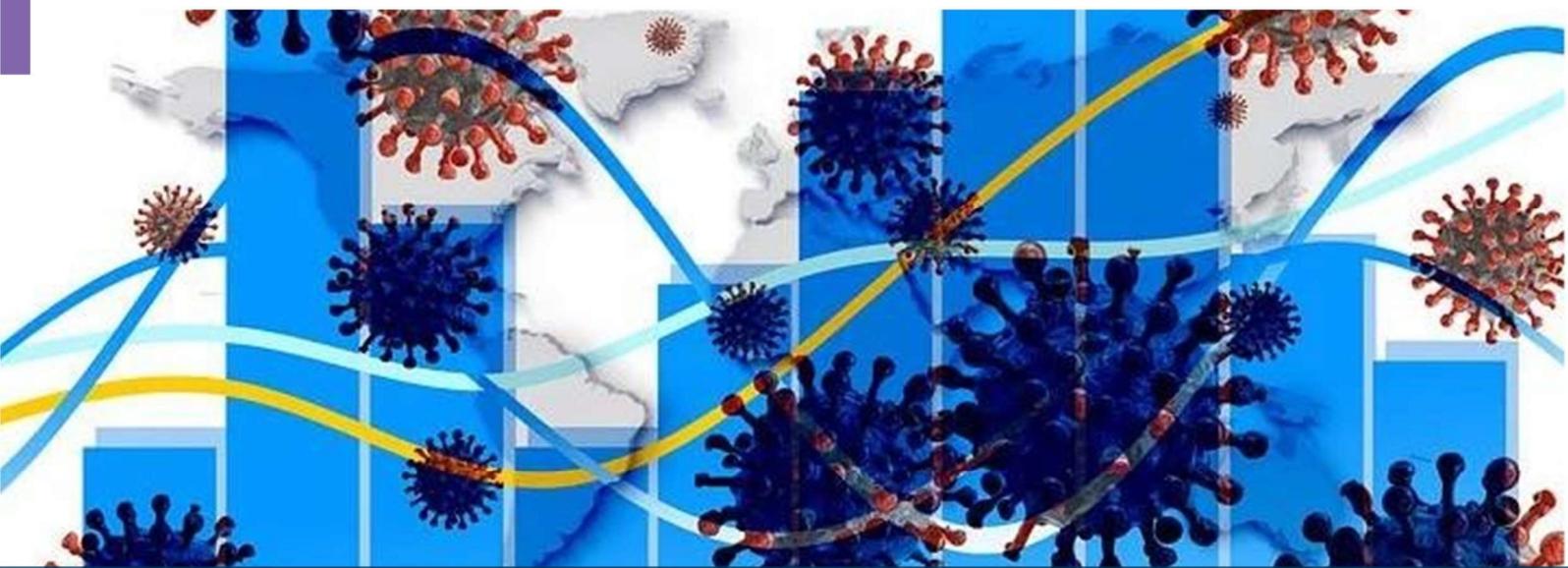


COLLANA  
FOCUS  
ANPAL  
N° 95

**ANPAL**  
Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro



# APPROFONDIMENTI COVID-19

**Evidenze degli effetti della crisi sanitaria sulla dinamica  
dei rapporti di lavoro in somministrazione**

NOTA  
PERIODICA  
N° 6/2021

*L'Anpal – Agenzia nazionale per le politiche attive del lavoro – è stata istituita dal d.lgs. 150/2015 con lo scopo di coordinare la rete dei servizi per le politiche del lavoro, la gestione delle politiche attive del lavoro, di promuovere l'effettività dei diritti al lavoro, alla formazione e all'elevazione professionale, mediante interventi e servizi che migliorino l'efficienza del mercato del lavoro. Tramite le proprie strutture di ricerca, l'Agenzia svolge anche analisi, monitoraggio e valutazione delle politiche attive e dei servizi per il lavoro.*

*Presidente: Domenico Parisi*

*Direttore generale: Paola Nicastro*

ANPAL

Via Fornovo, 8

00192 Roma

[www.anpal.gov.it](http://www.anpal.gov.it)

La nota è a cura della Struttura di ricerca e consulenza tecnico-scientifica IV – Analisi di contesto e comparative (responsabile Guido Baronio) nell’ambito delle Azioni di sistema per il rafforzamento dei servizi per l’impiego e le politiche attive – Asse occupazione – Priorità 8vii – Monitoraggio e valutazione dei servizi per l’impiego e delle politiche, cofinanziato dal Fse - Pon Spao 2014-20.

