FIGURE DI RIFERIMENTO RELATIVE AI DIPLOMI PROFESSIONALI DI CUI AL REPERTORIO NAZIONALE DELL'OFFERTA DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE PROFESSIONALE

II PARTE
FIGURE DA 11 A 21

INDICE DELLE FIGURE

- 1. TECNICO EDILE
- 2. TECNICO ELETTRICO
- 3. TECNICO ELETTRONICO
- 4. TECNICO GRAFICO
- 5. TECNICO DELLE LAVORAZIONI ARTISTICHE
- 6. TECNICO DEL LEGNO
- 7. TECNICO RIPARATORE DI VEICOLI A MOTORE
- 8. TECNICO PER LA CONDUZIONE E LA MANUTENZIONE DI IMPIANTI AUTOMATIZZATI
- 9. TECNICO PER L'AUTOMAZIONE INDUSTRIALE
- 10. TECNICO DEI TRATTAMENTI ESTETICI
- 11. TECNICO DEI SERVIZI DI SALA E BAR
- 12. TECNICO DEI SERVIZI DI IMPRESA
- 13. TECNICO COMMERCIALE DELLE VENDITE
- 14. TECNICO AGRICOLO
- 15. TECNICO DEI SERVIZI DI ANIMAZIONE TURISTICO-SPORTIVA E DEL TEMPO LIBERO
- 16. TECNICO DELL'ABBIGLIAMENTO
- 17. TECNICO DELL'ACCONCIATURA
- 18. TECNICO DI CUCINA
- 19. TECNICO DI IMPIANTI TERMICI
- 20. TECNICO DEI SERVIZI DI PROMOZIONE E ACCOGLIENZA
- 21. TECNICO DELLA TRASFORMAZIONE AGROALIMENTARE

AREA PROFESSIONALE DI RIFERIMENTO		
Denominazione della figura	11. TECNICO DEI SERVIZI DI SALA E BAR	
Referenziazioni della figura	Nomenclatura delle Unità Professionali (NUP/ISTAT): 5.2 Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi. 5.2.2.3 Camerieri ed assimilati. 5.2.2.4 Baristi e assimilati. 5.2.2.5 Esercenti di servizi di ristorazione e assimilati Classificazione attività economiche (ATECO 2007/ISTAT): 10.85 Produzione di pasti e piatti preparati. 55.10 Alberghi e strutture simili. 56.10 Ristoranti e attività di ristorazione mobile.	
	 56.21 Fornitura di pasti preparati (catering per eventi). 56.29 Mense e catering continuativo su base contrattuale. 56.30 Bar e altri esercizi simili senza cucina. 	
Descrizione sintetica della figura	Il Tecnico dei servizi di sala e bar interviene con autonomia, nel quadro di azione stabilito e delle specifiche assegnate, contribuendo al presidio del processo della ristorazione attraverso la partecipazione all'individuazione delle risorse materiali e tecnologiche, la predisposizione delle condizioni e l'organizzazione operativa, l'implementazione di procedure di miglioramento continuo, il monitoraggio e la valutazione del risultato, con assunzione di responsabilità relative alla sorveglianza di attività esecutive svolte da altri. La formazione tecnica nell'utilizzo di metodologie, strumenti e informazioni specializzate gli consente di svolgere attività relative al servizio di sala e bar, con competenze funzionali alla programmazione e organizzazione dell'attività di sala e di bar, alla cura ed erogazione di un servizio avanzato.	
Processo di lavoro caratterizzante la figura: SERVIZI DI SALA E BAR	A. Gestione organizzativa del lavoro B. Rapporto con i fornitori C. Rapporto con i clienti D. Predisposizione del servizio E. Erogazione servizi avanzati	

PROCESSO DI LAVORO-ATTIVITA'	COMPETENZE
A. GESTIONE ORGANIZZATIVA DEL LAVORO Attività: - Definizione compiti, tempi e modalità operative - Coordinamento operativo - Controllo avanzamento della produzione/lavorazioni - Ottimizzazione degli standard di qualità - Prevenzione situazioni di rischio	1.Condurre le fasi di lavoro, sulla base degli ordini, coordinando l'attività di reparto.
	2.Identificare situazioni di rischio potenziale per la sicurezza, la salute e l'ambiente nel luogo di lavoro, promuovendo l'assunzione di comportamenti corretti e consapevoli di prevenzione.
B. RAPPORTO CON I FORNITORI Attività:	3.Identificare le esigenze di acquisto, individuando i fornitori e curando il processo di approvvigionamento.
C. RAPPORTO CON I CLIENTI Attività: - Definizione dell'offerta - Rilevazione esigenze del cliente - Gestione reclami, richieste, esigenze del cliente - Monitoraggio servizio - Rilevazione dati customer	4.Formulare proposte di prodotti/servizi, interpretando i bisogni e promuovendo la fidelizzazione del cliente
D. PREDISPOSIZIONE DEL SERVIZIO Attività: - Predisposizione e organizzazione del servizio	5.Predisporre il servizio in relazione agli standard aziendali, alle esigenze della clientela ed alle nuove mode/tendenze.
E. EROGAZIONE SERVIZI AVANZATI Attività: - Distribuzione bevande e pasti veloci	6.Curare il servizio distribuzione pasti e bevande formulando proposte di prodotti adeguate per tipologia di abbinamento e momento della giornata.

COMPETENZA N. 1		
ABILITA'	CONOSCENZE	
 Applicare criteri di assegnazione di compiti, modalità operative, sequenze e tempi di svolgimento delle attività Individuare anomalie e segnalare non conformità di prodotto/servizio Individuare problematiche esecutive Formulare proposte di miglioramento degli standard di servizio Applicare modalità di coordinamento del lavoro dei ruoli operativi Applicare metodiche per individuare e segnalare il fabbisogno formativo del personale 	 Attrezzature, risorse umane e tecnologiche del servizio Elementi di organizzazione aziendale e del lavoro Elementi e procedure di gestione delle risorse umane Modello organizzativo e organigramma dell'azienda Sistema di qualità e principali modelli Strategie e tecniche per ottimizzare i risultati e per affrontare eventuali criticità Tecniche e strumenti per il controllo di qualità del servizio 	

COMPETENZA N. 2		
ABILITA'	CONOSCENZE	
 Applicare criteri per la valutazione del 	D.Lsg. 81/2008	
corretto utilizzo e funzionamento dei	Elementi di ergonomia	
dispositivi di prevenzione	 Metodi per la rielaborazione delle situazioni di rischio 	
 Applicare procedure per la rielaborazione e 	 Normativa ambientale e fattori di 	
segnalazione delle non conformità	inquinamento	
	 Strategie di promozione 	
 Prefigurare forme comportamentali di 	 Tecniche di reporting 	
prevenzione	 Tecniche di rilevazione delle situazioni di rischio 	
 Formulare proposte di miglioramento delle 		
soluzioni organizzative/layout dell'ambiente		
di lavoro per evitare fonti di rischio		

COMPETENZA N. 3		
ABILITA'	CONOSCENZE	
 Applicare tecniche di selezione dei fornitori Applicare tecniche di valutazione delle offerte Applicare procedure di gestione degli ordini Applicare procedure di segnalazione di non conformità della fornitura Impiegare metodiche e tecniche per aggiornare situazione scorte e giacenze 	 Elementi di contabilità Elementi di contrattualistica fornitori Elementi di tecnica commerciale Tecniche di approvvigionamento 	

COMPETENZA N. 4		
ABILITA'	CONOSCENZE	
 Individuare tipologie di prodotto/servizio in rapporto a target / esigenze di clientela Applicare tecniche di rilevazione del grado di soddisfazione del cliente Effettuare la valutazione tecnica dei reclami Applicare tecniche di monitoraggio e controllo della qualità del prodotto / servizio 	 Elementi di customer satisfaction Principi di fidelizzazione del cliente Tecniche di ascolto e di comunicazione Tecniche di negoziazione e problem solving 	

COMPETENZA N. 5	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare criteri di organizzazione del servizio Applicare metodiche per rilevare inefficienze e carenze del servizio Applicare criteri di selezione della strumentazione di servizio 	 Attrezzature, risorse tecnologiche innovative del servizio e di presentazione dei prodotti Elementi di gastronomia e di enologia Normativa di settore Tecniche di sala e del servizio di bar

COMPETENZA N. 6		
ABILITA'	CONOSCENZE	
 Applicare tecniche di rilevazione delle preferenze culinarie e delle richieste della clientela Consigliare abbinamenti Utilizzare tecniche classiche e innovative in relazione al servizio di sommelieria Applicare tecniche e stili di accoglienza coerenti al contesto di servizio Applicare tecniche di promozione del contesto di servizio 	 Caratteristiche merceologiche delle materie prime e dei prodotti Elementi di sommelieria Tecniche di preparazione /presentazione di prodotti del banco bar Tecniche di sala e del servizio bar 	

AREA PROFESSIONALE DI RIFERIMENTO		
Denominazione della figura	12. TECNICO DEI SERVIZI D'IMPRESA	
Referenziazioni della figura	Nomenclatura delle Unità Professionali (NUP/ISTAT): 4. Impiegati 4.1.2 Personale con funzioni specifiche in campo amministrativo, gestionale e finanziario	
	Classificazione attività economiche (ATECO 2007/ISTAT): - Figura trasversale a più settori.	
Descrizione sintetica della figura	Il Tecnico dei servizi di impresa interviene con autonomia, nel quadro di azione stabilito e delle specifiche assegnate, contribuendo al presidio del processo di amministrazione e gestione contabile, relativamente agli aspetti di carattere amministrativo contabile e del personale, attraverso l'individuazione delle risorse strumentali e tecnologiche, la predisposizione e l'organizzazione operativa del lavoro, l'implementazione di procedure di miglioramento continuo, il monitoraggio e la valutazione del risultato. La formazione tecnica nell'utilizzo di metodologie, strumenti e informazioni specializzate gli consente di svolgere attività relative al processo di riferimento, con competenze funzionali alla cura delle relazioni esterne e agli ambiti dell'organizzazione dei flussi comunicativi e informativi, della gestione amministrativa e contabile aziendale.	
Processo di lavoro caratterizzante la figura: AMMINISTRAZIONE E GESTIONE CONTABILE	A. Gestione front-office e relazioni esterne B. Gestione e organizzazione dei flussi comunicativi e informativi C. Gestione amministrativa e contabile	

PROCESSO DI LAVORO-ATTIVITA'	COMPETENZE
A. GESTIONE FRONT-OFFICE E RELAZIONI ESTERNE Attività: - Comunicazione con clienti, fornitori e interlocutori di diversi ambiti professionali	1.Curare le relazioni di front – office con clienti, fornitori e altri soggetti di riferimento per i diversi ambiti professionali.
B. GESTIONE E ORGANIZZAZIONE DEI FLUSSI COMUNICATIVI E INFORMATIVI Attività: - Sviluppo, adattamento, applicazione modalità e	2.Predisporre le modalità e gli strumenti di gestione e controllo dei flussi comunicativi e informativi in entrata e in uscita rispetto sia agli interlocutori esterni che interni.
applicazione modalità e strumenti per il trattamento dei flussi informativi – Prevenzione situazioni di rischio	3.Identificare situazioni di rischio potenziale per la sicurezza, la salute e l'ambiente, promuovendo l'assunzione di comportamenti corretti e consapevoli di prevenzione.
C. GESTIONE AMMINISTRATIVA E CONTABILE Attività: - Registrazioni contabili - Gestione documentazione contabile - Gestione operazioni fiscali e previdenziali - Apertura e chiusura di bilancio - Operazioni rettificative	4.Efffetture le operazioni di carattere amministrativo e contabile.

