilizzare e mettere in relazione tra loro le conoscenze apprese, così da argomentare in maniera critica e personale, anche in lingua straniera; di saper analizzare criticamente, collegandolo al percorso di studi seguito, le esperienze complessivamente maturate nei PCTO (per i quali va ovviamente tenuto conto delle criticità determinate dall'emergenza pandemica); di aver maturato le competenze e le conoscenze previste dalle attività di *Educazione civica* (che quest'anno hanno sostituito le attività di *Cittadinanza e Costituzione*).

Le quattro fasi della prova

L'esame, della durata indicativa di sessanta minuti, è articolato in quattro fasi:

1. discussione di un elaborato concernente le discipline caratterizzanti, assegnato in precedenza dal consiglio di classe, sulla base del percorso personale svolto dallo studente e su indicazione dei docenti delle medesime discipline di indirizzo;
2. discussione di un breve testo di lingua e letteratura italiana (o, come viene precisato quest'anno, "*della lingua e letteratura nella quale si svolge l'insegnamento*") già oggetto di studio nel corso dell'anno. Benché nell'O.M. non vi sia alcun riferimento, la nota 5 marzo 2021, n. 349, a firma del Capo Dipartimento uscente Marco Bruschi, chiosa che i testi "*possono ovviamente non limitarsi allo specifico letterario: in tale modo, la capacità di analisi può manifestarsi anche in ambiti più corrispondenti alla peculiarità dei singoli profili e delle progettazioni dei docenti*";
3. analisi, da parte del candidato, del materiale scelto dalla sottocommissione (un testo, un documento, un'esperienza, un progetto, un problema), in maniera tale da favorire la trattazione dei nodi concettuali caratterizzanti le diverse discipline e del loro rapporto interdisciplinare;
4. esposizione, mediante una breve relazione o un elaborato multimediale, dell'esperienza di PCTO svolta durante il percorso di studi (solo se tale esperienza non sia stata ricompresa nella fase di discussione dell'elaborato).

Educazione civica, CLIL e curriculum dello studente

Rispetto all'OM precedente (10/2020) non è più prevista, come è ovvio, la fase dedicata all'accertamento delle conoscenze e delle competenze maturate dal candidato nell'ambito delle attività relative a *Cittadinanza e Costituzione*, che non viene però sostituita da analoga fase dedicata all'accertamento del raggiungimento degli obiettivi o risultati di apprendimento raggiunti nelle attività di *Educazione civica*, intendendo evidentemente che la Commissione debba desumerne il grado di acquisizione dal complesso della prova orale.

Nel corso del colloquio vanno inoltre valorizzate, se il docente della disciplina coinvolta sia presente in Commissione, le conoscenze e le competenze della disciplina non linguistica (DNL), veicolata attraverso la metodologia CLIL.

Da quest'anno, infine, nella conduzione del colloquio, la sottocommissione dovrà tenere in conto le informazioni contenute nel *Curriculum dello studente*, che, nel modello adottato con il Decreto ministeriale 6 agosto 2020, n. 88, trasmesso alle scuole con nota 2. Settembre 2020, n. 5598, comprende il percorso scolastico, ma anche le attività effettuate in altri ambiti, come sport, volontariato, attività culturali, ecc...

Nuove tabelle per il ricalcolo del punteggio

Servendosi di un'apposita griglia di valutazione allegata all'OM e del tutto identica a quella del passato anno, la sottocommissione procede ad attribuire a ciascun candidato nello stesso giorno di espletamento del colloquio fino ad un massimo di quaranta punti, che si vanno a sommare ai massimo sessanta punti di credito, che il Consiglio di classe, in sede di scrutinio finale, provvederà ad assegnare per l'ultimo anno e a ricalcolare per il penultimo e terzultimo sulla base delle nuove tabelle allegate all'O.M.

La personalizzazione del percorso

Per quanto già presente l'anno scorso, nell'elaborato, dalla cui esposizione deve prendere l'avvio il colloquio, sono concentrate alcune delle più importanti innovazioni introdotte dall'O.M. Innanzitutto, così come chiarito anche dalla contestuale lettura della succitata nota 349/2021, nell'assegnazione dell'elaborato il Consiglio di classe è libero nella scelta non solo della tipologia ma anche della forma, purché esse siano coerenti con le discipline di indirizzo e con la progettualità dell'istituto e purché si prestino a uno svolgimento fortemente personalizzato: un testo scritto, una presentazione multimediale, un filmato, una produzione artistica o tecnico-pratica.

In una prospettiva di personalizzazione della prova, il Consiglio di classe può inoltre decidere se assegnare a ciascun candidato un argomento diverso, o assegnare a tutti o a gruppi di candidati uno stesso argomento (questa eventualità espressamente prevista dall'OM 10/2020, non è presente nell'attuale O.M., ma viene autorizzata dalla nota 349/2021) e può fornire, se lo ritiene opportuno, indicazioni relative alle caratteristiche "tecniche" dell'elaborato, qualora esso non consista nella sola redazione di un testo scritto.

L'elaborato può essere eventualmente *"integrato, in una prospettiva multidisciplinare, dagli apporti di altre discipline o competenze individuali presenti nel Curriculum dello studente e dell'esperienza di PCTO svolta durante il percorso di studi"*.

Completamente nuova è la previsione dell'individuazione da parte del Consiglio di classe, tra tutti i componenti designati della sottocommissione, di un docente di riferimento, a cui assegnare un gruppo di studenti che dovrà supportare e consigliare nella realizzazione dell'elaborato, aiutandoli a valorizzare quanto appreso.

La tempistica e le procedure d'invio

Nuova è anche la tempistica di assegnazione e riconsegna dell'elaborato, rispettivamente 30 aprile (l'anno passato, 1° giugno) e 31 maggio (l'anno passato, 13 giugno): l'O.M. ha infatti ritenuto di non dovere accogliere il suggerimento avanzato dal CSPI nel parere approvato nella seduta plenaria n. 54 del 16 febbraio 2021, di modificare il termine di assegnazione, facendolo coincidere con il termine previsto per l'elaborazione del documento del Consiglio di classe, e, conseguentemente, di far slittare quello di trasmissione dell'elaborato al 7 giugno.

Non presenti nell'OM 10/2020, ma già prefigurati nella nota del 28 maggio 2020, n. 8464, con cui il Ministero dava chiarimenti e indicazioni operative per l'esame di Stato, sono anche due ulteriori passaggi: il primo prevede che lo studente trasmetta il proprio lavoro al docente di riferimento e, in copia, all'istituzione scolastica per il tramite della posta elettronica. Poiché non vengono date ulteriori precisazioni, dobbiamo ritenere che, come per il passato anno, non si è ritenuto *"necessario né opportuno l'invio tramite PEC, che rappresenterebbe un inutile aggravio per i candidati e per le istituzioni scolastiche"*. Il secondo chiarisce che, nel caso lo studente non trasmettesse l'elaborato, la discussione si svolgerà comunque in relazione all'argomento assegnato, e della mancata trasmissione si terrà conto in sede di valutazione della prova d'esame.

Le criticità

Come abbiamo visto, la prova orale è stata la parte dell'esame di Stato su cui si è maggiormente concentrata la carica innovativa dell'O.M. Anziché limitarsi, come nel passato anno scolastico, ad una legiferazione di urgenza, l'estensore dell'O.M. ha inteso esercitare la delega contenuta nel comma 504 della Legge 178/2020 come un'autorizzazione non già alla semplificazione delle procedure d'esame, così che esse possano più facilmente convivere con gli standard di sicurezza sanitaria richiesti dalla temuta recrudescenza dei contagi pandemici, ma ad una rivisitazione più profonda del modello pedagogico di cui si sostanzia l'attuale esame di Stato.

Per usare le parole di Marco Bruschi, l'O.M. ha inteso cioè operare nella *“prospettiva della personalizzazione degli apprendimenti”*, per *“accompagnare (...) gli studenti alle nuove modalità di svolgimento dell'esame”*. Questo *“accompagnamento formativo”* consentirà sicuramente l'acquisizione di maggiore consapevolezza da parte dello studente in merito a ciascuno degli elementi che compongono l'esame di Stato e, pertanto, ne migliorerà senz'altro la preparazione: ma ciò ha molto a che fare con la pratica didattica e poco con lo svolgimento in sé dell'esame di Stato e con la funzione cui esso è destinato per dettato costituzionale.

Da qui tutta una serie di ambages operative e di aporie, cui le scuole sono chiamate a far fronte.

1. Il docente di riferimento

Innanzitutto i Consigli delle quinte classi saranno costretti a riunirsi per ben quattro volte in poco più di due mesi: entro il 30 marzo per individuare i commissari d'esame; entro il 30 aprile per assegnare gli elaborati e individuare i docenti referenti; entro il 15 maggio per varare il documento; ad inizio giugno per decretare l'ammissione agli esami.

I medesimi Consigli, come abbiamo visto, sono inoltre chiamati ad individuare un docente di riferimento che accompagni lo studente verso l'esame e lo guidi nella preparazione dell'elaborato scritto. Il ruolo affidato a questo insegnante risulta tuttavia poco chiaro: nonostante la sollecitazione proveniente sul punto dal CSPI, l'O.M. non ha ritenuto di chiarire se sia da individuare tra i titolari delle discipline caratterizzanti. La mancata precisazione lascerebbe intendere che la scelta possa ricadere anche sugli altri docenti del Consiglio di classe; ma, ad ogni modo, nessuna indicazione viene comunque fornita sulla concreta azione cui è chiamata questa nuova figura: il suo compito è riconducibile a quello di un relatore, di un correlatore, di un mentore, di un tutor, di un amico esperto, ecc...? Probabilmente l'azione di accompagnamento dovrà essere molto discreta e limitarsi a chiarimenti di natura metodologica generale: in caso contrario ci si troverebbe di fronte alla difficoltà di appurare quanto abbia contribuito alla stesura finale del lavoro l'apporto offerto non già dalle competenze didattiche, bensì dalle più o meno specifiche conoscenze disciplinari, critiche e bibliografiche del docente di riferimento.

2. Il peso dell'elaborato nel giudizio di ammissione

Ed ancora: lo studente interno, non ancora candidato, consegnerà un elaborato scritto entro il 31 maggio ai docenti del Consiglio di classe, non ancora Commissari (lo diverranno, in occasione dell'insediamento e con la presenza del Presidente esterno, solo a partire dal 14 giugno). Nulla ci viene detto sull'eventuale peso che questo elaborato, già noto ai componenti del Consiglio di classe, avrà nel giudizio di ammissione dello studente all'esame: se la sua finalità è quella di migliorare la preparazione dello studente, proprio in vista dell'esame, esso non potrà non costituire un importante elemento su cui poggiare la valutazione. Ma se viene valutato in sede di scrutinio di ammissione, l'elaborato è destinato ad essere oggetto di nuova (identica?) valutazione da lì a pochi giorni in sede di esame di Stato, da parte degli stessi docenti divenuti nel frattempo commissari.