Sono autori del testo: Alessandro Chiozza, Luca Mattei, Benedetta Torchia

Testo chiuso il 14 gennaio 2021

Dati estratti il 4 dicembre 2020

Le opinioni espresse in questo lavoro impegnano la responsabilità degli autori e non necessariamente riflettono la posizione dell’Agenzia.

Alcuni diritti riservati [2020] [Anpal].

Quest'opera è rilasciata sotto i termini della licenza Creative Commons Attribuzione - Non commerciale.

Condividi allo stesso modo 4.0. Italia License.

(<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0>)



ISSN 2724-5551

#### **Collana Focus ANPAL**

Valorizza gli avanzamenti periodici di monitoraggi e indagini e gli approfondimenti tecnici su iniziative e misure di politica attiva dell’Agenzia.

Prevede sotto-collane dedicate a temi specifici, quali: Garanzia Giovani in Italia, Incentivi per l’occupazione, Contratti in somministrazione, Metodologie e approfondimenti, Reddito di cittadinanza, Approfondimenti Covid-19.

Coordinamento editoriale: Orsola Fornara

## PREMESSA

---

Il presente approfondimento si riferisce all'analisi della movimentazione dei contratti di lavoro in somministrazione<sup>1</sup> nel periodo compreso tra il 1° gennaio 2019 e il 30 settembre 2020 (con estrazione dei dati effettuata il 4 dicembre 2020<sup>2</sup>).

Il ricorso alle informazioni contenute nell'Archivio delle Comunicazioni obbligatorie del Ministero del Lavoro permette di arricchire il quadro informativo relativo agli effetti della crisi sanitaria sulle dinamiche delle attivazioni nel periodo contraddistinto dalla diffusione del virus COVID-19 e dalla conseguente adozione di misure di contenimento.

In particolare, attraverso l'analisi delle informazioni contenute nell'Archivio suddetto, è stato possibile continuare a seguire le dinamiche delle attivazioni dei contratti in somministrazione lungo tutto l'arco di tempo che è stato scandito dalle misure più stringenti della prima Fase (quella contraddistinta dal *lockdown* nazionale) e dalle successive, fino al 30 settembre, che hanno determinato il riavvio di attività produttive prima inibite dalla normativa in vigore. Per agevolare la lettura, le informazioni sono state organizzate in intervalli di tempo individuati sulla base della entrata in vigore dei diversi dispositivi normativi e in particolare del DPCM del 23 febbraio 2020 che sancisce le prime misure di contrasto alla diffusione del virus; del DPCM del 9 marzo 2020 che estende le misure a tutto il territorio nazionale; del DPCM del 26 aprile 2020 che regola le prime ri-aperture a partire dal giorno 4 maggio 2020, cui seguono quelle ulteriormente articolate nel Decreto legge del 16 maggio n. 33 a partire dalla data del 18 maggio, del DPCM dell'11 giugno 2020 che autorizza la ripresa di ulteriori attività. Il complesso delle misure adottate con quest'ultimo provvedimento e la regolamentazione che la anticipava (giugno 2020) in merito allo spostamento tra regioni e Paesi diversi dall'Italia, ha contraddistinto il periodo estivo e l'ultimo intervallo di analisi individuato tra il primo settembre e il 30 settembre.

## L'ANDAMENTO DEI FLUSSI DEI RAPPORTI DI LAVORO IN SOMMINISTRAZIONE

---

Dopo la riduzione delle attivazioni rilevata già nelle prime settimane del 2020 e ulteriormente aggravata a seguito dell'entrata in vigore delle prime misure di contenimento del virus<sup>3</sup>, i contratti in somministrazione confermano l'avvenuto decremento.