COMPETENZA N. 1	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare stili comunicativi assertivi in grado di mantenere un dialogo continuo, efficace e flessibile alle esigenze del contesto e degli interlocutori Utilizzare tecniche di ascolto attivo del cliente al fine di un'adeguata rilevazione e comprensione delle sue esigenze Individuare, nel rispetto dei livelli di autonomia e responsabilità assegnati, risposte e soluzioni in riferimento alle esigenze degli interlocutori Applicare tecniche e procedure per la gestione dei reclami 	 Mezzi e strumenti per le gestione della comunicazione Tecniche di comunicazione e relazione interpersonale Tecniche per la gestione del reclamo

COMPETENZA N. 2	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare tecniche e procedure per implementare la comunicazione aziendale Organizzare la classificazione e l'archiviazione dei documenti 	 Elementi di organizzazione aziendale Mezzi e strumenti a supporto della gestione dei flussi comunicativi/informativi Tecniche di sviluppo e implementazione sistemi di gestione documentale

COMPETENZA N. 3	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare criteri per la valutazione del corretto utilizzo e funzionamento dei dispositivi di prevenzione Applicare procedure per la rielaborazione e la segnalazione delle non conformità Prefigurare forme comportamentali di prevenzione Formulare proposte di miglioramento delle soluzioni organizzative/layout dell'ambiente di lavoro per evitare fonti di rischio 	 D.Lsg. 81/2008 Elementi di ergonomia Metodi per la rielaborazione delle situazioni di rischio Normativa ambientale e fattori di inquinamento Strategie di promozione Tecniche di reporting Tecniche di rilevazione delle situazioni di rischio

COMPETENZA N. 4	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare procedure di gestione e di registrazione documenti contabili Utilizzare software a supporto della gestione amministrativa e contabile Applicare procedure di calcolo degli adempimenti contributivi e fiscali Applicare procedure di calcolo degli adempimenti amministrativi e contabili relativi ai rapporti di lavoro Applicare procedure per la gestione di versamenti e pagamenti nelle diverse modalità 	 Adempimenti ed obblighi relativi al rapporto di lavoro subordinato Elementi di contabilità generale Modellistica per versamenti contributi previdenziali ed erariali Principali caratteristiche del sistema tributario Processo amministrativo-contabile Processo di gestione amministrativa del personale Software applicativi per la gestione amministrativa e contabile Tecniche di controllo e verifica periodica delle rilevazioni contabili Tecniche per il conteggio dei contributi previdenziali e fiscali

AREA PROFESSIONALE DI RIFERIMENTO	
Denominazione della figura	13. TECNICO COMMERCIALE DELLE VENDITE
Referenziazioni della figura	Nomenclatura delle Unità Professionali (NUP/ISTAT): 5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi. 5.1.1 Esercenti ed addetti delle vendite all'ingrosso. 5.1.2 Esercenti ed addetti delle vendite al minuto.
	Classificazione attività economiche (ATECO 2007/ISTAT): 46 Commercio all'ingrosso (escluso quello di autoveicoli e di motocicli). 47 Commercio al dettaglio (escluso quello di autoveicoli e di motocicli).
Descrizione sintetica della figura	Il Tecnico commerciale delle vendite interviene con autonomia, nel quadro di azione stabilito e delle specifiche assegnate, contribuendo al presidio del processo di distribuzione commerciale attraverso la partecipazione all'individuazione delle risorse, il monitoraggio e la valutazione del risultato, l'implementazione di procedure di miglioramento continuo, con assunzione di responsabilità relative alla sorveglianza di attività esecutive svolte da altri. La formazione tecnica nell'utilizzo di metodologie, strumenti e informazioni specializzate gli consente di svolgere attività relative agli ambiti della predisposizione e dell'organizzazione del punto vendita, con competenze relative alla realizzazione del piano di acquisti, all'amministrazione d'esercizio ed alla gestione dei rapporti con il cliente.
Processi di lavoro caratterizzanti la figura: DISTRIBUZIONE COMMERCIALE	A. Gestione organizzativa del lavoro B. Vendita C. Rapporto con i clienti D. Organizzazione e funzionamento del reparto / punto vendita

PROCESSO DI LAVORO-ATTIVITA'	COMPETENZE
A. GESTIONE ORGANIZZATIVA DEL LAVORO Attività: - Pianificazione attività - Definizione compiti, tempi e modalità operative - Coordinamento operativo - Controllo avanzamento delle attività - Ottimizzazione degli standard di qualità - Prevenzione situazioni di rischio	1.Condurre le fasi di lavoro sulla base degli ordini, pianificando e coordinando l'attività del reparto/punto vendita.
	2.Identificare situazioni di rischio potenziale per la sicurezza, la salute e l'ambiente nel luogo di lavoro, promuovendo l'assunzione di comportamenti corretti e consapevoli di prevenzione.
B. VENDITA Attività: - Realizzazione del piano commerciale	3.Collaborare alla realizzazione del piano commerciale, in raccordo con le politiche di vendita, gli obiettivi economici aziendali, i vincoli di mercato.
C. RAPPORTO CON I CLIENTI Attività: - Definizione dell'offerta - Rilevazione esigenze del cliente - Gestione reclami, richieste, esigenze del cliente - Monitoraggio servizio - Rilevazione dati customer - Sviluppo di campagne promozionali	4.Formulare proposte di prodotti/servizi, interpretando i bisogni e promuovendo la fidelizzazione del cliente.

D. ORGANIZZAZIONE E FUNZIONAMENTO DEL REPARTO / PUNTO VENDITA

Attività:

 Predisposizione del punto vendita 5.Predisporre l'organizzazione degli spazi /lay-out del reparto/punto vendita, valutandone la funzionalità e l'efficacia in rapporto agli obiettivi aziendali.

COMPETENZA N. 1	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare criteri di assegnazione di compiti, modalità operative, sequenze e tempi di svolgimento delle attività Individuare anomalie e segnalare non conformità organizzative Individuare problematiche esecutive Formulare proposte di miglioramento degli standard di servizio Applicare modalità di coordinamento del lavoro dei ruoli operativi Utilizzare metodiche per individuare e segnalare il fabbisogno formativo del personale 	 Attrezzature, risorse umane e tecnologiche del servizio Elementi di organizzazione aziendale e del lavoro Elementi e procedure di gestione delle risorse umane Modello organizzativo e organigramma dell'azienda Sistema di qualità e principali modelli Strategie e tecniche per ottimizzare i risultati e per affrontare eventuali criticità Tecniche e strumenti per il controllo di qualità del servizio

COMPETENZA N. 2	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare criteri per la valutazione del corretto utilizzo e funzionamento dei dispositivi di prevenzione Applicare procedure per la rielaborazione e segnalazione delle non conformità Prefigurare forme comportamentali di prevenzione Formulare proposte di miglioramento delle soluzioni organizzative/layout dell'ambiente di lavoro per evitare fonti di rischio 	 D.Lsg. 81/2008 Elementi di ergonomia Metodi per la rielaborazione delle situazioni di rischio Normativa ambientale e fattori di inquinamento Strategie di promozione Tecniche di reporting Tecniche di rilevazione delle situazioni di rischio

COMPETENZA N. 3	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare tecniche di analisi delle tendenze del mercato e della concorrenza Applicare tecniche di analisi dei costi Applicare tecniche e criteri di determinazione dei prezzi e di budgeting Applicare tecniche previsionali di vendita Applicare criteri di strutturazione dell'offerta commerciale Applicare criteri di analisi dei punti di forza e delle criticità del prodotto 	 Analisi previsionale dell'andamento del mercato Elementi di marketing strategico ed operativo Elementi di budgeting Tecniche di definizione prezzi

COMPETENZA N. 4	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare tecniche di interazione col cliente Utilizzare tecniche di rilevazione dei bisogni del cliente Individuare tipologie di prodotto/servizio in rapporto a target / esigenze di clientela Applicare tecniche di rilevazione del grado di soddisfazione del cliente Effettuare la valutazione tecnica dei reclami Applicare tecniche di monitoraggio e controllo della qualità del prodotto / servizio Applicare tecniche di controllo dell'efficacia delle informazioni sul prodotto e sui servizi di supporto Applicare tecniche di controllo e monitoraggio del servizio di assistenza post vendita Applicare tecniche di pianificazione periodica di vendite e offerte promozionali 	■ Elementi di customer satisfaction ■ Principi di fidelizzazione del cliente ■ Tecniche di ascolto e di comunicazione ■ Tecniche di negoziazione e problem solving

COMPETENZA N. 5	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Verificare disposizione e presentazione per tipologia di prodotto Applicare criteri di verifica dell'applicazione delle normativa igienico sanitaria e di sicurezza Valutare la funzionalità dell'allestimento rispetto agli obiettivi di vendita Applicare criteri di progettazione dell'allestimento degli spazi di vendita ed espositivi Valutare la funzionalità dell'organizzazione degli spazi distributivi Applicare criteri per l'ottimizzazione degli spazi 	 Forme distributive e tipologia organizzativa dell'impresa commerciale Organizzazione interna del punto vendita : layout , corner Regole e le tecniche del Visual merchandising

AREA PROFESSIONALE DI RIFERIMENTO		
Denominazione della figura	14. TECNICO AGRICOLO	
Referenziazioni della figura	Nomenclatura delle Unità Professionali (NUP/ISTAT): 6. Artigiani, operai specializzati e agricoltori. 6.1.1 Agricoltori e operai agricoli specializzati. 6.4.2 Allevatori e operai specializzati della zootecnia. 6.4.3 Allevatori e agricoltori.	
	Classificazione attività economiche (ATECO 2007/ISTAT): 01 Coltivazioni agricole e produzione di prodotti animali, caccia. 01.1 Coltivazione di colture agricole non permanenti. 01.13 Coltivazione di ortaggi e meloni, radici e tuberi. 01.19 Floricoltura e coltivazione di altre colture non permanenti. 01.29 Coltivazione di altre colture permanenti.	
Descrizione sintetica della figura	Il Tecnico agricolo attua i processi gestionali, aziendali e produttivi attraverso l'individuazione delle risorse e delle possibilità di sviluppo dell'azienda a seconda del contesto territoriale/produttivo di riferimento, l'organizzazione operativa, l'implementazione di procedure di miglioramento continuo, il monitoraggio e la valutazione del risultato, con assunzione di responsabilità relative alla sorveglianza di attività esecutive svolte da altri. La formazione tecnica nell'utilizzo di metodologie, strumenti e informazioni specializzate, rispetto all'allevamento di animali e/o alla coltivazione (arborea, e/o erbacea e/o ortofloricola) gli consente di svolgere attività relative alla gestione dell'azienda agricola con competenze funzionali alla scelta degli indirizzi produttivi, degli investimenti, delle filiere di commercializzazione, ecc., di carattere amministrativocontabile, di supporto alla programmazione, organizzazione/sorveglianza delle fasi di lavoro e di valutazione del processo/prodotto.	
Processo di lavoro caratterizzante la figura: GESTIONE DELLA PRODUZIONE AGRICOLA	A. Gestione di impresa B. Rapporto con i fornitori C. Controllo del processo/prodotto D. Rapporto con i clienti E. Gestione organizzativa del lavoro	