3. Abbreviazione per merito e candidati privatisti?

La prospettiva della personalizzazione degli apprendimenti che sovrintende al meccanismo di predisposizione dell'elaborato risulta poi incongrua con la presenza di coloro che chiedono di avvalersi dell'abbreviazione per merito e dei candidati privatisti. Questi ultimi, in particolare, sconosciuti in buona parte o del tutto, ai docenti del Consiglio della classe collegata alla

Commissione cui sono stati destinati e che con ogni probabilità (l'O.M. non tratta espressamente la cosa) assegnerà loro l'elaborato, si aspettano dall'esame di Stato una certificazione delle competenze e non una personalizzazione degli apprendimenti. La loro ammissione all'Esame di Stato sarà del resto decisa di norma entro il 31 maggio, prima cioè che scadano i termini per la presentazione dell'elaborato.

Vero è, tuttavia, che, nonostante il passaggio sul debito conto in cui si dovrà tenere in sede di valutazione dell'esame la mancata consegna dell'elaborato, i Commissari d'esame non ricevono mai ufficialmente l'elaborato scritto e, comunque, non sono tenuti a leggerlo e, anzi, non possono e non devono valutarlo, dal momento che l'unica prova d'esame prevista consiste in un colloquio orale.

2. Il primo decreto sostegni del Governo Draghi. 300 milioni destinati alla scuola

Roberto CALIENNO - 22/03/2021

Il 19 Marzo scorso il Consiglio dei Ministri ha approvato il Decreto Legge *“Misure urgenti in materia di sostegno alle imprese e agli operatori economici, di lavoro, salute e servizi territoriali, connesse all'emergenza da covid-19”*, ai più, noto come “Decreto Sostegni”.

Il Presidente del Consiglio, nella conferenza stampa di presentazione del Decreto, ha assicurato che non appena il rischio epidemiologico si abbasserà, la prima attività a riaprire, in sicurezza, sarà la scuola in modo particolare per gli studenti più piccoli, fino alla prima media.

Risorse importanti per la nostra scuola

Gli studenti hanno perso in media circa un terzo delle giornate di lezione dell'anno scolastico con un evidente danno sia sul versante degli apprendimenti, sia su quello della socialità. D'altro canto, la ripresa della frequenza scolastica favorisce il decremento del sostegno alle famiglie.

Le affermazioni del premier Mario Draghi trovano conferma nel decreto che stanziava risorse importanti per la scuola italiana.

Si tratta di una scelta importante sia perché riafferma l'esigenza di ritornare a scuola in sicurezza, sia perché, solo con lo stanziamento di risorse fresche, sarà possibile effettivamente costruire un “ponte” fra la fine di questo anno scolastico e l'avvio del prossimo.

Il decreto, infatti, stanziava 150 milioni di euro per il consolidamento degli strumenti e delle procedure per la sicurezza sanitaria negli istituti scolastici favorendo così il ritorno di studenti e docenti in aula.

Stanziava ulteriori 150 milioni di euro per il potenziamento delle attività e delle iniziative educative e didattiche: le scuole, in piena autonomia e sulla base delle esigenze della intera “comunità educante”, organizzeranno e realizzeranno le attività conseguenti.

Una inversione di tendenza

È evidente una inversione di tendenza tenuto conto che, fino ad ora, la scuola, per le finalità indicate dal decreto, poteva disporre solo di 17 milioni di euro (5 stanziati in Legge di bilancio e 12 milioni, non ancora assegnati, stanziati con il DL 22/2020, derivanti dai risparmi degli esami di Stato dello scorso anno).

Le misure per le condizioni di fragilità

L'articolo 15 (*Misure a sostegno dei lavoratori in condizione di fragilità*) modifica l'articolo 26, del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020, n. 27. In particolare:

- proroga la possibilità di svolgere la prestazione lavorativa in modalità agile al 30 giugno 2021;
- stabilisce che i periodi di assenza dal servizio non sono computabili ai fini del periodo di comporto della malattia quando l'attività non può essere resa in modalità agile.

Gli interessati sono:

- lavoratori riconosciuti disabili con connotazione di gravità ai sensi dell'articolo 3, comma 3, della legge 5 febbraio 1992, n. 104;
- immunodepressi;
- soggetti con patologie oncologiche;
- lavoratori che stanno svolgendo terapie salvavita.

La norma non riguarda i lavoratori dichiarati fragili dal medico competente; questi non rientrano nelle categorie specifiche indicate dal decreto, sono posti in malattia d'ufficio, qualora non possano o rifiutino di essere adibiti ad altra mansione.

150 milioni di euro per i dispositivi di protezione e per i servizi professionali

L'articolo 30 riguarda le misure per favorire l'attività didattica e per il recupero delle competenze e della socialità delle studentesse e degli studenti nell'emergenza Covid-19.

Il comma 1 **specifica** che il fondo per il funzionamento delle istituzioni scolastiche (di cui all'articolo 1, comma 601, della legge 27 dicembre 2006, n. 296), è incrementato di 150 milioni di euro nell'anno 2021. Le risorse sono destinate, sulla base delle esigenze delle singole istituzioni scolastiche statali, all'acquisto di:

- dispositivi di protezione e materiali per l'igiene individuale e degli ambienti; ogni altro materiale, anche di consumo, il cui impiego sia riconducibile all'emergenza epidemiologica da COVID19;
- specifici servizi professionali per il supporto e l'assistenza psicologica e pedagogica, da rivolgere al personale scolastico e agli studenti tutti, per prevenire e trattare i disagi e le conseguenze derivanti dall'emergenza epidemiologica da COVID-19;
- servizi medico-sanitari volti a supportare le istituzioni scolastiche nella gestione dell'emergenza epidemiologica: somministrazione facoltativa di test diagnostici alla popolazione scolastica di riferimento, espletamento delle attività di tracciamento dei contatti nell'ambito della indagine epidemiologica, anche allo scopo di svolgere una funzione efficace e tempestiva di raccordo con i Dipartimenti di prevenzione delle Aziende sanitarie locali;
- dispositivi e materiali per potenziare le attività di inclusione degli studenti con disabilità, DSA e BES.

Ripartizione del fondo e garanzie ministeriali

Con il comma 2 dell'articolo 30 si stabilisce che le risorse (150 milioni) vengono ripartite con gli stessi criteri e parametri vigenti relativi al fondo per il funzionamento delle istituzioni scolastiche. Il Ministero dell'Istruzione garantisce, inoltre, la gestione coordinata delle iniziative di cui al comma 1 ed assicura interventi centralizzati di indirizzo, supporto e monitoraggio in favore delle istituzioni scolastiche, anche attraverso il servizio di assistenza amministrativo-contabile e la predisposizione di procedure operative, di modelli anche informatici e documentazione funzionali alla gestione e alla rendicontazione delle risorse.

Tempestività nell'assegnazione dei fondi

Il Ministero dell'Istruzione (comma 3, art. 30), ha il compito di comunicare alle istituzioni scolastiche, già il giorno successivo all'entrata in vigore del decreto, l'ammontare delle risorse finanziarie. L'obiettivo è quello di consentire l'avvio immediato delle procedure di affidamento e la realizzazione degli interventi.

Le istituzioni scolastiche dovranno realizzare gli interventi (o completare le procedure di affidamento degli interventi) entro il 31 dicembre 2021.

I revisori dei conti delle istituzioni scolastiche (comma 4) svolgeranno controlli successivi sull'utilizzo delle risorse finanziarie assegnate in relazione alle finalità previste e sulla base delle indicazioni del Ministero dell'istruzione, sentito il Ministero dell'economia e delle finanze.

Assenza giustificata per la somministrazione del vaccino

Il comma 5 prevede che l'assenza dal lavoro del personale scolastico per la somministrazione del vaccino anti-Covid è giustificata. Non ci saranno quindi decurtazioni del trattamento economico, nemmeno di quello accessorio. Ciò va a modificare quanto precedentemente previsto dal Dipartimento della funzione pubblica.

150 milioni di euro per l'ampliamento dell'offerta formativa

Il Comma 6 dell'articolo 30 prevede inoltre un incremento di 150 milioni di euro, relativamente all'anno finanziario 2021, per l'arricchimento e l'ampliamento dell'offerta formativa e per gli interventi perequativi, di cui all'articolo 1 della legge 18 dicembre 1997, n. 440.

L'obiettivo è quello di potenziare l'offerta formativa extracurricolare, il recupero delle competenze di base, il consolidamento delle discipline, la promozione di attività per il recupero della socialità, della proattività, della vita di gruppo delle studentesse e degli studenti anche nel periodo che intercorre tra la fine delle lezioni dell'anno scolastico 2020/2021 e l'inizio di quelle dell'anno scolastico 2021/2022.

Le risorse sono assegnate entro 15 giorni dalla data di entrata in vigore del Decreto e utilizzate sulla base di criteri stabiliti dal MI e dal MEF al fine di ottimizzare l'impiego dei finanziamenti di cui al Programma operativo nazionale "Per la Scuola" 2014-2020.

Le istituzioni scolastiche ed educative statali dovranno realizzare gli interventi o completare le procedure di affidamento degli interventi, entro il 31 dicembre 2021 anche tramite il coinvolgimento di enti del terzo settore e imprese sociali.

Le misure per le attività didattiche digitali a Sud

L'articolo 31 riguarda il completamento del programma di sostegno alla fruizione delle attività di didattica digitale per le regioni del mezzogiorno. Vengono stanziati 35 milioni di euro per potenziare il digitale nelle regioni del Sud così da consentire un corretto svolgimento della DAD.

Le risorse sono destinate:

- all'acquisto di dispositivi e strumenti digitali individuali, anche al fine di assicurare una connettività di dati illimitata, da concedere in comodato d'uso alle studentesse e agli studenti meno abbienti, anche nel rispetto dei criteri di accessibilità per le persone con disabilità, nonché per l'utilizzo delle piattaforme digitali per l'apprendimento a distanza;
- alle istituzioni scolastiche per l'acquisto di dispositivi e strumenti per lo sviluppo di ambienti funzionali alla didattica digitale integrata, anche nel rispetto dei criteri di accessibilità per le persone con disabilità, nonché per assicurare una connettività di dati illimitata.

Le regioni interessate sono: Abruzzo, Basilicata, Calabria, Campania, Molise, Puglia, Sardegna e Sicilia.