Dopo il picco negativo (-60,3%) registrato tra il 9 marzo e il 3 maggio 2020 rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, il numero dei rapporti di lavoro in somministrazione attivati dopo il 3 maggio, pur crescendo in valori assoluti, non riduce del tutto la distanza rispetto all'anno precedente tanto che il valore assoluto delle **attivazioni cumulate** da gennaio a settembre 2020 supera di poco le 750mila unità (contro il milione dello stesso periodo dell'anno 2019) (Figura 1).

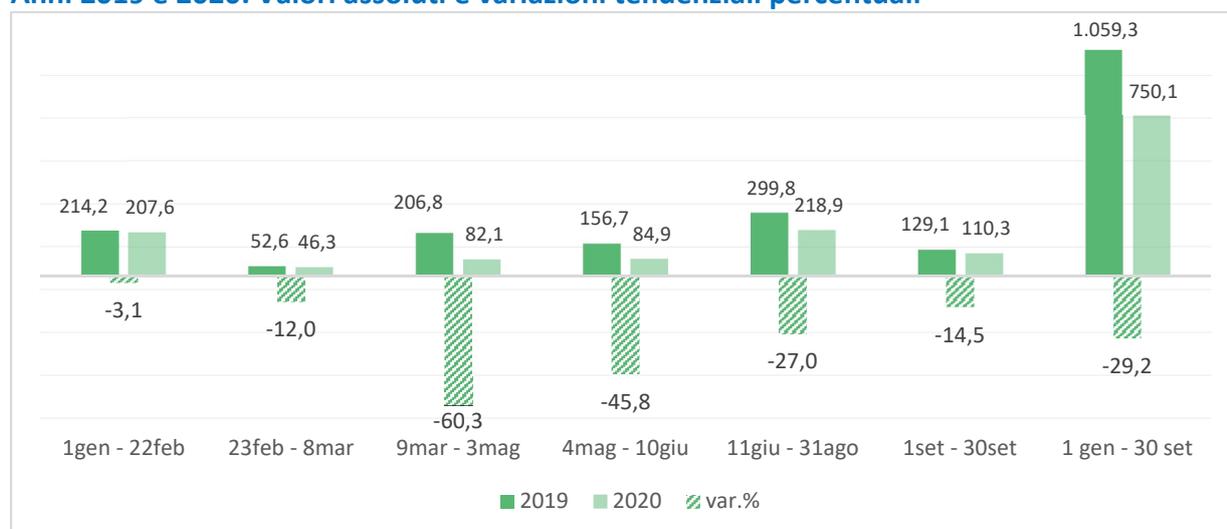
---

<sup>1</sup> Preceduto nel quadro degli istituti contrattuali dal lavoro interinale o temporaneo definito dalla Legge 24 giugno 1997, n. 196, il lavoro in somministrazione è stato introdotto dalla Legge 30 del 14 febbraio 2003 (cosiddetta Legge Biagi) e dal successivo Decreto Legislativo 276 del 10 settembre 2003. È regolamentato dal Decreto Legislativo 15 giugno 2015, n. 81 – Capo IV. Più recentemente è stato modificato e riformato con Decreto-Legge n. 87 del 2018.

<sup>2</sup> In relazione ai valori assoluti si specifica che i dati amministrativi analizzati, relativi alle comunicazioni dei datori di lavoro sui rapporti di lavoro in somministrazione attivati, cessati, prorogati e trasformati, sono soggetti a variazioni e integrazioni e quindi possono subire modifiche rispetto ai precedenti e nei successivi aggiornamenti.

<sup>3</sup> Cfr. anche Approfondimenti Covid-19, in particolare [Nota periodica n. 4/2020](#) (Focus Anpal, n. 80); [Nota periodica n. 3/2020](#) (Focus Anpal, n. 77) e precedenti.

**Figura 1 – Attivazioni dei rapporti di lavoro in somministrazione per periodo di riferimento. Anni 2019 e 2020. Valori assoluti e variazioni tendenziali percentuali**



Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS. Dati estratti il 4 dicembre 2020.