PROCESSO DI LAVORO-ATTIVITA'	COMPETENZE
A. GESTIONE D'IMPRESA Attività: - Scelta dell'indirizzo produttivo - Definizione delle risorse, tempi e dei costi - Definizione degli investimenti - Gestione amministrativo/contabile - Analisi del mercato	1.Scegliere l'indirizzo produttivo, il tipo e le forme di produzione, tenendo conto delle specificità del contesto di riferimento. (*)
	2.Stabilire gli obiettivi della produzione, determinando le risorse umane e strumentali, i tempi ed i costi necessari per svolgere le produzioni. (*)
Gestione dello stoccaggio	3. Valutare le scelte di investimento, effettuando stime di redditività e di impatto sui ricavi. (*)
	4.Effettuare le operazioni amministrativo-contabili dell`azienda, monitorando e valutando i risultati economici.
	5.Riconoscere e interpretare le richieste e tendenze del mercato. (*)
	6.Predisporre lo stoccaggio e la conservazione di prodotti della produzione aziendale, di derrate e scorte. (*)
B. RAPPORTO CON I FORNITORI Attività: - Verifica livelli e giacenze materiali - Definizione fabbisogno - Definizione degli ordini - Valutazione e selezione dei fornitori - Approvvigionamento - Gestione scorte	7.Definire le esigenze di acquisto di materiali, prodotti, macchine e attrezzature, individuando i fornitori e gestendo il processo di approvvigionamento. (*)
C. CONTROLLO DEL PROCESSO/PRODOTTO Attività: - Controllo e valutazione del processo e prodotto	8. Valutare la rispondenza dei risultati intermedi e finali d'esercizio agli obiettivi quantitativi e qualitativi previsti dal programma gestionale aziendale. (*)

D. RAPPORTO CON I CLIENTI Attività: - Rilevazione esigenze del cliente/committente - Gestione customer care	9.Rilevare i bisogni del cliente/committente coniugandoli con le opportunità tecniche e tecnologiche disponibili. (*)
E. GESTIONE ORGANIZZATIVA DEL LAVORO Attività: - Pianificazione	10.Pianificare, organizzare e presidiare le fasi di lavoro (*), sorvegliando l'attività di ruoli operativi.
 Coordinamento e presidio operativo Controllo avanzamento lavori Ottimizzazione standard di operatività Formazione Prevenzione situazioni di rischio 	11.Identificare situazioni di rischio potenziale per la sicurezza, la salute e l'ambiente, promuovendo l'assunzione di comportamenti corretti e consapevoli di prevenzione.

^(*) la competenza e i suoi elementi (abilità e conoscenze) trovano poi coniugazione per tipologia di indirizzo produttivo (allevamento animali/coltivazione) e per forme e tipi di produzione negli specifici profili regionali secondo le connotazioni produttive dei singoli territori.

COMPETENZA N. 1 (*)	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Valutare gli elementi di contesto che influenzano l'esito delle produzioni dei vari indirizzi (*) Applicare procedure e tecniche per rilevare informazioni di contesto Applicare tecniche di analisi della domanda e delle tendenze del mercato 	 Condizioni e opportunità del contesto di riferimento (territoriale, economico, ecc.) Indirizzi produttivi del settore e loro varianti (*) Tecniche di analisi della domanda e delle tendenze del mercato Tecniche di rilevazione dati e informazioni

(*) la competenza e i suoi elementi (abilità e conoscenze) trovano poi coniugazione per tipologia di indirizzo produttivo (allevamento animali /coltivazione) e per forme e tipi di produzione negli specifici profili regionali secondo le connotazioni produttive dei singoli territori.

COMPETENZA N. 2 (*)	
ABILITA'	CONOSCENZE
Rilevare l'entità delle risorse umane e strumentali disponibili Applicare criteri di programmazione dei processi produttivi (*) Applicare tecniche di analisi dei tempi e dei metodi Applicare tecniche di analisi dei costi Utilizzare strumenti di pianificazione delle attività Applicare tecniche di redazione di report dei costi	Attrezzature, risorse umane e tecnologiche del settore (*) Elementi di budgeting Elementi di contabilità dei costi Elementi di organizzazione aziendale e del lavoro Tecniche di elaborazione preventivi e consuntivi Tecniche di programmazione dei processi produttivi (*)

(*) la competenza e i suoi elementi (abilità e conoscenze) trovano poi coniugazione per tipologia di indirizzo produttivo (allevamento animali/coltivazione) e per forme e tipi di produzione negli specifici profili regionali secondo le connotazioni produttive dei singoli territori.

COMPETENZA N. 3 (*)	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Valutare tipologia ed entità dell'investimento in macchine, attrezzature, strutture e risorse umane (*) Applicare tecniche di selezione del finanziamento Applicare tecniche di stima dei ricavi Applicare tecniche di analisi della domanda e delle tendenze del mercato 	 Attrezzature e tecnologie del settore (*) Caratteristiche dei mercati di riferimento (*) Elementi di analisi previsionale dell'andamento del mercato Elementi di economia e gestione delle imprese Metodi di calcolo del break-even point Tecniche di analisi e segmentazione della clientela

^(*) la competenza e i suoi elementi (abilità e conoscenze) trovano poi coniugazione per tipologia di indirizzo produttivo (allevamento animali/coltivazione) e per forme e tipi di produzione negli specifici profili regionali secondo le connotazioni produttive dei singoli territori.

COMPETENZA N. 4	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare procedure di gestione e di registrazione documenti contabili Utilizzare software a supporto della gestione amministrativo-contabile Valutare gli esiti contabili Correlare gli esiti contabili alle scelte strategiche aziendali 	 Elementi di contabilità generale Normativa amministrativo-fiscale Processo amministrativo-contabile Registrazioni contabili ai fini IVA Software applicativi per la gestione della contabilità Tecniche di controllo e verifica periodica delle rilevazioni contabili

COMPETENZA N.5 (*)	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare tecniche di analisi delle tendenze dei mercati Correlare la produzione alle tendenze di mercato (*) Elaborare strategie di marketing 	Mercati di riferimento (*) Tecniche di analisi del mercato Tecniche di marketing

^(*) la competenza e i suoi elementi (abilità e conoscenze) trovano poi coniugazione per tipologia di indirizzo produttivo (allevamento animali/coltivazione) e per forme e tipi di produzione negli specifici profili regionali secondo le connotazioni produttive dei singoli territori.

COMPETENZA N. 6 (*)	
ABILITA'	CONOSCENZE
Applicare tecniche di stoccaggio dei prodotti e scorte (*) Applicare norme di sicurezza nello stoccaggio (*)	Elementi di logistica Norme igienico - sanitarie per la gestione di prodotti alimentari (*) Principali sistemi operativi ed applicazioni software per la gestione delle scorte Tecniche e sistemi di stoccaggio (*)

^(*) la competenza e i suoi elementi (abilità e conoscenze) trovano poi coniugazione per tipologia di indirizzo produttivo (allevamento animali/coltivazione) e per forme e tipi di produzione negli specifici profili regionali secondo le connotazioni produttive dei singoli territori.

COMPETENZA N. 7 (*)	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare tecniche di analisi dei livelli di consumo e del fabbisogno di materiali e attrezzature (*) Applicare criteri di selezione di materiali e attrezzature (*) Applicare criteri e tecniche per l'approvvigionamento e il deposito di materiali e attrezzature (*) Applicare tecniche di selezione dei fornitori Applicare tecniche di valutazione delle offerte Applicare procedure di valutazione della qualità delle forniture (*) Applicare procedure di gestione degli ordini Applicare procedure di segnalazione di non conformità della fornitura (*) Applicare metodiche per la gestione delle scorte e giacenze(*) 	Attrezzature e materiali del settore (*) Elementi di contabilità Elementi di contrattualistica fornitori Elementi di tecnica commerciale Procedure e tecniche di approvvigionamento (*) Tecniche di gestione scorte e giacenze (*)

^(*) la competenza e i suoi elementi (abilità e conoscenze) trovano poi coniugazione per tipologia di indirizzo produttivo (allevamento animali/coltivazione) e per forme e tipi di produzione negli specifici profili regionali secondo le connotazioni produttive dei singoli territori.

COMPETENZA N. 8 (*)	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare metodi per la predisposizione di un piano di controllo e verifica (*) Utilizzare strumenti di misura e verifica Applicare tecniche per la compilazione della reportistica tecnica 	 Modulistica e modalità di compilazione della documentazione tecnica Normative di riferimento (*) Procedure e tecniche di controllo (*)

(*) la competenza e i suoi elementi (abilità e conoscenze) trovano poi coniugazione per tipologia di indirizzo produttivo (allevamento animali/coltivazione) e per forme e tipi di produzione negli specifici profili regionali secondo le connotazioni produttive dei singoli territori.

COMPETENZA N. 9 (*)	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare tecniche di interazione col cliente/committente Applicare tecniche di rilevazione del grado di soddisfazione del cliente/committente Effettuare la valutazione tecnica di reclami e richieste in itinere 	 Attrezzature e materiali del settore (*) Elementi di customer satisfaction Principi di fidelizzazione del cliente/committente Tecniche di analisi della clientela Tecniche di ascolto e di comunicazione Tecniche di negoziazione e problem solving

(*) la competenza e i suoi elementi (abilità e conoscenze) trovano poi coniugazione per tipologia di indirizzo produttivo (allevamento animali/coltivazione) e per forme e tipi di produzione negli specifici profili regionali secondo le connotazioni produttive dei singoli territori.

COMPETENZA N. 10 (*)	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare criteri di assegnazione di compiti, modalità operative, sequenze e tempi di svolgimento delle attività (*) Individuare anomalie e segnalare non conformità (*) Disporre le attività di manutenzione e riparazione di macchine, attrezzature, strutture e impianti (*) Individuare problematiche esecutive (*) 	 Attrezzature, risorse umane e tecnologiche (*) Elementi di organizzazione del lavoro (*) Impianti, macchine e strutture del settore (*) Sistema di qualità e principali modelli Strategie e tecniche per ottimizzare i risultati e per affrontare eventuali criticità (*) Tecniche produttive (*)

(*) la competenza e i suoi elementi (abilità e conoscenze) trovano poi coniugazione per tipologia di indirizzo produttivo (allevamento animali/coltivazione) e per forme e tipi di produzione negli specifici profili regionali secondo le connotazioni produttive dei singoli territori.