3. Chi ha diritto alla presenza in epoca di DAD?. Come mantenere i legami educativi e sociali

Domenico CICCONE - 22/03/2021

Da lunedì 22 marzo 2021 e sicuramente per le prossime settimane, niente zone gialle in Italia per l'emergenza Covid-19. Le Regioni italiane saranno arancioni o rosse, con colorazione perfino rinforzata a seconda dell'incidenza del coefficiente di contagio che sta assumendo carattere esponenziale e comporta conseguenze piuttosto radicali sulla vita di ciascuno.

La scuola, l'istruzione e la formazione in generale, nonché i servizi educativi del singolare mondo zero-sei, risultano ancora una volta fortemente penalizzati da queste disposizioni, tanto urgenti quanto insopportabili, dopo più di un anno di forti limitazioni alle relazioni umane e sociali.

Disposizioni differenziate in base al colore

L'esigenza è quella di accompagnare il difficile percorso di contenimento dei contagi, nella maniera più possibile adeguata ai bisogni delle varie fasce di popolazione scolastica, e di costruire con i bambini, gli alunni e gli studenti "legami educativi a distanza" (LEAD) oppure una didattica digitale integrata (DDI), coinvolgendo tutte le scuole del Paese.

Nel corso dell'ultimo anno, infatti, avendo ricevuto vari "assist" da alcuni DPCM, con disposizioni propense ad organizzare l'accoglienza di alunni con disabilità e BES e di studenti con diverse esigenze di attività laboratoriale (si pensi ad alcuni indirizzi dell'Istruzione professionale che annoverano quadri orario con più di un terzo di laboratori ed esercitazioni), tutte le istituzioni scolastiche hanno ricercato ed applicato strategie, modelli ed occasioni di apprendimento per salvaguardare questi irrinunciabili bisogni educativi, acuiti dalla epocale circostanza della pandemia.

Peraltro, accanto alle categorie di alunni sopra menzionate, si sono aggiunti i cosiddetti alunni FLI, cioè i figli di lavoratori indispensabili, anche a seguito di vivaci manifestazioni dei loro genitori, andati su tutte le furie dopo un anno di difficile gestione familiare.

La scuola italiana è abituata a prendere in considerazione qualsiasi bisogno, esigenza, istanza e rivendicazione, soprattutto quando le vengono ricordate le prerogative dell'Autonomia scolastica, percepita, sempre più spesso, come se fosse un "bollino blu" piuttosto che una prerogativa costituzionale.

In sintesi, i provvedimenti per la scuola definiti dal DPCM 2 marzo 2021

Dal 6 marzo, nelle zone rosse è attiva la sospensione dell'attività in presenza delle scuole di ogni ordine e grado, comprese le scuole dell'infanzia ed elementari. Resta garantita la possibilità di svolgere attività in presenza per gli alunni con disabilità e con bisogni educativi speciali.

Nelle zone arancioni le scuole funzioneranno secondo le disposizioni dei Presidenti delle regioni che, in alternativa all'apertura controllata, con servizio pressoché invariato nel primo ciclo e gestione a gruppi con frequenza alternata nel secondo ciclo, potranno giungere a disporre la sospensione delle attività scolastiche:

- nelle aree in cui abbiano adottato misure più stringenti per via della gravità delle varianti;
- nelle zone in cui vi siano più di 250 contagi ogni centomila abitanti nell'arco di 7 giorni;
- nel caso di una eccezionale situazione di peggioramento del quadro epidemiologico.

Nuove istruzioni per le attività in presenza in fase pandemica

Analizzando le ultime disposizioni, intervenute al riguardo sull'argomento "accoglienza e garanzia in tempi di Covid -19", le scuole, oltre alle disposizioni del DPCM, radicali ma chiare e definite, sempre in nome dell'Autonomia, sono state invitate ad agire, rispondere, operare su uno dei processi più delicati e problematici della scuola: l'inclusione.

In ordine di tempo, solo per citare quanto accaduto nell'ultimo scorcio, dopo il DPCM del 2 marzo 2021, con la nota 10005 del 7 marzo 2021, il capo di Gabinetto del Ministro

dell'Istruzione ha ricordato che nelle diverse situazioni di Regioni con differente colore, fatte salve eventuali misure maggiormente restrittive da parte di autorità locali, occorre garantire attività in presenza degli studenti, commisurata alla gravità dell'emergenza pandemia che, rispettando i limiti di presenza nella fascia percentuale 50-75, consenta l'uso dei laboratori ove necessario. Nel contempo, occorre mantenere una relazione costante con alunni e studenti con disabilità e con bisogni educativi speciali. È infatti necessario garantire la frequenza in presenza a tutti i portatori di BES, con riferimento costante alle attività di didattica digitale integrata della classe che bisogna contemporaneamente seguire online, per un opportuno motivo di inclusione, sebbene solo virtuale. Le precisazioni del Capo di Gabinetto sono in linea con "quanto previsto dal decreto del Ministro dell'istruzione n. 89 del 7 agosto 2020, e dall'ordinanza del Ministro dell'istruzione n. 134 del 9 ottobre 2020".

Ma le indicazioni c'erano già

Queste ultime norme già consentivano un sereno modello di inclusione, forse parziale, incompleto ma, nel complesso, soddisfacente. Esse suggerivano l'applicazione su tutte le scuole, ma con l'avvio di esperienze prudenti e misurate, sicure rispetto al pericolo di contagio e piuttosto efficaci sul piano del mantenimento di proficui rapporti e legami educativi con studenti, a vario titolo ammessi alle attività in presenza. A complicare la situazione ha contribuito la nota n. 662/2021 del 12 marzo, firmata dal Direttore Generale per lo studente, l'inclusione e l'orientamento scolastico. Questa nota, riprendendo le disposizioni del DPCM 2 marzo del 2021 ed in risposta agli immancabili quesiti ed alle proteste che pervengono all'Amministrazione centrale dell'istruzione, detta ulteriori indicazioni delle quali molte scuole avrebbero volentieri fatto a meno, sempre che non siano un invito al "Gioco del fare finta".

Una "rotazione" degli alunni per garantire l'inclusione

La nota 662/2021 auspica che venga garantita, in accompagnamento alla frequenza degli studenti con BES, la rotazione completa degli alunni delle rispettive classi in un tempo definito. Naturalmente con metodi autonomi e laddove ricorrano le condizioni di accoglienza. Ipotizzando la suddetta organizzazione, con una rotazione di tre alunni al giorno in ogni classe, nel giro di 7/9 giorni scolastici, i gruppi di accoglienza, così costituiti, garantirebbero ai compagni meno fortunati, la "necessaria rotazione", giusto per palesare l'inequivocabile natura inclusiva delle azioni poste in essere. Il suggerimento contenuto nella nota consolida i principi fondamentali delle azioni per favorire il processo inclusivo.

Un suggerimento non privo di rischi

Tuttavia, sembra completamente dimenticata la natura dell'odiosa catena di RNA detta Sars-Cov 2, che, purtroppo, ancora funesta le nostre esistenze. La rotazione dei compagni di classe, per la corretta inclusione degli alunni con BES, pur risultando ineccepibile sul piano organizzativo, aderente ai dettami della moderna psicopedagogia ed in linea con ogni principio costituzionale ed etico, risulta inattuabile sul piano pratico. Seguendo tale modello aumenterebbero le occasioni di infezione, causate dall'avvicinarsi di persone diverse nell'arco temporale considerato e spesso aggravate dal fatto che buona parte degli studenti con BES, non è in grado di utilizzare correttamente i DPI prescritti dalla legge, per il contenimento del contagio.

Il DPR 275/1999, che il Ministero dell'istruzione cita volentieri in ogni possibile occasione, è sicuramente uno strumento di grande efficacia per la scuola e per il suo mandato sociale e costituzionale ma, notoriamente, non costituisce un dispositivo taumaturgico.

Anche alla luce di ogni possibile declinazione organizzativa, la rotazione degli studenti ipotizzata dalla nota in parola è un principio organizzativo contrario alle necessità di prevenzione che diventano, come si vede, sempre più stringenti giorno dopo giorno.

Come mantenere i legami educativi e relazionali

Il risultato delle indicazioni consigliate potrebbe essere contrario alle aspettative poiché le scuole, impossibilitate ad applicare i suggerimenti della suddetta nota, sarebbero orientate alla sospensione di ogni attività in presenza di studenti con Bisogni educativi speciali, alla luce delle difficoltà che si andrebbero a verificare e dei rischi di contagio connessi.

Il difficile equilibrio finora faticosamente costruito per mantenere i legami educativi e relazionali tra alunni, compagni di classe e compagni di altre classi, mediante modelli organizzativi e didattici mai sperimentati finora, ha consentito agli alunni e studenti portatori di BES di mantenere relazioni positive con tutti gli attori del loro processo di inclusione. Gli stessi dirigenti scolastici hanno supportato, in ogni momento, le occasioni di rafforzamento dei legami e dei vincoli di appartenenza affettiva alla comunità educante. Non si comprendono le interpretazioni che ritengono disperse e frammentate le comunità educanti italiane tanto da considerarle incapaci di applicare i principi basilari dell'inclusione. Esse, invece, hanno saputo mantenere l'identità distintiva e i vincoli di appartenenza e di relazione anche in tempi difficili come quelli che stiamo vivendo, da più di un anno.

I figli dei lavoratori indispensabili, cosa fare

Il problema della gestione familiare, a scuole chiuse, dei figli del personale sanitario e dei lavoratori nei servizi essenziali è, di fatto, un'emergenza di difficile soluzione. Per affrontare la questione è stata emanata la nota 4 marzo 2021 n. 343 del Capo dipartimento Marco Bruschi.

Secondo la suddetta nota, l'ammissione alla frequenza dei figli dei lavoratori indispensabili (operatori sanitari, servizi di vendita di beni essenziali, addetti alla produzione di beni essenziali) dovrebbe avvenire "alla luce di specifiche, espresse e motivate richieste, anche in ragione dell'età anagrafica". Ne deriva che la scuola dovrebbe garantire, in contemporanea, sia l'accoglienza di questi alunni, altrimenti incustoditi, sia la didattica digitale integrata, destinata alle numerose classi che seguono da remoto, in caso di sospensione delle lezioni in presenza.

Coordinare gruppi più o meno consistenti di alunni in maniera "combinata" è difficile ma non impossibile. Tuttavia, alla luce dell'emergenza epidemiologica, accogliere alunni secondo criteri dettati solo dal caso, potrebbe alimentare pericolose catene di contagio, difficilmente gestibili anche come focolai individuati, atteso che le ASL riescano finalmente a gestire queste emergenze mai affrontate finora.