La decrescita dei contratti in somministrazione nei 9 mesi considerati è così del 29,2%, in ripresa rispetto ai primi cinque mesi dell'anno 2020 ma comunque significativa e tale da segnare negativamente le dinamiche delle attivazioni<sup>4</sup>.

I primi segni di contenimento della perdita di attivazioni infatti, pur rilevabili a partire dall'avvio della cosiddetta Fase 2, non sono tali da contrastare il segno negativo e anche il numero delle attivazioni comunicate dopo la data del 10 giugno raccontano di un numero di attivazioni che anche nel mese di settembre continua a essere del 14,5% in meno rispetto allo stesso mese dell'anno precedente.

Difatti, per quanto riguarda le **attivazioni cumulate giornaliere**, il confronto con l'anno precedente evidenzia curve sostanzialmente simili fino alla metà di marzo (l'8 marzo le attivazioni cumulate del 2020 sono il 95,1% di quelle del 2019) (Figura 2).

**Figura 2 - Andamento delle attivazioni cumulate dei rapporti di lavoro in somministrazione. Anni 2019 e 2020. Valori assoluti**



Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS. Dati estratti il 4 dicembre 2020.

<sup>4</sup> Cfr. Approfondimenti Covid-19. [Prime evidenze degli effetti della crisi sanitaria sulla dinamica dei rapporti di lavoro in somministrazione](#), Nota 2/2020 (Focus Anpal, n. 76)

La divaricazione che segue rispetto all'andamento dell'anno precedente e dunque la perdita di attivazioni di contratti in somministrazione non sembra attenuarsi né con le prime aperture a seguito dell'avvio della Fase 2, né con le aperture estive a seguito della data dell'11 giugno. La differenza dei valori cumulati infatti non solo non si riduce ma cresce – anche se con comportamento oscillatorio - sino a tutto il mese di settembre 2020.

Relativamente al **genere**, la caduta dei contratti ha accentuato il divario fra donne e uomini, tanto che le prime, al termine dei 9 mesi, non rappresentano più del 44,5% dei lavoratori in somministrazione, e sono il 30% in meno rispetto all'anno precedente. È solo dopo il 10 giugno, con la cosiddetta Fase 3 delle aperture estive che, contestualmente alla crescita dei contratti attivati per gli uomini, torna a incrementarsi il numero delle donne occupate in somministrazione. Sull'andamento pesa sicuramente la ripartenza delle attività più diffusamente segnate dalla presenza femminile, ovvero le attività educative anche a carattere ludico-ricreativo e le attività più direttamente connesse con la ricezione turistica e somministrazione di cibi e bevande.

**Tabella 1 – Attivazioni dei rapporti di lavoro in somministrazione per periodo di riferimento, genere. Anno 2020. Valori assoluti e percentuali e variazioni tendenziali percentuali**

|                       | Attivazioni 2020 |             |                |             |                |            | Variazione tendenziale |              |              |
|-----------------------|------------------|-------------|----------------|-------------|----------------|------------|------------------------|--------------|--------------|
|                       | Uomini           |             | Donne          |             | Totale         |            | Uomini                 | Donne        | Totale       |
|                       | v.a.             | %           | v.a.           | %           | v.a.           | %          | %                      | %            |              |
| 1gen - 22feb          | 112.481          | 54,2        | 95.139         | 45,8        | 207.620        | 100        | -3,6                   | -2,5         | -3,1         |
| 23feb - 8mar          | 26.066           | 56,3        | 20.225         | 43,7        | 46.291         | 100        | -9,6                   | -14,9        | -12,0        |
| 9mar - 3mag           | 44.755           | 54,5        | 37.344         | 45,5        | 82.099         | 100        | -59,2                  | -61,6        | -60,3        |
| 4mag - 10giu          | 48.486           | 57,1        | 36.417         | 42,9        | 84.903         | 100        | -43,6                  | -48,5        | -45,8        |
| 11giu - 31ago         | 122.863          | 56,1        | 95.987         | 43,9        | 218.850        | 100        | -27,9                  | -25,8        | -27,0        |
| 1set - 30set          | 61.586           | 55,8        | 48.703         | 44,2        | 110.289        | 100        | -12,9                  | -16,5        | -14,5        |
| <b>1 gen - 30 set</b> | <b>416.237</b>   | <b>55,5</b> | <b>333.815</b> | <b>44,5</b> | <b>750.052</b> | <b>100</b> | <b>-28,5</b>           | <b>-30,0</b> | <b>-29,2</b> |

Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS. Dati estratti il 4 dicembre 2020.