COMPETENZA N. 11	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare criteri per la valutazione del corretto utilizzo e funzionamento dei dispositivi di prevenzione Applicare procedure per la rielaborazione e segnalazione delle non conformità Prefigurare forme comportamentali di prevenzione Formulare proposte di miglioramento delle soluzioni organizzative/layout dell'ambiente di lavoro per evitare fonti di rischio 	 D.Lsg. 81/2008 Elementi di ergonomia Metodi per la rielaborazione delle situazioni di rischio Normativa ambientale e fattori di inquinamento Strategie di promozione Tecniche di reporting Tecniche di rilevazione delle situazioni di rischio

AREA PROFESSIONALE DI RIFERIMENTO	
Denominazione della figura	15. TECNICO DEI SERVIZI DI ANIMAZIONE TURISTICO- SPORTIVA E DEL TEMPO LIBERO
Referenziazioni della figura	Nomenclatura delle Unità Professionali (NUP/ISTAT): 3. Professioni tecniche. 3.4.1.3 Animatori turistici e assimilati. 3.4.3.3. Istruttori di discipline sportive non agonistiche. 3.4.3.5 Allenatori e tecnici di discipline sportive agonistiche.
	Classificazione attività economiche (ATECO 2007/ISTAT): 93.00 attività sportive, di intrattenimento e di divertimento. 96.04 servizi dei centri per il benessere fisico.
Descrizione sintetica della figura	Il Tecnico dei servizi di animazione turistico-sportiva e del tempo libero interviene con autonomia, nel quadro di azione stabilito e delle specifiche assegnate, contribuendo al presidio del processo di animazione turistico-sportiva attraverso l'individuazione delle risorse, l'organizzazione operativa, l'implementazione di procedure di miglioramento continuo, il monitoraggio e la valutazione del risultato, con assunzione di responsabilità relative al coordinamento di attività esecutive svolte da altri. La formazione tecnica nell'utilizzo di metodologie, strumenti e informazioni specializzate gli consente di gestire attività ricreative, culturali e sportive, con competenze di progettazione e organizzazione di servizi di svago, divertimento e di fruizione di diverse discipline sportive, di promozione di modalità di integrazione, socializzazione e di apprendimento, di valutazione dell'efficacia delle attività svolte in relazione alla soddisfazione dei destinatari.
Processo di lavoro caratterizzante la figura: ANIMAZIONE TURISTICO-SPORTIVA	A. Progettazione delle attività e/o dei servizi B. Organizzazione, promozione ed erogazione dei servizi C. Verifica e valutazione del servizio

PROCESSO DI LAVORO-ATTIVITA'	COMPETENZE
A. PROGETTAZIONE DELLE ATTIVITA' E/O DEI SERVIZI Attività: - Progettazione attività e servizi - Monitoraggio scorte e giacenze - Definizione e gestione ordini - Valutazione e selezione dei fornitori	1.Elaborare programmi di azione di carattere ludico e/o sportivo, sulla base del contesto di riferimento e dei bisogni dei potenziali destinatari.
	2.Definire le esigenze di acquisto di prodotti/servizi individuando i fornitori e gestendo il processo di approvvigionamento.
B. ORGANIZZAZIONE, PROMOZIONE ED EROGAZIONE DEI SERVIZI	3.Predisporre e adattare l'organizzazione dei servizi in funzione del contesto e dell'utenza.
Attività: - Organizzazione del servizio - Erogazione del servizio	4.Accompagnare, affiancare e/o assistere il fruitore delle attività e dei servizi durante lo svolgimento delle/degli stesse/i.
	5.Identificare situazioni di rischio potenziale per la sicurezza, la salute e l'ambiente, promuovendo l'assunzione di comportamenti corretti e consapevoli di prevenzione.
C. VERIFICA E VALUTAZIONE DEL SERVIZIO Attività: - Monitoraggio del servizio - Gestione reclami - Rilevazione dati customer	6.Valutare, in un'ottica di miglioramento continuo, l'efficacia delle attività educative in ordine al raggiungimento degli obiettivi ed al grado di soddisfazione dei destinatari.

COMPETENZA N. 1		
ABILITA'	CONOSCENZE	
 Interpretare il contesto di operatività in riferimento alle potenzialità di strutture, di servizi, di opportunità presenti sul territorio per il soddisfacimento della domanda dei possibili fruitori Identificare il target dei potenziali destinatari delle attività presenti all'interno della struttura di operatività di riferimento Selezionare le risorse (artistiche, naturali, culturali, logistiche, ecc.) più adeguate per il servizio da erogare Scegliere l'infrastruttura, tecnologica e non, e/o gli ausili tecnici più adeguati per lo svolgimento delle attività Applicare tecniche di rilevazione, analisi e interpretazione delle informazioni a supporto della selezione di modalità di intrattenimento innovative e di tendenza 	 Anatomia umana e biomeccanica Dietologia Elementi di geografia turistica del territorio Elementi di psicologia turistica Fisiologia Giochi di animazione e socializzazione Legislazione di riferimento Marketing turistico Organizzazione del sistema turistico-ricettivo e del tempo libero Organizzazione sportiva 	

COMPETENZA N. 2		
ABILITA'	CONOSCENZE	
 Applicare tecniche di selezione dei fornitori Applicare tecniche di valutazione delle offerte Applicare procedure di gestione degli ordini Applicare procedure di segnalazione di non conformità della fornitura Aggiornare situazione scorte e giacenze 	 Elementi di contabilità Elementi di contrattualistica fornitori Elementi di tecnica commerciale Tecniche di approvvigionamento 	

COMPETENZA N. 3		
ABILITA'	CONOSCENZE	
 Identificare e tracciare il profilo degli utenti Applicare metodiche e tecniche per cogliere la domanda dei destinatari delle attività Utilizzare tecniche per elaborare schemi di azione/servizio in grado di assicurare una sintesi adeguata tra personalizzazione e standardizzazione 	 Dietologia Elementi di anatomia umana e biomeccanica Elementi di psicologia turistica Fisiologia Legislazione di riferimento Marketing turistico Organizzazione sportiva Tecniche di progettazione 	

COMPETENZA N. 4	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare e combinare tecniche di animazione di diverso ordine (intrattenimento/sportivo) e di diversa tipologia Applicare approcci operativi in grado di favorire una sintesi concreta e di elevata qualità tra la creatività e la standardizzazione Utilizzare modalità di lavoro finalizzate alla costruzione di reti di relazione Adottare metodiche e tecniche per favorire l'aggregazione e la socializzazione tra i partecipanti alle attività 	 Elementi di anatomia umana e biomeccanica Elementi di pedagogia Psicologia dello sport Tecniche di accoglienza Tecniche di allenamento sportivo Tecniche di animazione ludico-ricreativa e sportiva Tecniche di ascolto e di comunicazione Tecniche di mediazione linguistica e culturale Tecniche di negoziazione e problem solving Tecniche di preparazione atletica

COMPETENZA N. 5	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare criteri per la valutazione del corretto utilizzo e funzionamento dei dispositivi di prevenzione Applicare procedure per la rielaborazione e segnalazione delle non conformità Prefigurare forme comportamentali di prevenzione Formulare proposte di miglioramento delle soluzioni organizzative/layout del servizio per evitare fonti di rischio 	 D.Lsg. 81/2008 Elementi di ergonomia Metodi per la rielaborazione delle situazioni di rischio Normativa ambientale e fattori di inquinamento Strategie di promozione Tecniche di reporting Tecniche di rilevazione delle situazioni di rischio

COMPETENZA N. 6		
ABILITA'	CONOSCENZE	
 Riconoscere e valutare situazioni e problemi attuativi di diversa natura: tecnico-operativi, relazionali, organizzativi e di progettazione/pianificazione delle attività Applicare tecniche di monitoraggio degli standard di qualità relativi ai servizi erogati e alla cura e soddisfazione dei fruitori Applicare tecniche di soluzione dei problemi per l'individuazione e la soluzione di criticità attinenti i servizi Applicare tecniche di negoziazione di soluzioni e risorse Effettuare la valutazione tecnica dei reclami Utilizzare tecniche per tradurre dati e informazioni di customer satisfaction in azioni di miglioramento dei servizi erogati 	 Assicurazione qualità Elementi di customer satisfaction Principi di fidelizzazione del cliente Tecniche di gestione del reclamo Tecniche di monitoraggio e valutazione Tecniche di negoziazione e problem solving 	

AREA PROFESSIONALE DI RIFERIMENTO		
Denominazione della figura	16. TECNICO DELL'ABBIGLIAMENTO	
Referenziazioni della figura	Nomenclatura delle Unità Professioni (NUP/ISTAT): 6. Artigiani, operai specializzati e agricoltori. 6.5.3.3 Sarti e tagliatori artigianali, modellisti e cappellai.	
	Classificazione attività economiche (ATECO 2007/ISTAT): 14 Confezione di articoli di abbigliamento, confezione di articoli in pelle e pelliccia. 14.1 Confezione di articoli di abbigliamento, escluso abbigliamento in pelliccia.	
Descrizione sintetica della figura	Il Tecnico dell'abbigliamento interviene con autonomia, nel quadro di azione stabilito e delle specifiche assegnate, contribuendo al presidio del processo di produzione di capi di abbigliamento attraverso la partecipazione all'individuazione delle risorse, l'organizzazione operativa, l'implementazione di procedure di miglioramento continuo, il monitoraggio e la valutazione del risultato, con assunzione di responsabilità relative alla sorveglianza di attività esecutive svolte da altri. La formazione tecnica nell'utilizzo di metodologie, strumenti e informazioni specializzate gli consente di svolgere attività nell'ambito della progettazione del capo sulla base delle specifiche dell'ufficio stile, della programmazione operativa delle fasi e del ciclo produttivo, della realizzazione di modelli per collezioni moda, con competenze di disegno tecnico-moda, di modellistica, di controllo qualità del prodotto/processo, di rendicontazione tecnico-economica delle attività svolte.	
Processo di lavoro caratterizzante la figura: PRODUZIONE CAPI DI ABBIGLIAMENTO	A. Rapporto con i clienti B. Progettazione del capo C. Gestione organizzativa del lavoro D. Gestione documentaria delle attività E. Gestione dell'approvvigionamento F. Controllo del prodotto	

PROCESSO DI LAVORO-ATTIVITA'	COMPETENZE
A. RAPPORTO CON I CLIENTI Attività: - Rilevazione esigenze del cliente/committente - Gestione customer care	1.Rilevare i bisogni del cliente/committente coniugandoli con le opportunità tecniche e tecnologiche disponibili.
B. PROGETTAZIONE DEL CAPO Attività: - Progettazione del capo	2.Rappresentare graficamente il modello in tutti i suoi componenti, interpretando gli schizzi proposti dallo stilista e secondo le specifiche dell'ufficio stile.
C. GESTIONE ORGANIZZATIVA DEL LAVORO	3.Sorvegliare le fasi di lavoro, e l'attività di ruoli operativi.
 Attività: Coordinamento e presidio operativo Controllo avanzamento lavori Ottimizzazione standard di operatività Prevenzione situazioni di rischio 	4. Identificare situazioni di rischio potenziale per la sicurezza, la salute e l'ambiente, promuovendo l'assunzione di comportamenti corretti e consapevoli di prevenzione.
D. GESTIONE DOCUMENTARIA DELLE ATTIVITÀ Attività: - Elaborazione preventivi - Elaborazione documenti di rendicontazione	5.Predisporre documenti relativi alle attività ed ai materiali.
E. GESTIONE DELL'APPROVVIGIONAMENTO Attività: - Verifica livelli e giacenze materiali - Definizione fabbisogno - Approvvigionamento - Gestione scorte	6.Identificare le esigenze di acquisto di attrezzature e materiali, curando il processo di approvvigionamento.
F. CONTROLLO DEL PRODOTTO Attività: - Controllo e valutazione del prodotto finale	7.Valutare la rispondenza del prodotto agli standard qualitativi previsti dalle specifiche di progettazione.