Non è facile gestire i problemi senza rinunciare alla qualità

È innegabile, per quanto accaduto nell'ultimo anno e nonostante la buona volontà delle scuole nell'allestire piani di accoglienza con "metro e compasso", che in alcune zone d'Italia, i contagi nelle fasce di età scolare ed adolescenziale siano aumentati in coincidenza con l'attività scolastica in presenza.

I protocolli scolastici non hanno potuto arginare le varianti più aggressive del virus che stanno turbinando indisturbate in Italia. Proprio per questi motivi, i recenti provvedimenti sanitari raddoppiano le distanze interpersonali, impongono mascherine sempre indossate e finestre spalancate in ogni ambiente ed allungano tempi e verifiche mediche per le modalità di profilassi; appare fin troppo chiaro che alla scuola non si possano chiedere impegni difficili da mantenere dovendo soprattutto garantire l'incolumità dall'epidemia di chi la frequenta.

Si palesa la difficoltà di mantenere alta la qualità dei processi di apprendimento mediante l'utilizzo esclusivo di strumenti a distanza o di strumenti che impongono la contemporanea gestione dei gruppi, in presenza e a distanza. Le prescrizioni che impongono e coefficienti di presenza del 50-75 per cento con didattica a distanza per la rimanente parte delle classi sono, difatti, poco efficaci sul piano dei processi formativi.

I danni della didattica a distanza

La conferma viene dai risultati di alcune recenti ricerche sugli effetti delle attività didattiche a distanza che lasciano già presagire come, nel secondo anno di didattica digitale integrata, la problematica della dispersione e della disaffezione alla scuola abbia assunto dimensioni incontrollabili. Nonostante lo sforzo non comune del Ministero per fornire *device*, connettività e supporto alle scuole, i dati a disposizione promettono che una delle incognite più grandi sarà quella di valutare ed arginare i danni prodotti da oltre dodici mesi di didattica digitale integrata, prevalentemente a distanza, con tutte le problematiche che la caratterizzano e che si riverberano sugli studenti più fragili. L'arretratezza tecnologica delle famiglie si accompagna,

spesso, alla difficoltà delle scuole di tenere il passo con la rivoluzione delle dinamiche metodologiche, didattiche ed organizzative.

Quanti studenti si sono persi per strada? Quanto è stata efficace la didattica digitale integrata alla luce della congerie di norme, note, circolari ed indicazioni che la scuola ha dovuto sopportare in lunghi mesi di emergenza? L'indice ELET (*Early leavers from education and training*) – che l'Europa fissa al massimo del 10% della popolazione 18-24 anni che risente, in età post adolescenziale, di un abbandono precoce degli studi – già nel 2019 ci vedeva al 13,5 % davanti solo a Bulgaria, Romania, Montenegro e Spagna. L'emergenza pandemia ha sicuramente peggiorato la situazione provocando ulteriore danno agli studenti che hanno scarsa motivazione ed interesse allo studio.

Un piano eccezionale per la tutela dei diritti

Per evitare che le schiere dei post adolescenti si arricchiscano di numerose persone senza prospettive di vita inclusiva, occorrono interventi di natura eccezionale. Non saranno periodi lunghi di recupero durante la prossima estate a risolvere la situazione, potenzialmente devastante, che si prospetta per gli studenti più fragili.

La scuola come strumento di tutela costituzionale dei diritti, impegnata verso la promozione della persona anche e soprattutto nei contesti complessi e diversificati, dovrà mobilitare le proprie risorse in maniera finora mai sperimentata. Infatti, la ripresa completa delle attività in presenza, sull'intero territorio nazionale, è un sogno che nasconde in sé degli incubi. Nulla avverrà in maniera spontanea e naturale, sarà necessario un periodo lungo e faticoso che vedrà la scuola in prima linea per organizzare "il tempo della rinascita".

4. Progetto Steam Space. Spazi multimediali ed innovativi per promuovere l'apprendimento

Lorella CARIMALI - 22/03/2021

Dal dialogo tra Confindustria e Ministero dell'Istruzione nasce il progetto "Steam space". Tale progetto era stato, tra l'altro, proposto dal comitato di esperti, istituito dalla ministra Lucia Azzolina e presieduto proprio dall'attuale ministro Patrizio Bianchi: è rinvenibile nelle pagine del Rapporto del 13 luglio ("Idee e proposte per una scuola che guarda al futuro", pp. 90-94).

Steam unisce l'acronimo inglese Stem, Scienza, tecnologia, ingegneria, matematica, alla "a" di arte. Si tratta di un nuovo spazio da allestire, a partire dalle scuole medie, come punto di riferimento strutturale degli edifici scolastici, al pari di biblioteche e palestre, da aprire anche alla comunità locale.

Ma perché questa proposta?

Per gestire le sfide del presente e del futuro

La globalizzazione, i progressi tecnologici con le relative ricadute occupazionali, i cambiamenti demografici, climatici e ora quelli causati dalla pandemia sono alcune delle spinte che stanno dando una forma nuova e ancora incognita al nostro futuro. Gli studenti e le studentesse di oggi dovranno essere capaci domani di affrontare la complessità e di gestire queste sfide facendo un uso intelligente ed etico delle opportunità e allo stesso tempo dovranno essere in grado di superare le tante incognite del presente e del futuro.

Sarà quindi necessario possedere oltre a solide conoscenze matematiche, scientifiche e tecnologiche anche la capacità di fare collegamenti all'interno e tra le discipline e saperle trasferire non solo al di fuori di sé ma anche in una riflessione su di sé, sul proprio rapporto con la tecnologia, con le informazioni, con i dati; le persone dovranno saper padroneggiare gli algoritmi che saranno utilizzati e non farsi "usare". In questo contesto il pensiero matematico, scientifico, ecologico, informatico, digitale, sistemico e progettuale sarà fondamentale per poter essere liberi cittadini e libere cittadine in grado di operare scelte consapevoli per sé e per la collettività. Sarà fondamentale sviluppare un pensiero unitario ed abbattere la separazione delle due culture.

Per superare il deficit nelle discipline scientifiche

L'Italia ha però un deficit non trascurabile relativo alla padronanza delle competenze STEM (*Science, Technology, Engineering and Mathematics*) degli studenti italiani che aumenta quando si indaga la situazione delle ragazze che ottengono risultati notevolmente inferiori ai ragazzi nelle competenze logico-matematiche e questa differenza risulta maggiore nei livelli alti. Dall'analisi OCSE 2018 emerge che uno studente su quattro non raggiunge il livello base di competenze sia in matematica sia in scienze. Inoltre continua ad esserci una forte differenza territoriale: circa 70 punti separano gli studenti del Nord da quelli del Sud. In matematica sono low performer circa il 15% di studenti del Nord, oltre il 30% del Sud. In scienze sono low performer il 15-20% di studenti del Nord, oltre il 35% del Sud. I risultati in matematica sono migliorati nel 2009, poi però purtroppo sono rimasti stabili. In scienze invece tra il 2006 e il 2018 i risultati italiani sono peggiorati.

Per far ripartire l'ascensore sociale e affrontare la differenza di genere

Lo studio dimostra anche che l'ascensore sociale si è rotto e il nostro sistema non è più equo. Infatti gli studenti con alto livello di rendimento che si aspettano di conseguire un titolo di studio superiore al diploma sono 9 su 10 di quelli che provengono da realtà socio-economiche avvantaggiate; mentre solo 6 su 10 da realtà svantaggiate.

Inoltre per quanto riguarda le differenze di genere: si legge che tra gli studenti e le studentesse con risultati migliori in matematica o scienze solo uno studente su quattro maschio e solo una studentessa su otto prevedono di lavorare come ingegnere o come professionista nelle scienze all'età di 30 anni. Sempre la stessa indagine fotografa una situazione di impreparazione delle ragazze e dei ragazzi a muoversi consapevolmente nel mondo pervaso dalle tecnologie, situazione anche in leggero peggioramento, soprattutto sul fronte del divario di genere e delle competenze digitali di base. Inoltre solo il 7% dei ragazzi e quasi nessuna ragazza in Italia prevede di lavorare nelle professioni legate all'ICT. Per tutti questi motivi è urgente cercare di invertire la rotta con politiche sempre più mirate e azioni di sistema profonde, rapide e mirate che possono essere finanziate dal programma della comunità europea.

Per integrare le due culture

Il problema è essenzialmente di tipo ancora legato all'immagine delle "due culture", che in molte situazioni continua nei fatti a negare lo status di cultura alla conoscenza tecnico-scientifica (*Science, Technology, Engineering, Mathematics, STEM*), la diffusione di tale conoscenza è sovente intesa come finalizzata al solo trasferimento di informazione, "di nozioni da apprendere". Si attribuisce, inoltre, alla sola cultura letterario-artistica la capacità di rispondere ai "bisogni profondi" delle persone contribuendo così ad autoavverare tale considerazione. Si pensa, erroneamente, che la scienza e la tecnologia sarebbero funzionali al miglioramento delle condizioni materiali di vita, mentre la letteratura e l'arte svilupperebbero la creatività individuale e collettiva. Risulta quindi fondamentale superare questa visione stereotipata e sviluppare un pensiero unitario.

Per coniugare rigore e creatività

Essendo un problema in primis culturale va risolto dal punto di vista culturale promuovendo e diffondendo nelle scuole e nella comunità una cultura scientifica e tecnologica umanistica, in cui precisione e rigore si coniugano con fantasia e creatività e le discipline STEM diventano abilitatori di pensiero costruttivo e critico. Risulta quindi importante aiutare le scuole a diventare luoghi di creazione, dove "si fanno" scienza e tecnologia e arte e non solo le si studia.

Per questi motivi sono stati pensati gli STEAM space (STEM + A di arte) da diffondere su tutto il territorio italiano e da considerare come punto di riferimento culturale oltre che applicativo e formativo così come lo sono le biblioteche e i teatri.

STEM + A di arte: nuovi spazi per apprendere

Si tratta di spazi fisici idonei, tecnologicamente equipaggiati, in connessione fisica e digitale con il territorio circostante che siano laboratori delle menti dove si sviluppa la creatività e

l'immaginazione, dove si progetta e si mette a sistema l'idea. Obiettivo degli STEAM Space è non solo avvicinare gli studenti alle discipline STEM (Scienze, Tecnologia, Ingegneria, Matematica) ma anche sviluppare le sensibilità e le attitudini alla creatività coniugando pensiero artistico, umanistico e matematico e scientifico.