Nei primi sette mesi, in particolare, sono le attivazioni che hanno interessato le giovani donne con meno di 29 anni di età ad aver fatto segnare la contrazione maggiore in termini di attivazioni (-31,2%) (cfr. **Appendice**).

Una flessione che rimane sostanzialmente invariata anche a ridosso delle aperture estive e per tutto il mese di luglio. È solo nel mese di agosto che, quando tornano a crescere le attivazioni per le donne under 29, si attenua la divaricazione con la componente maschile e la variazione negativa rispetto all'anno precedente. Al contrario, gli uomini di età compresa tra i 30 e i 39anni sono quelli che hanno subito meno la variazione negativa rispetto all'anno precedente e dunque sono coloro che hanno maggiormente tenuto nell'occupazione.

Un discorso a parte meritano le donne over 50, che rispetto ai colleghi uomini hanno mostrato per tutto il periodo una tenuta maggiore e più stabile nell'occupazione in somministrazione, seppur con valori assoluti e percentuali complessivamente molto contenuti.

## Le posizioni nette

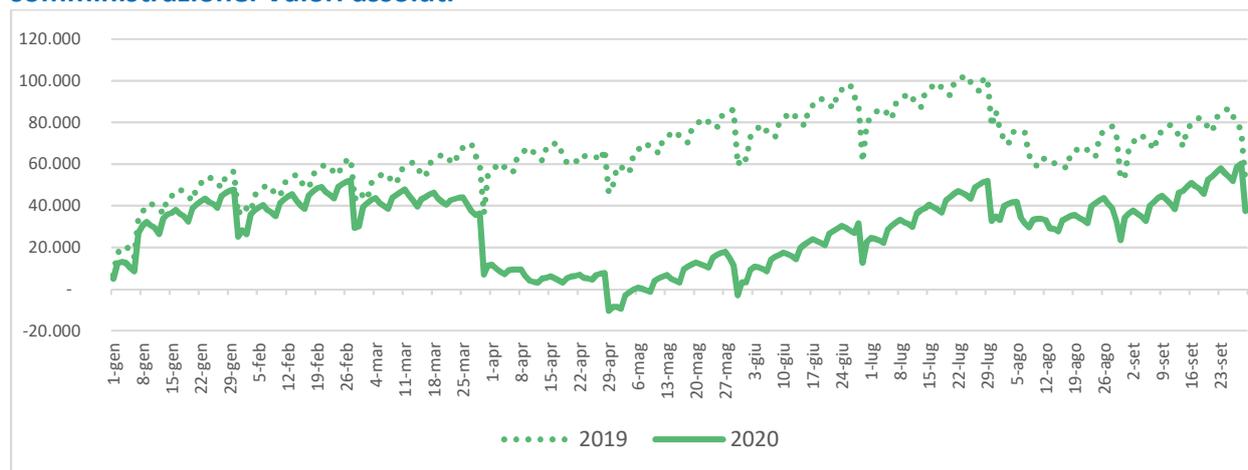
In merito al **saldo delle posizioni nette** si ricorda che il Decreto-Legge 17 marzo 2020 ha previsto la sospensione, successivamente estesa dal Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34, delle procedure di licenziamento collettivo e il divieto, per le aziende di qualunque dimensione, di licenziare i dipendenti sulla base di motivazioni legate agli aspetti economici e/o organizzativi<sup>5</sup>.

<sup>5</sup> Nello specifico, il Decreto-Legge 17 marzo 2020 ha previsto la sospensione per 60 giorni delle procedure di

Nei mesi considerati, a pesare sul saldo incidono dunque più le mancate attivazioni che le cessazioni avvenute per motivi differenti dai termini contrattuali pregressi.