COMPETENZA N. 1	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare tecniche di interazione col cliente/committente Individuare tipologie di materiali in rapporto alle esigenze di clientela/ committenza Applicare tecniche di rilevazione del grado di soddisfazione del cliente/ committente Effettuare la valutazione tecnica di reclami e richieste in itinere 	 Attrezzature e materiali del settore dell'abbigliamento Elementi di customer satisfaction Principi di fidelizzazione del cliente/committente Tecniche di analisi della clientela Tecniche di ascolto e di comunicazione Tecniche di negoziazione e problem solving

COMPETENZA N. 2	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare le tecniche del disegno di moda e di trasferimento in disegni tecnici degli elementi strutturanti il capo Utilizzare metodi di sviluppo delle taglie Utilizzare tecniche e strumenti informatici per la rappresentazione della figura Valutare la corrispondenza tra il grafico eseguito e assemblato in carta o in tela e il figurino proposto Utilizzare ausili informatici per compilare le schede tecniche del prototipo e del cliché 	 Disciplina di denominazione ed etichettatura dei prodotti tessili Elementi di storia dell'arte Marchi di garanzia e regole di fabbricazione Principali tipi di materiali e accessori Simbologia di manutenzione e di composizione dei prodotti tessili Storia del costume, della moda e tendenze dei canoni stilistici Tecniche avanzate disegno di modelli Tecniche, procedure e regole artigianali ed industriali per il ricavo di cartamodelli

COMPETENZA N. 3		
ABILITA'	CONOSCENZE	
 Applicare criteri di assegnazione di compiti, modalità operative, sequenze e tempi di svolgimento delle attività Individuare anomalie e segnalare non conformità Individuare problematiche esecutive Formulare proposte di miglioramento degli standard aziendali Applicare metodiche per rilevare e segnalare il fabbisogno formativo del personale 	 Attrezzature, risorse umane e tecnologiche Elementi di organizzazione del lavoro Elementi e procedure di gestione delle risorse umane Sistema di qualità e principali modelli Strategie e tecniche per ottimizzare i risultati e per affrontare eventuali criticità 	

COMPETENZA N. 4	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare criteri per la valutazione del corretto utilizzo e funzionamento dei dispositivi di prevenzione Applicare procedure per la rielaborazione e segnalazione delle non conformità Prefigurare forme comportamentali di prevenzione Formulare proposte di miglioramento delle soluzioni organizzative/layout dell'ambiente di lavoro per evitare fonti di rischio 	 D.Lsg. 81/2008 Elementi di ergonomia Metodi per la rielaborazione delle situazioni di rischio Normativa ambientale e fattori di inquinamento Strategie di promozione Tecniche di reporting Tecniche di rilevazione delle situazioni di rischio

COMPETENZA N. 5	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Utilizzare tecniche di rilevazione dei costi delle singole attività Applicare tecniche di analisi dei tempi e metodi per l'uso ottimale delle risorse Applicare tecniche di preventivistica Utilizzare tecniche di documentazione contabile nei diversi stadi di avanzamento lavori Applicare tecniche di rendicontazione delle attività e dei materiali 	 Elementi di budgeting Elementi di contabilità dei costi Modulistica e procedure per la rilevazione dei costi Preventivistica Tecniche di rendicontazione

COMPETENZA N. 6	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare tecniche di analisi dei livelli di consumo e del fabbisogno di materiali e attrezzature Applicare criteri di selezione di materiali e attrezzature Applicare criteri e tecniche per l'approvvigionamento e il deposito di materiali e attrezzature Applicare procedure di segnalazione di non conformità della fornitura Applicare metodiche per la gestione delle scorte e giacenze 	 Attrezzature e materiali del settore abbigliamento Procedure e tecniche per l'approvvigionamento Tecniche di gestione scorte e giacenze

COMPETENZA N. 7	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare metodi per la predisposizione di un piano di verifica Utilizzare strumenti di misura e verifica Applicare tecniche per la compilazione della reportistica tecnica 	 Modulistica e modalità di compilazione della documentazione tecnica Normative di riferimento Procedure per il controllo e collaudo

AREA PROFESSIONALE DI RIFERIMENTO		
Denominazione della figura	17. TECNICO DELL'ACCONCIATURA	
Referenziazioni della figura	Nomenclatura delle Unità Professionali (NUP/ISTAT): 5. Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi 5.5.3.1 Parrucchieri, estetisti ed assimilati.	
	Classificazione attività economiche (ATECO 2007/ISTAT): 96 Altre attività di servizi per le persone. 96.02.01 Servizi di barbieri e parrucchieri.	
Descrizione sintetica della figura	Il Tecnico dell'acconciatura interviene con autonomia, nel quadro di azione stabilito e delle specifiche assegnate, contribuendo al presidio del processo di acconciatura attraverso l'individuazione delle risorse, la programmazione dei servizi e l'organizzazione operativa del lavoro, l'implementazione di procedure di miglioramento continuo, il monitoraggio e la valutazione del risultato, con assunzione di responsabilità di carattere gestionale e relative al coordinamento di attività esecutive svolte da altri. La formazione tecnica nell'utilizzo di metodologie, strumenti e informazioni specializzate gli consente di svolgere attività relative all'analisi e al trattamento del capello e del cuoio capelluto, con competenze relative all'analisi e trattamento cosmetologico/ tricologico del capello e del cuoio capelluto, al taglio e acconciatura ed al funzionamento/ gestione dell'esercizio.	
Processi di lavoro caratterizzanti la figura: ACCONCIATURA	 A. Programmazione e organizzazione dei servizi B. Accoglienza e assistenza del cliente C. Predisposizione e manutenzione degli spazi, degli strumenti e delle attrezzature di lavoro D. Funzionamento e promozione dell'esercizio E. Analisi del capello e del cuoio capelluto F. Trattamento cosmetologico e tricologico del capello e del cuoio capelluto G. Taglio e acconciatura 	

PROCESSO DI LAVORO-ATTIVITA'	COMPETENZE
A. PROGRAMMAZIONE E ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI Attività: Gestione del planning degli appuntamenti	1.Gestire il planning degli appuntamenti funzionalmente ai servizi richiesti.
B. ACCOGLIENZA E ASSISTENZA DEL CLIENTE Attività: - Accoglienza del cliente - Orientamento del cliente all'interno dell'esercizio - Consiglio di interventi e prodotti - Informazione del cliente - Gestione della scheda tecnica	2.Predisporre e gestire l'accoglienza e l'assistenza funzionalmente alla personalizzazione del servizio.
C. PREDISPOSIZIONE E MANUTENZIONE DEGLI SPAZI, DEGLI STRUMENTI E DELLE	3.Organizzare e predisporre la manutenzione dell'ambiente di lavoro.
ATTREZZATURE DI LAVORO Attività: - Allestimento e manutenzione spazi, strumenti e attrezzature - Prevenzione situazioni di rischio	4. Identificare situazioni di rischio potenziale per la sicurezza, la salute e l'ambiente, promuovendo l'assunzione di comportamenti corretti e consapevoli di prevenzione.
D. FUNZIONAMENTO E PROMOZIONE DELL'ESERCIZIO Attività: - Operazioni di cassa - Archiviazione documentazione - Promozione e vendita	5.Gestire l'organizzazione operativa e la promozione dell'esercizio nel rispetto delle normative.
E. ANALISI DEL CAPELLO E DEL CUOIO CAPELLUTO Attività: - Osservazione - Individuazione di caratteristiche e specificità	6.Effettuare l'analisi dello stato del capello e del cuoio capelluto.

F. TRATTAMENTO COSMETOLOGICO E TRICOLOGICO DEL CAPELLO E DEL CUOIO CAPELLUTO	7.Individuare prodotti cosmetici e tricologici in funzione dei trattamenti.
Attività: - Scelta prodotti - Monitoraggio applicazione prodotti	
G. TAGLIO E ACCONCIATURA Attività: - Taglio - Acconciatura	8.Individuare tagli e acconciature funzionali a un servizio personalizzato e in grado di favorire armonia di movimenti, forme, colore e volumi.

COMPETENZA N. 1	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Utilizzare modalità comunicative verbali e non verbali per rilevare desideri/bisogni del cliente Applicare metodiche per la gestione del planning 	 Tecniche di comunicazione e relazione interpersonale Tecniche di time management

COMPETENZA N. 2		
ABILITA'	CONOSCENZE	
 Applicare tecniche e modalità di consulenza per creare uno stile personalizzato Utilizzare modalità comunicative per prefigurare i risultati degli interventi proposti/richiesti e per descrivere fasi e strumenti di lavoro Applicare metodiche per la compilazione e gestione della scheda tecnica/cliente 	 Tecniche di comunicazione e relazione interpersonale Tecniche di counselling Tecniche di intervista Tecniche e procedure per l'utilizzo della scheda tecnica 	

COMPETENZA N. 3	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Individuare soluzioni organizzative e layout dell'ambiente di lavoro per favorire il benessere ed evitare fonti di criticità e di rischio per la sicurezza del cliente e degli operatori Applicare metodiche e tecniche di igiene e pulizia degli spazi, degli strumenti e delle attrezzature Applicare metodiche di manutenzione ordinaria degli strumenti e delle attrezzature attinenti alla produzione dei servizi 	 Comportamenti e pratiche nella manutenzione ordinaria di strumenti e attrezzature Normative e dispositivi igienico-sanitari nei processi di servizio alla persona Normative, dispositivi e tecniche a tutela della sicurezza e dell'ambiente Responsabilità del conduttore dell'esercizio in ordine all'igiene, alla sicurezza e alla tutela dell'ambiente

COMPETENZA N. 4	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare criteri per la valutazione del corretto utilizzo e funzionamento dei dispositivi di prevenzione Applicare procedure per la rielaborazione e segnalazione delle non conformità Prefigurare forme comportamentali di prevenzione Formulare proposte di miglioramento delle soluzioni organizzative/layout dell'ambiente di lavoro per evitare fonti di rischio 	 D.Lsg. 81/2008 Elementi di ergonomia Metodi per la rielaborazione delle situazioni di rischio Normativa ambientale e fattori di inquinamento Strategie di promozione Tecniche di reporting Tecniche di rilevazione delle situazioni di rischio

COMPETENZA N. 5		
ABILITA'	CONOSCENZE	
 Applicare le normative di settore di carattere gestionale e organizzativo Applicare tecniche di pianificazione e organizzazione dei diversi servizi di trattamento Applicare metodiche di gestione e organizzazione del magazzino Applicare procedure e tecniche per l'espletamento degli adempimenti contabili/fiscali giornalieri Applicare metodiche e norme per svolgere le pratiche quotidiane relative alla gestione del personale Applicare metodiche e tecniche per favorire dinamiche di gruppo e climi di lavoro funzionali all'erogazione di un servizio di qualità Individuare e applicare modalità di promozione dell'attività professionale 	 Adempimenti contabili e fiscali tipici Elementi di contabilità generale Elementi di economia aziendale Funzioni e organi delle associazioni di riferimento Il sistema qualità Modelli organizzativi Nozioni di marketing Tecniche di comunicazione e relazione interpersonale Tecniche di negoziazione commerciale Tecniche di promozione e di vendita Tecniche di visual merchandising Tecniche e modalità di stoccaggio e conservazione dei prodotti 	