Uno spazio immersivo e aperto al territorio

Tali spazi vanno costruiti a partire dalle scuole secondarie di primo grado che rappresentano l'anello debole e allo stesso tempo fondamentale del nostro sistema scolastico. È lì che si prendono le decisioni per il futuro dove è importante sviluppare le capacità orientative degli studenti e delle studentesse e dove l'orientamento deve essere soprattutto di tipo formativo per dare ai giovani gli strumenti culturali e di pensiero per comprendere sé stessi ed individuare il percorso che permetterà loro di realizzarsi.

Questo spazio sarà aperto al territorio, alle imprese e potrà essere utilizzato anche quando le scuole sono chiuse. Uno spazio che può essere vissuto nei weekend anche da genitori e figli. Lo spazio sarà progettato in modo da essere duttile, componibile e multifunzionale per potersi adattare meglio agli itinerari didattici che si andranno a delineare con i diversi gruppi di apprendimento dentro e fuori la scuola.

L'ambiente come "maestro"

Gli ambienti, trasformandosi diventano essi stessi "maestri" per i bambini e le bambine e favoriscono l'apprendimento cooperativo, la libertà di scelta, il rapporto tra le discipline. Gli spazi non sono, infatti, mai neutri e devono essere pensati in coerenza con l'idea di benessere formativo, di innovazione didattica, di qualità delle relazioni educative. È il ridisegno dello spazio della scoperta e dell'esplorazione dell'ambiente educativo, del luogo in cui si impara facendo.

Gli studenti e le studentesse, in uno spazio dedicato, sviluppano competenze per risolvere problemi, osservano fenomeni con strumenti dedicati, applicano strategie di intervento, si abituano ad analizzare e descrivere gli esiti delle loro sperimentazioni. Può trattarsi di un atelier per attività di manipolazione, di un laboratorio disciplinare, di un *maker space* o un ambiente immersivo, potenziato da dispositivi elettronici e contenuti digitali.

"Steam Space" anche nella scuola primaria

Anche per la scuola primaria si pensa di progettare degli spazi che parlino di matematica e siano improntati allo sviluppo del pensiero matematico cioè spazi che sostengano gli studenti e le studentesse a pensare matematicamente, a sviluppare la capacità di intuire, immaginare, progettare, dedurre e controllare per poi quantificare e misurare fenomeni e fatti della realtà. Partire dalla scuola primaria significa evitare i *bias cognitivi* che costituiscono gli ostacoli maggiori all'apprendimento.

Nella scuola secondaria di secondo grado si privilegerà l'educazione imprenditoriale, il pensiero progettuale, cioè, declinato in modi diversi a seconda delle specificità degli indirizzi.

Gli insegnanti co-progetteranno questi spazi insieme agli esperti in modo che possano considerarli come casa loro. Questo è fondamentale per superare la logica del "contenitore" e della didattica che si deve adattare al contenitore. In questo modo diventeranno dei veri e propri *master prof* che potranno formare altri docenti sviluppando così una comunità in cammino verso una conoscenza sempre più diffusa.

Settimana: 29 marzo 2021: facciamo un patto

1. Facciamo un patto. L'accordo Governo-sindacati per rinnovare la Pubblica Amministrazione

Roberto CALIENNO - 28/03/2021

Papa Bergoglio nel lontano 2014 chiudeva un suo intervento sull'importanza del lavoro, alle acciaierie di Terni, con la frase: *"Cari fratelli e sorelle, non smettete mai di sperare in un futuro migliore. Lottate! Lottate per quello! Non lasciatevi intrappolare dal vortice del pessimismo, per favore eh!"*. Il 10 Marzo scorso, a Palazzo Chigi, il Presidente del Consiglio Draghi, il Ministro per la Pubblica Amministrazione Brunetta e i rappresentanti delle OO.SS. hanno firmato il "Patto per l'innovazione del lavoro pubblico e la coesione sociale".

Ripensare il futuro della Pubblica Amministrazione in tempi di pandemia

Finalmente, a distanza di 7 anni, le parole di Papa Francesco rappresentano il punto di partenza per ripensare la Pubblica Amministrazione (PA) in Italia. Più che di una scelta si è trattato di un *"percorso obbligato"* dettato dalla necessità di modernizzare e semplificare il lavoro nella PA attraverso la semplificazione dei processi organizzativi e gestionali. Si tratta di realizzare un eccezionale processo di innovazione e riforma che può realizzarsi solo con un massiccio investimento di risorse in grado di potenziare il lavoro di donne e uomini della Pubblica Amministrazione. Il patto disegna una PA non ancorata all'oggi, ma proiettata al futuro e immaginato per le nuove generazioni, anticipando e attuando i cambiamenti e investendo sulle innovazioni. Con il Patto viene, infatti, sancito l'impegno dello Stato a sbloccare gli investimenti su digitalizzazione, informatizzazione e innovazione tecnologica.

Rinnovo contrattuale relativo al triennio 2019-2021

Nel metodo, l'intesa attribuisce alle relazioni sindacali un ruolo centrale: ai tavoli negoziali spetterà il compito di definire in maniera concertata le riforme e i conseguenti provvedimenti. L'obiettivo sindacale è quello di portare a compimento i rinnovi contrattuali del triennio 2019-2021, ritenendoli un fondamentale investimento politico e sociale. I rinnovi interessano 3,2 milioni di dipendenti pubblici per un aumento medio di circa 107 euro e salvaguarderanno l'elemento perequativo della retribuzione già previsto dai contratti collettivi nazionali di lavoro relativi al triennio 2016-2018, il quale confluirà nella retribuzione fondamentale cessando di essere corrisposto quale elemento distinto della retribuzione.

Le misure per il personale della scuola

Al personale della scuola sono destinati circa 1,8 miliardi, che garantirebbero – al netto di eventuali risorse aggiuntive – circa 87 euro di incremento medio mensile, compreso l'elemento perequativo da 11,50 euro medi previsto dal precedente Ccnl 2016-2018. Agli 87 euro medi vanno aggiunti gli incrementi, percepiti dal Luglio del 2020, derivanti dall'operazione "taglia-cuneo", confermata nel 2021, e portata a regime con l'ultima legge di bilancio (da un max di 100 euro netti al mese per redditi fino a 28mila euro, ad un minimo di pochi euro per redditi di 40mila euro).

È opportuno ricordare che il Ccnl 2016-2018 ha consentito aumenti retributivi medi di 96 euro al mese (da 80,40 euro minimi a 110 massimi, in base ad anzianità e grado di scuola).

Inoltre, attraverso i CCNL del triennio 2019-2021, si procederà alla successiva rivisitazione degli ordinamenti professionali del personale, ricorrendo a risorse aggiuntive con la legge di Bilancio per il 2022 e adeguando la disciplina contrattuale ai fabbisogni di nuove professionalità e competenze.

Il Patto prevede un piano di riqualificazione e certificazione delle competenze con una mappatura delle professionalità interne, per valorizzare le risorse esistenti, dando più opportunità di carriera alle lavoratrici e ai lavoratori, servizi adeguati ai reali bisogni dei territori, anche tramite opportune modifiche legislative.

La tutela dei diritti del “lavoro agile”

Il lavoro agile è stato fondamentale durante la fase acuta della pandemia e ha segnato un cambiamento culturale da cui bisogna trarre “tutte le conseguenti analisi”. Lo smart working non sarà più “imposto” dalle dirigenze ma pienamente disciplinato e contrattato.

Da qui i contratti collettivi nazionali dovranno garantire condizioni di lavoro trasparenti, favorendo la produttività e l'orientamento ai risultati, conciliando le esigenze delle lavoratrici e dei lavoratori con le esigenze organizzative delle pubbliche amministrazioni. Saranno quindi disciplinati aspetti di tutela dei diritti sindacali, delle relazioni sindacali e del rapporto di lavoro quali il diritto alla disconnessione, le fasce di reperibilità, il diritto alla formazione specifica, la protezione dei dati personali, il regime dei permessi e delle assenze e il salario accessorio.

La regolazione dello smart working

Alcuni passi fondamentali verso la rivoluzione del lavoro agile sono già stati compiuti. Lo scorso 3 marzo si è insediata, su mandato del ministro, la Commissione tecnica dell'Osservatorio nazionale del lavoro agile che dovrà verificare l'avanzamento delle amministrazioni nella stesura dei cosiddetti Piani organizzativi del lavoro agile (POLA).

Il Governo si impegna ad individuare le misure legislative utili a promuovere la contrattazione decentrata e a superare il sistema dei tetti ai trattamenti economici accessori.

Per tutte le aree e i comparti di contrattazione collettiva, saranno adeguati i sistemi di partecipazione sindacale, favorendo processi di dialogo costante fra le parti, valorizzando strumenti innovativi di partecipazione organizzativa che implementino l'attuale sistema di relazioni sindacali sia sul fronte dell'innovazione che su quello della sicurezza sul lavoro.

Nuovo paradigma per la formazione

Ogni pubblico dipendente dovrà essere titolare di un diritto/dovere soggettivo alla formazione continua, al fine di essere realmente protagonista del cambiamento. Il Governo si impegna a definire politiche formative di ampio respiro, con particolare riferimento al miglioramento delle competenze digitali e di specifiche competenze avanzate di carattere professionale. Formazione e riqualificazione assumeranno il rango di investimento strategico e non saranno più considerati come mere voci di costo.

L'intesa precisa che le attività di apprendimento e di formazione devono essere considerate a ogni effetto come attività lavorative.

Il piano assunzionale della PA

La costruzione della nuova Pubblica Amministrazione si fonda sull'ingresso di nuove generazioni di lavoratrici e lavoratori e, contemporaneamente, sulla valorizzazione delle persone nel lavoro, anche attraverso percorsi di crescita e aggiornamento professionale (reskilling) con un'azione di modernizzazione costante, efficace e continua per centrare le sfide della transizione digitale e della sostenibilità ambientale. Il sistema assunzionale dovrà puntare al rinnovamento, inserendo giovani qualificati ed esperti e al passo con le nuove tecnologie al momento poco diffusi all'interno della PA.

Sarà creato il “Portale nazionale per le assunzioni” che consentirà di razionalizzare e semplificare le procedure di assunzione degli impiegati pubblici attraverso la valutazione e la copertura dei posti vacanti.

Welfare contrattuale e pensione anticipata

L'intesa riconosce la necessità di implementare gli istituti di welfare contrattuale, con riferimento al sostegno alla genitorialità e all'estensione al pubblico impiego di agevolazioni fiscali già riconosciute al settore privato, relative alla previdenza complementare e ai sistemi di premialità diretti al miglioramento dei servizi.