Il dettaglio giornaliero suggerisce però la ripresa di un andamento che, soprattutto tra le cosiddette Fase 2 e Fase 3, disegna una curva simile a quanto rilevato per l'anno 2019. È però a partire dal mese di luglio che, pur nel decremento generale del ricorso a tale istituto contrattuale, i valori delle posizioni nette tendono a riavvicinarsi a quelle degli stessi mesi (luglio, agosto e settembre) dell'anno precedente 2019 per sovrapporsi negli ultimi giorni di settembre ricalcando le dinamiche più note<sup>6</sup>.

**Figura 3 - Posizioni lavorative giornaliere nette cumulate dei rapporti di lavoro in somministrazione. Valori assoluti**



Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS. Dati estratti il 4 dicembre 2020.

## La tipologia dei contratti

Per quel che riguarda la **tipologia di contratti per durata prevista** (Tabella 2), si osserva che il decremento delle attivazioni ha interessato in termini percentuali soprattutto i contratti in somministrazione a tempo indeterminato (-46,8%). Decrescono ininterrottamente (soprattutto per gli uomini) sino al 31 agosto fino a ridursi all'1,8% di tutte le attivazioni. È solo a settembre che si riscontra sia per gli uomini sia per le donne un nuovo segnale di crescita la cui natura predittiva per una inversione di tendenza rispetto a quanto avvenuto fino ad agosto andrà verificata nei prossimi mesi.

La gran parte dei contratti in somministrazione però era costituita dai contratti di breve durata inferiore ai 91 giorni, che in proporzione perdono più attivazioni di quanto sia avvenuto per i contratti di durata superiore. In particolare la distribuzione delle attivazioni in somministrazione per gli intervalli di tempo indicati, mostra che le misure più severe di contenimento del virus hanno eroso in misura maggiore proprio la quota percentuale dei contratti di breve durata, che sono tornati a crescere solo dopo il 10 giugno. Considerando che le attivazioni di breve durata

licenziamento. Tale sospensione è stata successivamente estesa a 5 mesi dall'art.80 e collegati del Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34, Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19. (GU Serie Generale n.128 del 19-05-2020 - Suppl. Ordinario n. 21).

<sup>6</sup> Tra queste, ad esempio, quella che continua a contraddistinguere l'ultimo giorno di ciascun mese, giorno in cui tradizionalmente si concentrano la fine dei contratti e del periodo possibile di missione.

(meno di 91 giorni) interessano in misura maggiore le donne, non stupisce che le variazioni negative maggiori abbiano interessato proprio la componente femminile (-31,7%) (cfr. [Appendice](#)).

**Tabella 2 – Attivazioni dei rapporti di lavoro in somministrazione per tipologia di contratto e genere. Anno 2020. Valori assoluti e percentuali e variazioni tendenziali percentuali**