COMPETENZA N. 6	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare tecniche di analisi per determinare lo stato del capello e del cuoio capelluto Individuare i principali inestetismi del cuoio capelluto e del capello e valutare la tipologia di intervento e/o la necessità di una consulenza specialistica Applicare tecniche di intervento per il trattamento degli inestetismi riscontrati 	 Elementi di anatomia e fisiologia della cute e del capello La struttura anatomica del capello e della cute Principali inestetismi del capello e della cute Principali strumentazioni di analisi e diagnosi tricologia Principi fondamentali di tricologia Tecniche di trattamento degli inestetismi

COMPETENZA N. 7	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Scegliere prodotti cosmetici e tricologici sulla base delle loro caratteristiche chimiche, di azione e di risultato Valutare i risultati dell'applicazione dei prodotti cosmetici e tricologici e la necessità di eventuali correttivi 	 Tecniche di monitoraggio e controllo Tipologia, composizione e modalità funzionali di applicazione dei prodotti cosmetici e tricologici

COMPETENZA N. 8	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare principi e tecniche avanzate di regolazione del rapporto tra i volumi del viso e quelli dell'acconciatura Applicare i fondamenti della colorimetria applicata per produrre armoniche e personalizzate colorazioni, sfumature, contrasti 	 Fondamenti della colorimetria applicata Tecniche avanzate di taglio e di acconciatura

AREA PROFESSIONALE DI RIFERIMENTO		
Denominazione della figura	18. TECNICO DI CUCINA	
Referenziazioni della figura	Nomenclatura delle Unità Professionali (NUP/ISTAT): 5.2 Professioni qualificate nelle attività turistiche ed alberghiere. 5.2.2.1 Cuochi in alberghi e ristoranti. 5.2.2.2 Addetti alla preparazione e cottura di cibi. 5.2.2.5 Esercenti di servizi di ristorazione ed assimilati.	
	Classificazione attività economiche (ATECO 2007/ISTAT): 10.85 Produzione di pasti e piatti preparati. 55.10 Alberghi e strutture simili. 56.10 Ristoranti e attività di ristorazione mobile. 56.21 Fornitura di pasti preparati (catering per eventi). 56.29 Mense e catering continuativo su base contrattuale.	
Descrizione sintetica della figura	Il Tecnico di cucina interviene con autonomia, nel quadro di azione stabilito e delle specifiche assegnate, esercitando il presidio del processo di preparazione pasti attraverso l'individuazione delle risorse materiali e tecnologiche, la predisposizione delle condizioni e l'organizzazione operativa, l'implementazione di procedure di miglioramento continuo, il monitoraggio e la valutazione del risultato, con assunzione di responsabilità relative alla sorveglianza di attività esecutive svolte da altri. La formazione tecnica nell'utilizzo di metodologie, strumenti e informazioni specializzate gli consente di svolgere attività relative alla preparazione pasti, con competenze relative all'analisi del mercato e dei bisogni della committenza, alla predisposizione dei menù, alla cura ed elaborazione di prodotti cucinati e piatti allestiti.	
Processo di lavoro caratterizzante la figura: PREPARAZIONE PASTI	A. Gestione organizzativa del lavoro B. Rapporto con i fornitori C. Rapporto con i clienti D. Definizione dell'offerta E. Preparazione di alimenti e pasti pronti per il cliente finale	

PROCESSO DI LAVORO-ATTIVITA'	COMPETENZE
A. GESTIONE ORGANIZZATIVA DEL LAVORO Attività: Definizione compiti, tempi e modalità operative	1.Gestire le fasi di lavoro, sulla base degli ordini, coordinando l'attività di reparto.
 Coordinamento operativo Controllo avanzamento della produzione/lavorazioni Ottimizzazione degli standard di qualità Prevenzione situazioni di rischio 	2.Identificare situazioni di rischio potenziale per la sicurezza, la salute e l'ambiente nel luogo di lavoro, promuovendo l'assunzione di comportamenti corretti e consapevoli di prevenzione.
B. RAPPORTO CON I FORNITORI Attività: - Monitoraggio scorte e giacenze - Definizione e gestione ordini - Valutazione e selezione dei fornitori	3.Definire le esigenze di acquisto, individuando i fornitori e gestendo il processo di approvvigionamento.
C. RAPPORTO CON I CLIENTI Attività: - Definizione dell'offerta - Rilevazione esigenze del cliente - Gestione reclami, richieste, esigenze del cliente - Monitoraggio servizio - Rilevazione dati customer	4.Formulare proposte di prodotti/servizi, interpretando i bisogni e promuovendo la fidelizzazione del cliente.
D. DEFINIZIONE DELL'OFFERTA Attività: - Analisi richieste - Definizione prodotti - Predisposizione menù	5.Predisporre menù in riferimento alle caratteristiche organolettiche e merceologiche delle materie prime ed alla tipicità del prodotto.
E. PREPARAZIONE ALIMENTI E PASTI PRONTI PER IL CLIENTE FINALE Attività: - Cucina alimenti - Allestimento piatti	6.Curare l'elaborazione dei piatti, con applicazione di tecniche innovative e creative.

COMPETENZA N. 1	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare criteri di assegnazione di compiti, modalità operative, sequenze e tempi di svolgimento delle attività Individuare anomalie e segnalare non conformità di prodotto/servizio Individuare problematiche esecutive Formulare proposte di miglioramento degli standard di servizio Applicare modalità di coordinamento del lavoro dei ruoli operativi Applicare metodiche per individuare e segnalare il fabbisogno formativo del personale 	 Attrezzature, risorse umane e tecnologiche del servizio Elementi di organizzazione aziendale e del lavoro Elementi e procedure di gestione delle risorse umane Modello organizzativo e organigramma dell'azienda Sistema di qualità e principali modelli Strategie e tecniche per ottimizzare i risultati e per affrontare eventuali criticità Tecniche e strumenti per il controllo di qualità del servizio

COMPETENZA N. 2	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare criteri per la valutazione del corretto utilizzo e funzionamento dei dispositivi di prevenzione Applicare procedure per la rielaborazione e segnalazione delle non conformità Prefigurare forme comportamentali di prevenzione Formulare proposte di miglioramento delle soluzioni organizzative/layout dell'ambiente di lavoro per evitare fonti di rischio 	 D.Lsg. 81/2008 Elementi di ergonomia Metodi per la rielaborazione delle situazioni di rischio Normativa ambientale e fattori di inquinamento Strategie di promozione Tecniche di reporting Tecniche di rilevazione delle situazioni di rischio

COMPETENZA N. 3	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare tecniche di selezione dei fornitori Applicare tecniche di valutazione delle offerte Applicare procedure di gestione degli ordini Applicare procedure di segnalazione di non conformità della fornitura Impiegare metodiche e tecniche per aggiornare la situazione scorte e giacenze 	 Elementi di contabilità Elementi di contrattualistica fornitori Elementi di tecnica commerciale Tecniche di approvvigionamento

COMPETENZA N. 4	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Individuare tipologie di prodotto/servizio in rapporto a target / esigenze di clientela Applicare tecniche di rilevazione del grado di soddisfazione del cliente Effettuare la valutazione tecnica dei reclami Applicare tecniche di monitoraggio e controllo della qualità del prodotto / servizio 	 Elementi di customer satisfaction Principi di fidelizzazione del cliente Tecniche di ascolto e di comunicazione Tecniche di negoziazione e problem solving

COMPETENZA N. 5	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare criteri di abbinamento di pietanze e bevande Applicare criteri di selezione di ingredienti alimentari Applicare criteri per la verifica dei costi e del rapporto qualità prezzo 	 Caratteristiche merceologiche e nutrizionali dei prodotti e delle materie prime Criteri e tecniche di composizione di diverse tipologie di menù Elementi di chimica organica, correlati alle preparazioni alimentari Elementi di enogastronomia Elementi di igiene e legislazione igienico sanitaria correlati alle preparazioni alimentari Elementi di tecnologia alimentare e dietologia

COMPETENZA N. 6	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare criteri di allestimento di piatti e vassoi Adottare tecniche innovative e creative per la manipolazione, la trasformazione e la cottura delle materie e dei semilavorati Utilizzare tecnologie innovative Verificare la qualità delle preparazioni alimentari rispetto agli standard di offerta Applicare i protocolli di autocontrollo relativi all'igiene e alla sicurezza 	 Elementi di igiene e legislazione igienico sanitaria correlati alle preparazioni alimentari Protocolli di autocontrollo del reparto Ricette della cultura gastronomica italiana e internazionale Standard di qualità dei prodotti alimentari Tecniche e ingredienti per la confezione e decorazione dei piatti Tecnologie innovative per la produzione pasti

AREA PROFESSIONALE DI RIFERIMENTO	
Denominazione della figura	19. TECNICO DI IMPIANTI TERMICI
Referenziazioni della figura	Nomenclatura delle Unità Professionali (NUP/ISTAT): 6. Artigiani, operai specializzati e agricoltori. 6.1.3.6 Idraulici e posatori di tubazioni idrauliche e di gas 6.1.3.6.1 Idraulici nelle costruzioni civili 6.1.3.6.2 Installatori di impianti termici nelle costruzioni civili Classificazione attività economiche (ATECO 2007/ISTAT): 35.30 Fornitura di vapore e aria condizionata 36.00 Raccolta, trattamento e fornitura di acqua 43.22 Installazione di impianti idraulici, di riscaldamento e di condizionamento dell'aria.
Descrizione sintetica della figura	Il Tecnico impianti termici interviene con autonomia, nel quadro di azione stabilito e delle specifiche assegnate, contribuendo al presidio del processo dell'impiantistica termica attraverso la partecipazione all'individuazione delle risorse, l'organizzazione operativa, l'implementazione di procedure di miglioramento continuo, il monitoraggio e la valutazione del risultato, con assunzione di responsabilità relative alla sorveglianza di attività esecutive svolte da altri. La formazione tecnica nell'utilizzo di metodologie, strumenti e informazioni specializzate gli consente di svolgere attività relative all'organizzazione delle attività di installazione e manutenzione degli impianti termici e degli approvvigionamenti, alla valutazione e documentazione di conformità/funzionalità generale degli impianti, con competenze di diagnosi tecnica e di rendicontazione tecnico/normativa ed economica delle attività svolte.
Processo di lavoro caratterizzante la figura: REALIZZAZIONE E MANUTENZIONE DELL'IMPIANTO TERMICO	 A. Gestione organizzativa del lavoro B. Rapporto con i clienti C. Progettazione D. Gestione documentaria delle attività E. Gestione dell'approvvigionamento F. Verifica dell'impianto

PROCESSO DI LAVORO-ATTIVITA'	COMPETENZE
A. GESTIONE ORGANIZZATIVA DEL LAVORO Attività:	1.Condurre le fasi di lavoro sulla base delle specifiche di progetto, presidiando l'attività di realizzazione e/o manutenzione dell'impianto.
 Definizione compiti, tempi e modalità operative Coordinamento operativo Controllo avanzamento del lavoro Ottimizzazione degli standard di qualità Prevenzione situazioni di rischio 	2.Identificare situazioni di rischio potenziale per la sicurezza, la salute e l'ambiente nel luogo di lavoro, promuovendo l'assunzione di comportamenti corretti e consapevoli di prevenzione.
B. RAPPORTO CON I CLIENTI Attività: - Rilevazione esigenze del cliente - Gestione customer care	3.Recepire i bisogni del cliente coniugandoli con le opportunità tecniche e tecnologiche disponibili.
C. PROGETTAZIONE Attività: - Elaborazione schemi di impianto - Stesura manuali d'uso	4.Dimensionare impianti termo-idraulici.
D. GESTIONE DOCUMENTARIA DELLE ATTIVITÀ Attività: - Elaborazione preventivi - Elaborazione documenti di rendicontazione	5.Predisporre documenti relativi alle attività ed ai materiali.
E. GESTIONE DELL'APPROVVIGIONAMENTO Attività: - Verifica livelli e giacenze materiali - Definizione fabbisogno - Approvvigionamento - Gestione scorte	6.Identificare le esigenze di acquisto di attrezzature e materiali, curando il processo di approvvigionamento.