L'accordo prevede l'individuazione di meccanismi per consentire l'accesso alla pensione anticipata per i dipendenti statali e per tutti quelli della pubblica amministrazione. In questo modo si potrà realizzare quel ricambio generazionale indispensabile per il futuro della PA. Il prossimo anno, per la prima volta, ci saranno più pensionati ex dipendenti pubblici (3 milioni) che dipendenti pubblici attivi.

2. “Una nuova valutazione”. Ugo, Massimiliano e Ciro

Guglielmo RISPOLI - 28/03/2021

Un viaggio meraviglioso tra le naturali diversità dei bambini, pensando ad un processo valutativo che promuova l'umanità di ciascuno...

... a volte una bambina di sei anni impara a conoscere la sua cara maestra prima ancora che la maestra memorizzi il suo cognome... (scritto e firmato su un muro di Ascea Marina da Claudia Vitullia).

Lessico e sintassi – maestri o impiegati?

Con il suo ultimo messaggio Papa Francesco[1] ha chiesto agli insegnanti di dedicarsi di più a chi ha di meno: “è facile amare (ed aiutare) quelli volenterosi e ben educati”. La sfida educativa riguarda l'assunzione di uno stile maggiormente inclusivo che aiuti quelli – e sono sempre di più – che restano ai margini del processo formativo e di sviluppo.

Papa Bergoglio riprende così la tematica centrale del pensiero e dell'opera di don Lorenzo Milani[2].

Sembrerebbe giusto definire e qualificare meglio lo stile educativo del docente che, nonostante D.P.R., D.lgs., D.M., O.M., C.M...., è impegnato ogni giorno con bambini e ragazzi ricchi di variegate personalità ed a cui è difficile, il più delle volte, applicare Indicazioni ad hoc come è avvenuto recentemente per le linee guida per la valutazione periodica e finale degli alunni delle classi della scuola primaria (OM 4 dicembre 2020, n. 172). Eppure per qualche fanatico della normativa sembrava impossibile raggiungere qualche risultato.

Forse il docente (che non è un impiegato) nasce e cresce su altre variabili e parametri professionali che non sempre coincidono con le ordinanze.

La storia di Cosimo...

Massimo Recalcati[3] ci racconta quanto sia stato importante l'incontro con Giulia, professoressa capace di creare empatia e di aiutare a rimuovere gli ostacoli (prevalentemente psicologici) per agevolare l'affermazione del sé prima ancora che la capacità di studio.

Meno noto il percorso di Cosimo, classe 1950, figlio di genitori poverissimi, famiglia numerosa e bravo in strada: aiuta il padre e la madre a vendere la frutta in un paesino della costiera amalfitana. Distratto ed un po' interattivo a scuola incrocia severità, regole non comprese, antipatia preconcepita e qualche severità aggressiva e violenta. Quel bambino un giorno mi confida: *“Vedi Guglielmo, noi siamo qui sulla spiaggia, sempre senza una lira in tasca.... da grande voglio comprare quell'albergo o almeno un ristorante che sia tutto mio”*.

Il sogno di Cosimo sembra infrangersi di fronte a mille bocciature e lo perdo di vista: emigra. La vita me lo regala otto anni fa, semplice e di poche parole come sempre, imprenditore in Liguria per oltre trent'anni, si sposta in costiera e realizza in parte quel suo sogno. Mi invita e vedo un uomo che organizza, sceglie, ascolta, interpreta, riflette, rivede, decide e riparte, sa riconoscere capacità e competenze. *“Guglielmo se avessi studiato di più oggi potrei leggere un libro di psicologia per organizzare meglio il lavoro, i miei sono tutti bravi ma è difficile farli andare sempre d'accordo tra di loro”*.

È evidente che Cosimo ha imparato dalla vita. Esprime diffuse competenze trasversali, potrebbe essere un modello se lo confrontiamo con le migliori definizioni dei documenti ufficiali, da Lisbona 2000 ai Nuovi Scenari per il primo ciclo 2018. Ho riflettuto tanto e sono rimasto dell'idea che a scuola – un po' di volte – ci perdiamo il *“meglio”*: l'umanità delle bambine e dei bambini.

Da Alessandra a Sara, da Valentina a Katia

Oggi non ci sono le condizioni economiche generali che hanno consentito, tanti decenni fa, a Cosimo lo sviluppo parallelo ma autonomo dal percorso scolastico. Mario Dutto[4] ha ben descritto quanto oggi l'ascensore sociale sia in crisi ed è quasi interdetto per le classi sociali meno abbienti. In forma più *semplificata* Massimo Troisi[5] dà una capacità perfino al nome di battesimo di un figlio, non suo, che vorrà crescere con una donna: viene meglio se si chiamerà *Ugo* o *Ciro* perché *Massimiliano* diventa scostumato.

Nell'apparente semplicismo si disvela perfino l'embrione di un carattere che – al femminile – potrà farci assistere a vicende molto diverse. Sara che ci aspettiamo più solida e matura, bambina che legge e approfondisce; Alessandra vivace e un po' creativa, a volte troppo

lunatica, sembra più somigliante alla zia che alla madre; Valentina, energica ed intraprendente, vorrebbe quasi essere un maschio che comanda, essenziale a scuola, molto presente nel contesto extrascolastico; Katia naturalmente predisposta per il disegno e la danza, socievole quanto basta, segue le lezioni e collabora quanto basta con le compagne, cura il proprio aspetto e tiene all'ordine.

Chi è arrivato a leggere fin qui può facilmente comprendere che – nell'apparente finzione – vengono sommariamente descritte personalità decisamente distinte e mai confrontabili.

E se tutte le quattro bambine avessero avuto 7 in italiano e 8 in matematica, dov'è la diversità a scuola? Aveva forse ragione il grande maestro Alberto Manzi[6] che, quarant'anni fa, si rifiutò di compilare documenti di valutazione che falciavano i bambini più poveri e scrisse su ogni modulo *"Fa quel che può. Quel che non può non fa"*.

I decreti non bastano

È noto che il buon vino deve stare al buio ed in una cantina asciutta che il buon contadino visita con attenzione, pur lasciando le ragnatele che non fermano il progredire del processo di fermentazione. Qualche dubbio sulle ragnatele c'è nei casi in cui – a volte – crescono davanti, sopra e perfino dietro le scrivanie. I documenti inviati con la migliore ordinanza o direttiva nulla possono se tutti dimentichiamo che la fermentazione delle personalità ha bisogno della luce dell'intelligenza, del calore della socialità, del sapore dell'individualità e delle onde delle mille iniziative collocate in contesti differenti.

Non è dal Ministero, né dai documenti, che scaturisce quel cambiamento o innovazione spesso poco voluta. La scuola si innova con le migliori esperienze didattiche e di gestione comunitaria e le persone, più che il buon decreto innovativo, avvicinano meglio l'Italia al contesto europeo a volte perfino frenato dalla lentezza e dalle ossessioni della burocrazia troppo centralizzata.

I paradossi della valutazione

Esemplifichiamo nel campo della valutazione degli allievi, anche alla luce della recente novità dell'abolizione del voto numerico nella scuola primaria.

Il paradosso è che anche il DPR 122/2009 (Regolamento)[7] aveva posto le basi per una modifica radicale della valutazione nella scuola valorizzando:

- il processo di apprendimento e non la singola performance;
- l'individuazione delle potenzialità e non l'ossessiva ricerca dell'errore in chi studia e vive;
- la creazione di processi di autovalutazione e miglioramento per gli alunni e non la difesa di uno status weberiano del docente;
- l'orientamento di tutti al successo formativo nella dimensione dell'apprendimento permanente e non l'idea che *"tanto, poi, nella vita ognuno farà da sé"*.

È vero che in Italia la normativa precede l'innovazione e la buona innovazione spinge ad una nuova normativa, ma questa strana dinamica oramai rallenta ogni serio processo di crescita professionale del singolo docente e del macrosistema scuola.

Le perplessità emerse sulle aspettative ed i primi risultati dell'OM 172 del 4 dicembre 2020 (e delle annesse linee guida) sulla nuova valutazione nella Scuola Primaria fanno solo sperare in una (certamente non velocissima) autoformazione e crescita dei docenti nel passaggio dal voto numerico al giudizio descrittivo che, a parere dei più, non può essere imbrigliato in una griglia o tabella word/excel.

Linee provvisorie per una "valutazione umana"

Come si fa a valutare centinaia di migliaia di bambini con uno stesso metodo generale? e chi sono i bambini oggi nella scuola primaria?

La famiglia è un nucleo sociale fondamentale per la costituzione della Società. A questa prima ovvietà aggiungo la seconda: i pilastri sono importanti per costruire l'edificio. Eppure la coppia da cui si genera la famiglia è composta da un uomo ed una donna che si innamorano alla follia e grazie a questa follia si sposano.

Chi scommetterebbe più sulla durata di un matrimonio? Chi può negare che il matrimonio durevole, così come una coppia solida per decenni, sia il frutto di un lavoro personale e reciproco tra le persone? E se consideriamo i figli: come si scelgono, quale IKEA vende il figlio perfetto e *quale app* consente a ogni figlio/a di modificare in meglio i propri genitori?

La verità è che la straordinaria grandiosità e complessità delle Umanità di tutti e di ciascuno non si possono sistemare né in una scala da uno a dieci né in 4 righe di un file di word su livelli più o meno correttamente enunciati.

Ogni bambina/bambino è portatore di una storia unica particolare e speciale.

Al di là del sistema valutativo dovremmo domandarci come un bambino o bambina (Katia, Ugo, Massimiliano, Alessandra) potrà mai esprimersi al meglio? Come può essere aiutato, come lo motiviamo, come imparare?

Siamo noi adulti che dobbiamo capire il valore del nostro silenzio attivo ed imparare ad osservare molto attentamente. Dobbiamo imparare ad ascoltare per riuscire davvero a percepire l'anima piena di umanità, vivacità e potenzialità che già esiste nei bambini e nelle bambine.

Ben oltre il numero, l'ho scritto subito a giugno 2020[8], salverei dalle linee guida connesse con l'OM 172, lo stralcio che sottolinea che la *“descrizione deve essere analitica, affidabile rispetto al livello raggiunto in ciascuna delle dimensioni (di sviluppo: motoria, emotiva, affettiva, cognitiva, estetica, musicale, sociale, linguistica, logica...) relative agli apprendimenti”*.

Dalla paura dell'epidemia all'anno 2053

Passerà questo tempo, passerà ...