|                       | 2020               |              |               |                   |                |                |                  |               |               |                |                |                |
|-----------------------|--------------------|--------------|---------------|-------------------|----------------|----------------|------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|                       | TI                 |              |               | A termine <=91 gg |                |                | A termine >91 gg |               |               | Totale         |                |                |
|                       | Uomini             | Donne        | Totale        | Uomini            | Donne          | Totale         | Uomini           | Donne         | Totale        | Uomini         | Donne          | Totale         |
| 1gen - 22feb          | 7.284              | 3.426        | 10.710        | 93.442            | 83.362         | 176.804        | 11.755           | 8.351         | 20.106        | 112.481        | 95.139         | 207.620        |
| 23feb - 8mar          | 1.214              | 676          | 1.890         | 22.231            | 17.527         | 39.758         | 2.621            | 2.022         | 4.643         | 26.066         | 20.225         | 46.291         |
| 9mar - 3mag           | 1.750              | 1.088        | 2.838         | 37.506            | 31.114         | 68.620         | 5.499            | 5.142         | 10.641        | 44.755         | 37.344         | 82.099         |
| 4mag - 10giu          | 1.624              | 776          | 2.400         | 39.655            | 29.975         | 69.630         | 7.207            | 5.666         | 12.873        | 48.486         | 36.417         | 84.903         |
| 11giu - 31ago         | 2.393              | 1.577        | 3.970         | 106.984           | 84.555         | 191.539        | 13.486           | 9.855         | 23.341        | 122.863        | 95.987         | 218.850        |
| 1set - 30set          | 1.214              | 859          | 2.073         | 51.151            | 41.238         | 92.389         | 9.221            | 6.606         | 15.827        | 61.586         | 48.703         | 110.289        |
| <b>1 gen - 30 set</b> | <b>15.479</b>      | <b>8.402</b> | <b>23.881</b> | <b>350.969</b>    | <b>287.771</b> | <b>638.740</b> | <b>49.789</b>    | <b>37.642</b> | <b>87.431</b> | <b>416.237</b> | <b>333.815</b> | <b>750.052</b> |
|                       | valori percentuali |              |               |                   |                |                |                  |               |               |                |                |                |
| 1gen - 22feb          | 6,5                | 3,6          | 5,2           | 83,1              | 87,6           | 85,2           | 10,5             | 8,8           | 9,7           | 100,0          | 100,0          | 100,0          |
| 23feb - 8mar          | 4,7                | 3,3          | 4,1           | 85,3              | 86,7           | 85,9           | 10,1             | 10,0          | 10,0          | 100,0          | 100,0          | 100,0          |
| 9mar - 3mag           | 3,9                | 2,9          | 3,5           | 83,8              | 83,3           | 83,6           | 12,3             | 13,8          | 13,0          | 100,0          | 100,0          | 100,0          |
| 4mag - 10giu          | 3,3                | 2,1          | 2,8           | 81,8              | 82,3           | 82,0           | 14,9             | 15,6          | 15,2          | 100,0          | 100,0          | 100,0          |
| 11giu - 31ago         | 1,9                | 1,6          | 1,8           | 87,1              | 88,1           | 87,5           | 11,0             | 10,3          | 10,7          | 100,0          | 100,0          | 100,0          |
| 1set - 30set          | 2,0                | 1,8          | 1,9           | 83,1              | 84,7           | 83,8           | 15,0             | 13,6          | 14,4          | 100,0          | 100,0          | 100,0          |
| <b>1 gen - 30 set</b> | <b>3,7</b>         | <b>2,5</b>   | <b>3,2</b>    | <b>84,3</b>       | <b>86,2</b>    | <b>85,2</b>    | <b>12,0</b>      | <b>11,3</b>   | <b>11,7</b>   | <b>100,0</b>   | <b>100,0</b>   | <b>100,0</b>   |
|                       | Var.% 2019-2020    |              |               |                   |                |                |                  |               |               |                |                |                |
| 1gen - 22feb          | -35,5              | -29,1        | -33,6         | -1,7              | -2,9           | -2,3           | 13,8             | 22,2          | 17,1          | -3,6           | -2,5           | -3,1           |
| 23feb - 8mar          | -26,6              | -8,3         | -21,0         | -8,3              | -16,7          | -12,2          | -10,6            | 1,8           | -5,6          | -9,6           | -14,9          | -12,0          |
| 9mar - 3mag           | -66,2              | -52,5        | -62,0         | -59,7             | -64,1          | -61,8          | -51,7            | -37,0         | -45,5         | -59,2          | -61,6          | -60,3          |
| 4mag - 10giu          | -40,7              | -43,2        | -41,5         | -46,2             | -51,8          | -48,8          | -24,6            | -20,7         | -22,9         | -43,6          | -48,5          | -45,8          |
| 11giu - 31ago         | -64,8              | -51,8        | -60,5         | -27,2             | -26,4          | -26,9          | -19,2            | -11,9         | -16,3         | -27,9          | -25,8          | -27,0          |
| 1set - 30set          | -62,1              | -44,4        | -56,4         | -12,2             | -18,5          | -15,1          | -0,4             | 6,0           | 2,2           | -12,9          | -16,5          | -14,5          |
| <b>1 gen - 30 set</b> | <b>-49,8</b>       | <b>-40,2</b> | <b>-46,8</b>  | <b>-28,5</b>      | <b>-31,7</b>   | <b>-30,0</b>   | <b>-17,2</b>     | <b>-9,4</b>   | <b>-14,0</b>  | <b>-28,5</b>   | <b>-30,0</b>   | <b>-29,2</b>   |

Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS. Dati estratti il 4 dicembre 2020.