F. VERIFICA DELL'IMPIANTO

Attività:

- Verifica e collaudo dell'impianto
- Predisposizione della documentazione

7. Effettuare le verifiche di funzionamento dell'impianto, predisponendo la documentazione richiesta.

COMPETENZA N. 1	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare criteri di assegnazione di compiti, modalità operative, sequenze e tempi di svolgimento delle attività Individuare anomalie nel processo di installazione e/o manutenzione Formulare proposte di miglioramento degli standard aziendali Applicare modalità di coordinamento dei ruoli operativi Applicare metodiche per rilevare e segnalare il fabbisogno formativo del personale 	 Attrezzature, risorse umane e tecnologiche per la realizzazione di impianti termici Elementi di organizzazione del lavoro Elementi e procedure di gestione delle risorse umane Normativa CEI di settore Sistema di qualità e principali modelli Strategie e tecniche per ottimizzare i risultati e per affrontare eventuali criticità Tecniche e strumenti per il controllo dell'impianto

COMPETENZA N. 2	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare criteri per la valutazione del corretto utilizzo e funzionamento dei dispositivi di prevenzione Applicare procedure per la rielaborazione e segnalazione delle non conformità Prefigurare forme comportamentali di prevenzione Formulare proposte di miglioramento delle soluzioni organizzative/layout dell'ambiente di lavoro per evitare fonti di rischio 	 D.Lsg. 81/2008 Elementi di ergonomia Metodi per la rielaborazione delle situazioni di rischio Normativa ambientale e fattori di inquinamento Strategie di promozione Tecniche di reporting Tecniche di rilevazione delle situazioni di rischio

COMPETENZA N. 3	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare tecniche di interazione col cliente Individuare tipologie di materiali in rapporto alle esigenze di clientela Applicare tecniche di rilevazione del grado di soddisfazione del cliente Effettuare la valutazione tecnica di reclami e richieste in itinere 	 Attrezzature e materiali del settore idraulico/termico Elementi di customer satisfaction Principi di fidelizzazione del cliente Tecniche di analisi della clientela Tecniche di ascolto e di comunicazione Tecniche di negoziazione e problem solving

COMPETENZA N. 4	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Definire le specifiche tecniche di impianti termo-idraulici Applicare metodi di verifica fattibilità tecnica Elaborare lo schema dell'impianto Applicare tecniche di definizione layout e struttura dell'impianto Applicare tecniche di disegno Applicare tecniche di redazione manuali d'uso e schede tecniche 	 Componentistica termo-idraulica Disegno tecnico Elementi di impiantistica termo-idraulica Techical writing

COMPETENZA N. 5	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Utilizzare tecniche di rilevazione dei costi delle singole attività Applicare tecniche di analisi dei tempi e metodi per l'uso ottimale delle risorse Applicare tecniche di preventivistica Utilizzare tecniche di documentazione contabile nei diversi stadi di avanzamento lavori Applicare tecniche di rendicontazione delle attività e dei materiali 	 Elementi di budgeting Elementi di contabilità dei costi Modulistica e procedure per la rilevazione dei costi Preventivistica Tecniche di rendicontazione

COMPETENZA N. 6	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare tecniche di analisi dei livelli di consumo e del fabbisogno di materiali e attrezzature Applicare criteri di selezione di materiali e attrezzature Applicare criteri e tecniche per l'approvvigionamento e il deposito di materiali e attrezzature Applicare procedure di segnalazione di non conformità della fornitura Applicare metodiche per la gestione delle scorte e giacenze 	 Attrezzature e materiali del settore idraulico/termico Procedure e tecniche per l'approvvigionamento Tecniche di gestione scorte e giacenze

COMPETENZA N. 7	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare metodi per la predisposizione di un piano di verifica e collaudo Utilizzare strumenti di misura e verifica Applicare metodiche e tecniche di taratura e regolazione Applicare tecniche per la compilazione della reportistica tecnica 	 Modulistica e modalità di compilazione della documentazione tecnica Norme CEI Strumenti di misura e verifica Tecniche di collaudo degli impianti termici Tecniche di messa a punto e regolazione degli impianti termici

	AREA PROFESSIONALE DI RIFERIMENTO	
Denominazione della figura	20. TECNICO DEI SERVIZI DI PROMOZIONE ED ACCOGLIENZA	
Referenziazioni della figura	Nomenclatura delle Unità Professionali (NUP/ISTAT): 3.4.1.1.0 Tecnici delle attività ricettive ed assimilati 3.4.1.2.1 Organizzatori di fiere ed esposizioni 3.4.1.2.2 Organizzatori di convegni e ricevimenti	
	Classificazione attività economiche (ATECO 2007/ISTAT): 55.10.00 Alberghi 55.20.10 Villaggi turistici 55.20.20 Ostelli della gioventù 55.20.30 Rifugi di montagna 55.20.40 Colonie marine e montane 55.30.00 Aree di campeggio e aree attrezzate per camper e roulotte 79.11.00 Attività delle agenzie di viaggio 79.12.00 Attività dei tour operator 79.90.19 Altri servizi di prenotazione e altre attività di assistenza turistica non svolte dalle agenzie di viaggio nca 82.30.00 Organizzazione di convegni e fiere 91.02.00 Attività di musei 91.03.00 Gestione di luoghi e monumenti storici e attrazioni simili	
Descrizione sintetica della figura	Il Tecnico dei servizi di promozione e accoglienza interviene con autonomia, nel quadro di azione stabilito e delle specifiche assegnate, contribuendo al presidio del processo di erogazione dei servizi di promozione e accoglienza attraverso la partecipazione all'individuazione delle risorse, all'organizzazione operativa, al monitoraggio e alla valutazione del risultato, all'implementazione di procedure di miglioramento continuo, con assunzione di responsabilità relative alla sorveglianza di attività esecutive svolte da altri. La formazione tecnica nell'utilizzo di metodologie, strumenti e informazioni specializzate gli consente di svolgere attività relative alla definizione e promozione di servizi / prodotti e di organizzazione di spazi, strutture ed eventi, con competenze nella predisposizione del piano promozionale e nella cura dei rapporti con il cliente ed i fornitori.	
Processo di lavoro caratterizzante la figura: EROGAZIONE SERVIZI DI PROMOZIONE E ACCOGLIENZA	 A. Gestione organizzativa del lavoro B. Accoglienza, informazione e promozione C. Rapporto con i fornitori D. Rapporto con i clienti E. Organizzazione congressi ed eventi 	

PROCESSO DI LAVORO-ATTIVITA'	COMPETENZE
A. GESTIONE ORGANIZZATIVA DEL LAVORO Attività: - Definizione compiti, tempi e modalità operative - Coordinamento operativo - Controllo avanzamento della produzione/lavorazioni - Ottimizzazione degli standard di qualità - Prevenzione delle situazioni di rischio	1.Condurre le fasi di lavoro sulla base dello stato degli ordini, coordinando le attività dei ruoli operativi.
	2.Identificare situazioni di rischio potenziale per la sicurezza, la salute e l'ambiente, promuovendo l'assunzione di comportamenti corretti e consapevoli di prevenzione.
B. ACCOGLIENZA, INFORMAZIONE E PROMOZIONE Attività: - Elaborazione del piano	3.Curare l'allestimento del servizio di accoglienza, informazione e promozione.
promozionale - Progettazione spazi e supporti - Aggiornamento materiali - Monitoraggio e verifica funzionalità degli spazi e della struttura	4.Collaborare alla predisposizione del piano promozionale, curandone la diffusione e l'aggiornamento.
C. RAPPORTO CON I FORNITORI Attività: - Monitoraggio scorte e giacenze - Definizione e gestione ordini - Valutazione e selezione dei fornitori	5.Identificare le esigenze di acquisto di prodotti/servizi individuando i fornitori e curando il processo di approvvigionamento.
D. RAPPORTO CON I CLIENTI Attività:	6.Formulare proposte di prodotti/servizi, interpretando i bisogni e promuovendo la fidelizzazione del cliente.

E. ORGANIZZAZIONE CONVEGNI ED EVENTI

Attività:

- Elaborazione del planning organizzativo
- Approntamento risorse
- Formulazione dell'offerta
- Gestione operativo-logistica
- Monitoraggio e controllo

7.Organizzare convegni ed eventi-tipo, curandone gli aspetti logistici, economici e le modalità di attuazione.

COMPETENZA N. 1	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare criteri di assegnazione di compiti, modalità operative, sequenze e tempi di svolgimento delle attività Individuare anomalie e segnalare non conformità Formulare proposte di miglioramento degli standard di servizio Applicare modalità di coordinamento del lavoro dei ruoli operativi Applicare metodiche per rilevare e segnalare il fabbisogno formativo del personale Curare i rapporti con i responsabili delle funzioni interne 	 Attrezzature, risorse umane e tecnologiche del servizio Elementi di organizzazione aziendale e del lavoro Elementi e procedure di gestione delle risorse umane Modello organizzativo e organigramma della struttura Sistema di qualità e principali modelli Strategie e tecniche per ottimizzare i risultati e per affrontare eventuali criticità Tecniche e strumenti per il controllo di qualità del servizio

COMPETENZA N. 2	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare criteri per la valutazione del corretto utilizzo e funzionamento dei dispositivi di prevenzione Applicare procedure per la rielaborazione e segnalazione delle non conformità Prefigurare forme comportamentali di prevenzione Formulare proposte di miglioramento delle soluzioni organizzative/layout dell'ambiente di lavoro per evitare fonti di rischio 	 D.Lsg. 81/2008 Elementi di ergonomia Metodi per la rielaborazione delle situazioni di rischio Normativa ambientale e fattori di inquinamento Strategie di promozione Tecniche di reporting Tecniche di rilevazione delle situazioni di rischio

COMPETENZA N. 3	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare criteri di progettazione dell'allestimento degli spazi per l'accoglienza e l'informazione Verificare la funzionalità e l'efficacia dell'organizzazione degli spazi e delle strutture espositive / informative Verificare l'aggiornamento dei materiali promozionali e informativi Formulare proposte di miglioramento degli standard degli spazi e della struttura 	 Elementi di marketing dei prodotti / servizi Elementi di organizzazione aziendale Risorse e opportunità del territorio Standard di qualità della struttura / servizio Tecniche, materiali e strumenti per l'informazione e la promozione e dei prodotti / servizi