Difficile ed un po' ironico descrivere le dimensioni di apprendimento con bambini privati di tante dimensioni di vita e di sviluppo, forse era meglio lavorare sulle coordinate pedagogiche per avviare un dibattito nelle scuole aprendo finalmente la strada ad una intensa formazione psicologica di tutta la classe docente e creare le condizioni per generare un vaccino di *maggiore considerazione del valore della persona....*

Nel 2053 io farò di tutto per esserci e spegnere, magari a piccoli tratti, le cento candeline sognando di andare verso un'estate in cui mi auguro di poter vedere i bambini, oggi ancora non nati, essere sé stessi ed essere accettati davvero.

Spero di incontrare ancora – oltre l'epidemia – i bambini e le bambine di oggi diventati maestri che ricordino il sacrificio della chiusura sociale e la *remissione formativa* spostata in DAD.

Spero davvero che – sempre di più – docenti e genitori comprendano che la scuola è il luogo più divertente dove lavorare e crescere ed imparare stando in mezzo ai bambini.

Questo *luogo* va predisposto con sapienza costruendo quel contratto formativo[9] che, lungi dall'essere un'altra carta da scrivere, è la coprogettazione tra team dei docenti e bambini (...genitori). Si tratta di colloquiare, di anno in anno, e di pensare alla qualità del contesto, del suo aspetto motivante e delle sue mille colorate tappe per imparare ad imparare, vivere bene, crescere e diventare quelli che si è già in piccolo e magari valorizzando meglio l'Ugo, il Valentino, la Sara, la Lucia, e perfino il Massimiliano che è in ognuno di noi.

[1] il Papa ha chiesto agli insegnanti di *“amare di più gli studenti ‘difficili’, quelli che non vogliono studiare, quelli che si trovano in condizioni di disagio, i disabili e gli stranieri, che oggi sono una grande sfida per la scuola. E ce ne sono di quelli che fanno perdere la pazienza”*. *“Gesù direbbe: se amate solo quelli che studiano, che sono ben educati, che merito avete? Qualsiasi insegnante si trova bene con questi studenti – è il monito di Papa Francesco – se oggi un'Associazione professionale di insegnanti cristiani vuole testimoniare la propria ispirazione, è chiamata ad impegnarsi nelle periferie della scuola, che non possono essere abbandonate all'emarginazione, all'ignoranza, alla malavita”*.

[2] *“Non c'è maggiore ingiustizia che valutare tutti con lo stesso metro”*, Don Lorenzo Milani.

[3] Recalcati M. (2014), *L'ora di lezione*, Einaudi, Torino.

[4] Dutto M., [L'ascensore sociale non parte ancora](#), in Scuola7, numero 226.

[5] Troisi M., *Ricomincio da tre*, 1994- film ultima scena.

[6] Il Maestro Alberto Manzi, efficacissimo in Tv in epoca quasi paleolitica, viene apprezzato in Italia ed all'estero come pensatore, persona colta e grande pedagogista. Il Maestro Manzi fu destinatario di una “carta, una censura e poi una sospensione con taglio stipendiale di alcune settimane perché si rifiutò di compilare un modello di valutazione da lui ritenuto ancora largamente discriminatorio a livello sociale.

[7] DPR 122 del 22 giugno 2009: *“La valutazione ha per oggetto il processo di apprendimento, il comportamento e il rendimento scolastico complessivo degli alunni. La valutazione concorre, con la sua finalità anche formativa e attraverso l'individuazione delle potenzialità e delle carenze di ciascun alunno, ai processi di autovalutazione degli alunni medesimi, al miglioramento dei livelli di conoscenza e al successo formativo, anche in coerenza con l'obiettivo dell'apprendimento permanente di cui alla «Strategia di Lisbona nel settore dell'istruzione e della formazione», adottata dal Consiglio europeo con raccomandazione del 23 e 24 marzo 2000”*.

[8] Rispoli G. (giugno 2020), *Bambini senza voto, ricominciamo dai punti di forza*, Vita Scolastica, Giunti, Firenze.

[9] Il contratto formativo tra scuola e utenza e, più in particolare, tra docenti ed alunni, è stabilito dal D.P.C.M. (Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri) 7 giugno.1995 e ci sono esperienze d'avanguardia da osservare e capire.

3. L'architettura scolastica e i nuovi ambienti di apprendimento. Dal Rapporto del 13 luglio del Comitato degli esperti: capitolo IV

Domenico TROVATO - 28/03/2021

Noi abbiamo un importante patrimonio edilizio che non è però più adeguato alle esigenze di una didattica efficace: aule spaziose, laboratori, servizi e spazi comuni, aree verdi. Sappiamo pure che molti edifici scolastici (circa il 42%) sono stati costruiti prima del 1971 e che circa il 60% non è in possesso del certificato di prevenzione incendi.

Questo tema viene affrontato nel capitolo IV del Rapporto del Comitato degli esperti presieduto dall'attuale Ministro[1] e chiama in causa un duplice livello di problematiche, tra loro interconnesse: lo stato della nostra edilizia scolastica, la sostenibilità di spazi e soluzioni didattiche per l'apprendimento: “... *un mix tra hardware, software e humanware*” (come si legge nel documento a pag. 56).

Gli accattivanti scenari futuri...

Aver dedicato un capitolo a questa tematica significa aver riconosciuto che l'avventura formativa non può più prescindere da architetture scolastiche e ambienti di apprendimento decisamente innovativi. Per utilizzare gli spazi non solo per “stare” a scuola ma per “viverla” in una dimensione inclusiva, si ha bisogno di nuovi profili di progettisti, attenti alle dinamiche ambientali, socio-relazionali e comunicative[2]. Tale “diversa” spazialità origina nuovi ambienti di apprendimento (setting didattici), dalla cifra olistica, in cui spazio e tempo vengono coniugati come un continuum. All'interno di siffatti, originali paradigmi è possibile l'ideazione di un Piano Nazionale per l'Architettura Scolastica (PNAS) che si interfacci con:

- i *contesti territoriali* (morfologia, paesaggio, tradizioni locali, fattori identitari, mobilità...);
- le *norme di sicurezza e protezione* (criteri sismici, agenti atmosferici, tecnologie costruttive...);
- i *criteri ambientali, spaziali e cognitivi* (fruibilità, inclusione, accessibilità, flessibilità, riconfigurabilità, multi-modalità e multimedialità...);
- gli *aspetti energetici, economici e di sostenibilità* (materiali e ciclo di vita, manutenibilità, ecoincentivi...);
- le *qualità sensoriali e le variabili del benessere psico-fisico* (benessere termico, acustico, visivo, paesaggio olfattivo, trattamenti cromatici...);
- i *materiali e le tecnologie di ultima generazione* (illuminazione a led, arredi componibili, display, verde...).

Andare oltre l'emergenza

Bisogna quindi pensare ad una scuola come insieme di “architetture relazionali” dove i *muri* non siano confini, ma “interfacce”. Bisogna pensare a soluzioni in cui:

- il *fuori* si trovi *dentro* e il *dentro* diventi *fuori* (per esempio: piccole serre, giochi all'aperto, mercatini...);
- l'*edificio* sia “*bio*” (si gioca con le energie e si insegna a gestirle);
- le *connessioni di rete* permettano il rapporto tra dentro e fuori;
- le *differenze* prevalgano sulle uniformità (la *personal school*);
- le *materie* siano anche materiale da costruzione (i pavimenti raccontano geometrie, le finestre parlano di climatologia...);
- il *dialogo con la comunità* sia inteso come esplorazione perenne.

Si pensa anche ad edifici e a strutture che favoriscano il confronto continuo con *altre professionalità*, esterne alla realtà scolastica.

Ambienti con vocazione specifiche

Nel rapporto si sottolinea la necessità di progettare ambienti con vocazioni pedagogico-didattiche specifiche. Per esempio: S.T.E.M. LAB (per le discipline scientifico-tecnologico-matematiche); M.E.T.S. ROM (per le dimensioni etico-sociali); DIGITAL GYM (per le attività neuromotorie); FOOD TRACK (per la filiera alimentare).

Si ragiona su come sviluppare soluzioni per *apprendere nella comunità*, cioè per realizzare, in modo strutturale e strutturato, quelle *reti* e quelle *alleanze* tra scuola e territorio che permettano il raccordo tra tempo-scuola formale e tempo-scuola informale o non formale. A tal proposito viene immaginato un modello C.A.M.P.U.S., nel senso di azioni scuola-territorio

centrate su particolari discipline: Computing, Arte, Musica, vita Pubblica, Sport. Tale ipotesi può rappresentare una preziosa risorsa per un'educazione a più dimensioni che promuova conoscenze, abilità, resilienza, empatia, etica, leadership, cooperazione, problem solving, autoefficacia, cittadinanza, imprenditorialità.

Le preoccupanti condizioni del presente

Questo disegno innovatore[3] purtroppo deve fare i conti con un'edilizia scolastica precaria e vetusta, nonostante la riqualificazione degli edifici scolastici sia divenuta una priorità governativa già da qualche anno (2014). Abbiamo ancora, però, un patrimonio edilizio (40.749 sedi scolastiche statali) con un'età media di 52 anni; il 59,5% non dispone del certificato di prevenzione incendi; il 53,8% non ha quello di agibilità; una scuola su quattro dichiara una manutenzione inadeguata; la sostenibilità energetica (doppi vetri, pannelli solari...) interessa tra l'11,9 e il 38,2% dei plessi scolastici[4]. In sostanza, mettere mano sulle architetture scolastiche costituisce una *grande impresa* e una *sfida importante* per la classe dirigente di questo Paese. Ricordiamo però alcune misure prese:

- la costituzione di una *Struttura di missione*, presso la Presidenza del Consiglio;
- i 9,5 miliardi di euro stanziati tra il 2014 e il 2017, che hanno finanziato 10.000 interventi e la costruzione di 300 nuove scuole "a prova di futuro";
- i 350 milioni di euro della legge 107/2015 destinati alla realizzazione di edifici con standard europei.
- Più recentemente ci sono state ulteriori misure:
- l'implementazione del *Fondo unico per l'edilizia scolastica* (già operante dal 2012) per il periodo 2019-2025 con cospicui fondi (65 milioni);
- il budget previsto nella Legge di Bilancio 2020 di 4 miliardi fino al 2033 (cifra che però copre, oltre alla costruzione di nuovi edifici, l'efficientamento energetico, le misure antincendio, il rischio sismico e altre tipologie di intervento).

Molte idee innovative e buone pratiche[5]

Per costruire una scuola che guarda al futuro le idee innovative non mancano. Basta saperle cogliere e realizzarle. Le direzioni possono essere diverse, come per esempio quelle indicate dai progetti per la valorizzazione dello "star fuori" che, dopo questa fase pandemica, si arricchisce di un ulteriore valore aggiunto.