COMPETENZA N. 4	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare criteri di analisi dei punti di forza e delle criticità della struttura / servizio Applicare tecniche di rilevazione e analisi delle tendenze del settore e delle esigenze del cliente Individuare canali promozionali e strumenti di trasmissione delle informazioni Verificare l'aggiornamento dei materiali promozionali e informativi Applicare tecniche di determinazione dei prezzi, di analisi dei costi e di budgeting Verificare la fattibilità del piano Applicare strategie di marketing 	 Elementi di comunicazione d'impresa Elementi di marketing operativo, turistico e culturale Risorse e opportunità del territorio Strumenti e tecniche di comunicazione pubblicitaria Tecniche di determinazione dei costi e dei prezzi

COMPETENZA N. 5	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare tecniche di selezione dei fornitori Applicare tecniche di valutazione delle offerte e delle proposte Applicare procedure di gestione degli ordini Applicare procedure di segnalazione di non conformità della fornitura Aggiornare situazione scorte e giacenze 	 Elementi di contabilità Elementi di contrattualistica fornitori Elementi di tecnica commerciale Tecniche di approvvigionamento

COMPETENZA N. 6	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare tecniche di interazione col cliente Utilizzare tecniche di rilevazione dei bisogni del cliente Individuare tipologie di prodotto in rapporto a target / esigenze di clientela Applicare tecniche di rilevazione del grado di soddisfazione del cliente Effettuare la valutazione tecnica dei reclami Applicare tecniche di monitoraggio e controllo della qualità del prodotto / servizio 	 Elementi di customer satisfaction Principi di fidelizzazione del cliente Tecniche di ascolto e di comunicazione Tecniche di negoziazione e problem solving

COMPETENZA N. 7	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare tecniche di rilevazione delle esigenze e delle caratteristiche degli utenti Applicare criteri di selezione dei servizi tecnici di supporto e della location Applicare tecniche di determinazione dei prezzi, di analisi dei costi e di budgeting applicare criteri di determinazione dei compiti, modalità operative e sequenze di svolgimento delle attività Applicare tecniche di predisposizione mailing-list Verificare la funzionalità e l'efficacia dell'organizzazione, degli spazi e delle strutture 	 Caratteristiche servizi tecnici a supporto di eventi Elementi di contrattualistica di settore Elementi di gestione logistica Elementi di time planning Normativa sicurezza e organizzazione di eventi in spazi pubblici Processi organizzativi di eventi Tecniche di analisi e preventivazione dei costi Tecniche e strumenti per il controllo di qualità del servizio

AREA PROFESSIONALE DI RIFERIMENTO		
Denominazione della figura	21. TECNICO DELLA TRASFORMAZIONE AGROALIMENTARE	
Referenziazioni della figura	Nomenclatura delle Unità Professionali (NUP/ISTAT): 6. Artigiani, operai specializzati e agricoltori. 6.5.1 Artigiani ed operai specializzati nelle lavorazioni alimentari. 7.3.2 Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare.	
	Classificazione attività economiche (ATECO 2007/ISTAT): 10. Industrie alimentari.	
Descrizione sintetica della figura	Il Tecnico della trasformazione agroalimentare interviene con autonomia, nel quadro di azione stabilito e delle specifiche assegnate, contribuendo al presidio del processo della trasformazione agroalimentare attraverso la partecipazione all'individuazione delle risorse, l'organizzazione operativa, l'implementazione di procedure di miglioramento continuo, il monitoraggio e la valutazione del risultato, con assunzione di responsabilità relative al coordinamento di attività esecutive svolte da altri. La formazione tecnica nell'utilizzo di metodologie, strumenti e informazioni specializzate gli consente di svolgere attività relative sia ai processi di trasformazione alimentare nei diversi settori, sia all'approvvigionamento e allo stoccaggio, con competenze di controllo di prodotto e di relazione con i fornitori.	
Processo di lavoro caratterizzante la figura: TRASFORMAZIONE AGROALIMENTARE	A. Gestione organizzativa del lavoro B. Sviluppo del prodotto C. Rapporto con i fornitori D. Rapporto con i clienti E. Stoccaggio F. Controllo di prodotto	

PROCESSO DI LAVORO-ATTIVITA'	COMPETENZE
A. GESTIONE ORGANIZZATIVA DEL LAVORO Attività: - Definizione compiti, tempi e	1.Presidiare le fasi di lavoro, coordinando l'attività dei ruoli operativi.
modalità operative - Coordinamento operativo - Controllo avanzamento della produzione/lavorazioni - Ottimizzazione degli standard di qualità - Prevenzione situazioni di rischio	2.Identificare situazioni di rischio potenziale per la sicurezza, la salute e l'ambiente nel luogo di lavoro, promuovendo l'assunzione di comportamenti corretti e consapevoli di prevenzione.
B. SVILUPPO DEL PRODOTTO Attività: - Elaborazione nuove ricette, miscele	3.Sviluppare ed elaborare nuove ricette e miscele.
C. RAPPORTO CON FORNITORI Attività: - Monitoraggio scorte e giacenze - Definizione e ge-stione ordini - Valutazione e sele-zione dei fornitori e dei prodotti in ingresso	4.Definire le esigenze di acquisto di materie prime e semilavorati, individuando i fornitori e gestendo il processo di approvvigionamento.
D. RAPPORTO CON I CLIENTI Attività: - Definizione dell'offerta - Rilevazione esigenze del cliente - Rilevazione dati customer	5.Formulare proposte di prodotti, interpretando i bisogni e promuovendo la fidelizzazione del cliente.
E. STOCCAGGIO Attività: - Assicurazione delle condizioni igieniche - Predisposizione dello stoccaggio - Controllo delle condizioni di stoccaggio - Analisi campionaria dei prodotti	6.Organizzare e controllare ambienti e sistemi di stoccaggio di prodotti in ingresso e trasformati.

F. CONTROLLO DEL PRODOTTO

Attività:

- Analisi campionaria della produzione
- Controllo della documentazione
- Caratterizzazione dei prodotti
- Descrizione ed etichettatura

7.Curare il controllo del prodotto redigendo la documentazione prevista dalle normative di riferimento.

COMPETENZA N. 1	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare criteri di assegnazione di compiti, modalità operative, sequenze e tempi di svolgimento delle attività Applicare protocolli disciplinari di igiene nella predisposizione della linea di lavoro Individuare anomalie e segnalare non conformità Utilizzare procedure e metodiche di controllo del funzionamento degli impianti e delle attrezzature Individuare problematiche esecutive Applicare tecniche di controllo dell'avanzamento di produzione nelle singole fasi di trasformazione Documentare le fasi di lavorazione e le specifiche attività di controllo effettuate sulla base di disciplinari HACCP Applicare procedure e protocolli per il riconoscimento / classificazione dei prodotti Individuare proposte di miglioramento degli standard aziendali Applicare modalità di coordinamento del lavoro dei ruoli operativi Utilizzare metodiche per individuare e segnalare il fabbisogno formativo del personale 	 Attrezzature, risorse umane e tecnologiche Disciplinari HACCP Elementi di organizzazione aziendale e del lavoro Elementi e procedure di gestione delle risorse umane Modello organizzativo e organigramma dell'azienda Processi della trasformazione alimentare Sistema di qualità e principali modelli Strategie e tecniche per ottimizzare i risultati e per affrontare eventuali criticità Tecniche e strumenti per il controllo di qualità

COMPETENZA N. 2	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare criteri per la valutazione del corretto utilizzo e funzionamento dei dispositivi di prevenzione Applicare procedure per la rielaborazione e segnalazione delle non conformità Prefigurare forme comportamentali di prevenzione Formulare proposte di miglioramento delle soluzioni organizzative/layout dell'am-biente di lavoro per evitare fonti di rischio 	 D.Lsg. 81/2008 Elementi di ergonomia Metodi per la rielaborazione delle situazioni di rischio Normativa ambientale e fattori di inquinamento Strategie di promozione Tecniche di reporting Tecniche di rilevazione delle situazioni di rischio

COMPETENZA N. 3	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Applicare pratiche di correzione per migliorare la qualità e la resa del prodotto Utilizzare test e metodiche di analisi Applicare nuove tecniche, metodi e forme di produzione 	 Tecniche e metodi di produzione Test e metodiche di analisi

COMPETENZA N. 4		
ABILITA'	CONOSCENZE	
 Applicare tecniche di selezione dei fornitori Applicare tecniche di valutazione delle offerte Applicare tecniche di valutazione delle caratteristiche organolettiche, appetibilità e valore nutritivo dei prodotti in ingresso Applicare procedure di gestione degli ordini Applicare procedure di segnalazione di non conformità della fornitura Aggiornare situazione scorte e giacenze 	 Classificazione e caratteristiche dei prodotti e delle materie prime alimentari Elementi di contabilità Elementi di contrattualistica fornitori Lessico tecnico del settore, anche in lingua comunitaria Tecniche di approvvigionamento 	

COMPETENZA N. 5		
ABILITA'	CONOSCENZE	
 Applicare tecniche di interazione col cliente Utilizzare tecniche di rilevazione dei bisogni del cliente Individuare tipologie di prodotto in rapporto a target / esigenze di clientela Applicare tecniche di rilevazione del grado di soddisfazione del cliente Applicare tecniche di monitoraggio e controllo della qualità del prodotto Applicare tecniche di controllo dell'efficacia delle informazioni sul prodotto 	 Elementi di customer satisfaction Principi di fidelizzazione del cliente Tecniche di ascolto e di comunicazione Tecniche di negoziazione e problem solving 	

COMPETENZA N. 6	
ABILITA'	CONOSCENZE
 Verificare l'applicazione delle procedure a salvaguardia dell'igiene degli ambienti, delle attrezzature e dei prodotti Applicare tecniche di predisposizione di spazi e ambienti attrezzati per lo stoccaggio Attuare piani di controllo delle temperature di conservazione Applicare tecniche di analisi dell'idoneità dei prodotti Applicare criteri di classificazione degli alimenti destinati alla vendita, alla resa o alla distruzione 	 Elementi di igiene e sicurezza alimentare Magazzini e tecniche di stoccaggio Modalità per il controllo delle temperature nella conservazione di alimenti Strumenti e attrezzature per la conservazione degli alimenti

COMPETENZA N. 7		
ABILITA'	CONOSCENZE	
 Applicare procedure analitiche per il controllo della qualità dei prodotti alimentari Applicare tecniche di controllo della documentazione di accompagnamento del prodotto Applicare tecniche di caratterizzazione dei prodotti alimentari sotto il profilo della qualità e della genuinità Applicare procedure e metodiche per la descrizione ed etichetta dei prodotti finali Documentare le attività di controllo 	 Aspetti teorici e applicativi dell'HACCP Gli infestanti e gli alimenti: classificazione e modalità di rilevazione. Metodi e tecniche di analisi per il controllo delle caratteristiche di purezza e qualità dei prodotti alimentari Metodiche e procedure di etichettatura Muffe e aflatossine Tipologie specifiche di prodotti alimentari fattori di rischio microbiologici e chimico-fisici 	