- L'*outdoor education* (Oe) è un orientamento pedagogico, cioè una "modalità" di fare educazione, valorizzando al massimo le opportunità dello star fuori (*out-door*) e del concepire l'ambiente esterno come luogo di formazione. Da *spazi esterni* "bollati" dagli adulti come *inadatti e pericolosi*, alla loro rivalutazione come preziosi *alleati educativi*, che supportano le prassi didattiche e producono flussi di benessere psico-fisico nella vita dei ragazzi[6].
- Il *Manifesto dell'educazione diffusa* è un progetto pedagogico-didattico che promuove una scuola in grado di *"...reimmettere bambini e ragazzi nel tessuto sociale..."* e farli *"... gradualmente uscire dai reclusori scolastici, nel recente passato anche domestici ..."*. È una esperienza scolastica di "liberazione", ma soprattutto di *formazione esperienziale*, in cui i saperi informali e non formali dialoghino con i saperi formali e non siano "vissuti" come un'appendice posticcia e occasionale alle trame intangibili dei contenuti enciclopedici. Buone pratiche come quelle progettuali dell'*Officina del fare e del sapere di Gubbio*, di *Bimbisvegli* di Serravalle di Asti rappresentano efficaci esempi di traduzione in operatività didattica delle tesi del Manifesto[7].
- Il *nuovo layout delle aule* deve diventare un'architettura con più spazi aperti, policentrici, con ambienti integrati in presenza e online, con setting aperti sul territorio, laboratori ad alta flessibilità e mobilità, assegnati al docente e non più alla classe. È importante, infatti, che sia il docente a restare in classe e gli studenti a ruotare tra spazi diversi[8].

[1] <https://www.miur.gov.it/documents/20182/0/RAPPORTO+FINALE+13+LUGLIO+2020.pdf/c8c85269-3d1f-9599-141c-298aa0e38338?version=1.0&t=1613234480541>

[2] *Fluidificazione funzionale..., design dei servizi e delle qualità ambientali, uso sociale del territorio, impiego attivo dei nuovi media, sono alcune delle nuove condizioni capaci di attivare qualità relazionali* (Report, pag. 57).

[3] Cfr., *Linee Guida per il ripensamento e l'adattamento degli ambienti di apprendimento a scuola*, European Schoolnet, Indire, 2017 e il monografico della Rivista dell'Istruzione, RIS, Maggioli, n. 6/2020.

[4] *Rapporto sull'edilizia scolastica*, Fondazione Agnelli, 2019; MIUR, *Anagrafe nazionale edilizia scolastica*, dati a.s. 2018-2019.

[5] Spunti tratti e adattati dal monografico della Rivista dell'Istruzione, RIS, cit.

[6] Cfr., R. Farnè et alii (a cura di) *Studi e ipotesi di lavoro*, 2014,201; M. Montessori, 1948, G. Zavalloni, 2008; P. Gray, 2015; D. Trovato (2020), *L'outdoor education al tempo del Covid 19: i Centri Estivi*, Scuola 7, n. 188.

[7] Cfr. P. Mottana, G. Campagnoli, 2017, 2020; C. Ward, 2018, C. ed E. Freinet, 1976.

[8] Riflessioni ed esperienze sul campo in RIS n. 6 cit. da pag. 28 a pag. 51.

4. Il nuovo governo e le scelte per la scuola. Uno sguardo oltre la pandemia

Gian Carlo SACCHI - 28/03/2021

A partire dal suo insediamento il nuovo governo sembra voler lanciare uno sguardo “lungo” sulla scuola, sebbene ancora prigioniera del tira e molla sulle chiusure/aperture, dovute alla pandemia. È la prima volta che un Presidente del Consiglio nel suo discorso al Parlamento per la fiducia entra nel merito dei principali problemi del nostro sistema scolastico, accennando a scelte risolutive.

Un Ministro “competente”

È anche la prima volta che viene nominato come ministro dell'Istruzione una figura che, alla competenza di economista, ha aggiunto quella di assessore regionale e di professionista impegnato nella formazione avendo anche coordinato il “Comitato degli esperti”, voluto dal precedente inquilino di viale Trastevere. Va ricordato che il Comitato ha prodotto il rapporto “Idee e proposte per una scuola che guarda al futuro” che oggi potrebbe costituire la base per ripensare in maniera efficace ad un nuovo sistema scolastico e formativo.

Andare oltre le scelte attuali

Proviamo dunque ad andare oltre l'emergenza sanitaria che tocca ingiustamente la scuola sia perché non ci sono dati epidemiologici precisi che la riguardano, sia per le scelte autonome delle regioni e degli enti locali. Non sempre tali scelte sono andate a sostenere le attività della scuola e a promuoverne la sicurezza mettendo in atto “patti educativi territoriali”. Non sempre hanno aiutato le famiglie ad assumere comportamenti responsabili ed i servizi (trasporti, mense, ecc.) ad agire in senso preventivo nei confronti del contagio. Speriamo quindi che le vaccinazioni degli operatori servano ad infondere maggiore tranquillità e favorire una definitiva ripresa.

Un calendario flessibile

Sebbene la situazione sembra circoscrivere il dibattito sulla didattica a distanza, il Presidente del Consiglio parla di allineamento del calendario scolastico alle esigenze derivanti dall'esperienza vissuta, facendo pensare ad una maggiore flessibilità dello stesso, riferito più all'autonomia degli istituti che alla burocrazia statale o regionale, alla possibilità di effettuare recuperi di competenze in diversi periodi dell'anno. Ma questa indicazione organizzativa è finalizzata ad un miglioramento della qualità riferita agli standard europei, con innesti di nuove materie e metodologie che coniughino le competenze scientifiche con quelle umanistiche e del multilinguismo.

Una nuova formazione per i docenti

Il richiamo ad investire nella formazione del personale fa capire che un titolo di studio di base più pochi crediti di carattere pedagogico-didattico non possono bastare per coloro che non vantano esperienze di insegnamento: scuola e università devono andare insieme per assicurare una efficace professionalizzazione, magari con un tirocinio che assicuri contemporaneamente una remunerazione. Vi sono infatti profonde differenze tra il 2000 in cui sono nati i ragazzi e il 1900 in cui si sono formati i loro insegnanti.

Un'istruzione tecnica all'altezza dei tempi

Il cantiere dunque è aperto, per l'innovazione dei curricula e una didattica più efficace che superi l'antinomia tra la formazione generale e professionale, valorizzando l'istruzione tecnica sia a livello secondario che superiore, capace di sostenere i profondi mutamenti delle richieste del mercato del lavoro, che a fronte di nuove professionalità necessita di competenze generali. Ciò potrà rendere più equilibrata l'offerta formativa che non rinvii semplicemente la professionalizzazione all'università, ma assecondi una motivazione precoce dei giovani verso i saperi tecnologico-operativi, che consentono di entrare in rapporto diretto con le aziende, anche mediante percorsi di alternanza, da consolidare negli istituti tecnici superiori o nelle stesse università.

Competenze chiave e apertura al territorio

Ci sono le competenze chiave per l'apprendimento permanente, associate al quadro europeo delle qualifiche, che costituiscono il livello di accettabilità dei risultati nel confronto tra i Paesi dell'Unione, ma anche i pilastri per contrastare l'esclusione e indirizzare un nuovo sviluppo sostenibile. Ma le scuole devono aprirsi al territorio. È un modo per valorizzare tutti gli ambienti di apprendimento e rendere flessibili gli spazi didattici, per rispondere a bisogni educativi che mutano nel tempo, per assicurare un servizio alle comunità locali ed una azione educativa personalizzata lungo tutto l'arco della vita.

Uguaglianza dei traguardi formativi

Primaria resta la questione dell'uguaglianza dei traguardi formativi pur in situazioni di partenza differenti. È un obiettivo che con la pandemia è diventato più lontano: è aumentata negli ultimi tempi la dispersione scolastica e la percentuale dei NEET (*Neither in Employment or in Education or Training*). La flessibilità dei percorsi e l'autonomia delle Istituzioni scolastiche sono condizioni di partenza per le competenze chiave e per le pari opportunità. È importante un servizio educativo fortemente radicato nel territorio, non solo per l'occupazione, ma per una cittadinanza consapevole, ed anche per garantire il diritto alla salute con la presenza di figure specializzate.

Misure per cambiare la scuola e i risultati degli studenti

Da dove cominciare dunque: da un lato costruire un umanesimo tecnologico, attraverso percorsi integrati tra istruzione e formazione professionale, e, dall'altro, contrastare il fallimento dell'azione educativa, concentrato dove ci sono i più poveri, nelle periferie del Paese. Investire nella qualità degli ambienti di apprendimento, interni ed esterni alle scuole, con una maggiore presenza nelle aree fragili e a rischio, fino a considerare il territorio e le stesse imprese come comunità educanti. Organizzare i poli formativi per i servizi all'infanzia e gli istituti comprensivi fino al termine del primo ciclo.

Vanno superati i curricula enciclopedici e frammentati in tante discipline e promossa la didattica per competenze; i docenti devono operare secondo la logica del team teaching. Il Rapporto del Comitato degli esperti, presieduto dall'attuale Ministro, parla di problematizzare l'insegnamento e contestualizzare l'apprendimento, di offrire agli allievi esperienze di cittadinanza responsabile. La valutazione dovrà motivare gli studenti ad apprendere mediante l'apprezzamento dei progressi effettuati e l'indicazione dei livelli raggiunti.

Il tempo scuola andrà scandito con nuclei fondamentali del sapere, attività complementari-laboratoriali con funzione motivante e integrative-opzionali, da sviluppare in ambito scolastico o sul territorio, per personalizzare ulteriormente il curriculum. Non potrà mancare l'orientamento con figure di tutoraggio.

Il Ministro Bianchi ha fatto a volte riferimento ad una via italiana al sistema duale attraverso esperienze di alternanza scuola-lavoro e apprendistato, con la certificazione delle competenze, comprese quelle non formali ed informali, facendo particolare attenzione alle competenze chiave e all'educazione all'imprenditorialità, valorizzando i laboratori interni alla scuola ed esterni, come i "laboratori territoriali per l'occupabilità" (vedi anche legge 107/2015).

Si può migliorare a partire da quello che c'è

C'è molta carne al fuoco per un governo che potrebbe essere ingabbiato dalle conseguenze della pandemia, ma sembra volersi adoperare per imprimere al sistema scolastico e formativo una spinta e collegarli al cambiamento sia sul piano economico che sociale. Non si tratta di grandi riforme costruite dall'esterno, ma di usare ciò che è già presente nel nostro ordinamento secondo un processo di rinnovamento culturale e didattico, che deve coinvolgere la politica, le professionalità impegnate nel settore e più in generale la società civile.