## Le giornate contrattualizzate

Per quantificare il volume di lavoro previsto e collegarlo ai contratti in somministrazione, sono state conteggiate le **giornate contrattualizzate**. Il calcolo ha preso in considerazione i soli contratti di lavoro a tempo determinato che, si ricorda, rappresentano oltre il 96% del totale del lavoro in somministrazione per i 9 mesi considerati. Complessivamente, tra il 1° gennaio e il 30 settembre 2020 sono state contrattualizzate<sup>7</sup> 25milioni e 500mila giornate con una variazione pari a -15,6% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Si tratta in valori assoluti di oltre 4 milioni 700 mila giornate lavorative in meno rispetto al 2019. Anche se si tratta di valori sicuramente importanti, la variazione di segno positivo della curva rilevata a partire dal 1° settembre, inversione di tendenza che ha interessato soprattutto le donne, presuppone una inversione più generale dell'utilizzo dell'istituto contrattuale in direzione positiva. Tale segnale potrebbe essere utile per verificare gli andamenti dell'occupazione nel complesso, pur tenendo in considerazione tutte le disposizioni normative che si sono susseguite sino a questi ultimi giorni di gennaio 2021. Il decremento del numero di giornate acquistate risulta minore per le donne e in particolare per le donne che avevano contratti di lavoro superiori ai 91 giorni.

<sup>7</sup> Le giornate contrattualizzate sono calcolate come differenza, in giorni, tra la data di fine prevista +1 giorno e la data di inizio del rapporto di lavoro.

**Tabella 3 – Giornate contrattualizzate previste dai rapporti di lavoro in somministrazione a termine per periodo di attivazione. Anno 2020. Valori assoluti e variazioni assolute e percentuali**

|                       | Giornate contrattualizzate previste (2020) |                   |                   | Variazione rispetto al 2019 |                   |                   |              |              |              |
|-----------------------|--|-------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|--------------|--------------|--------------|
|                       | Uomini                                     | Donne             | Totale            | Uomini                      | Donne             | Totale            | Uomini       | Donne        | Totale       |
|                       |  |                   |                   | Valori assoluti             |                   |                   | Valori %     |              |              |
| 1gen - 22feb          | 3.905.453                                  | 2.730.405         | 6.635.858         | + 30.443                    | +138.025          | +168.468          | 0,8          | 5,3          | 2,6          |
| 23feb - 8mar          | 838.232                                    | 621.103           | 1.459.335         | -54.837                     | -2.608            | -57.445           | -6,1         | -0,4         | -3,8         |
| 9mar - 3mag           | 1.502.716                                  | 1.462.567         | 2.965.283         | -1.892.844                  | -1.178.502        | -3.071.346        | -55,7        | -44,6        | -50,9        |
| 4mag - 10giu          | 1.968.260                                  | 1.585.172         | 3.553.432         | -667.329                    | -238.990          | -906.319          | -25,3        | -13,1        | -20,3        |
| 11giu - 31ago         | 4.038.611                                  | 2.969.260         | 7.007.871         | -601.849                    | -318.818          | -920.667          | -13,0        | -9,7         | -11,6        |
| 1set - 30set          | 2.236.454                                  | 1.695.072         | 3.931.526         | -15.300                     | +73.131           | +57.831           | -0,7         | 4,5          | 1,5          |
| <b>1 gen - 30 set</b> | <b>14.489.726</b>                          | <b>11.063.579</b> | <b>25.553.305</b> | <b>-3.201.716</b>           | <b>-1.527.762</b> | <b>-4.729.478</b> | <b>-18,1</b> | <b>-12,1</b> | <b>-15,6</b> |

Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS. Dati estratti il 4 dicembre 2020.

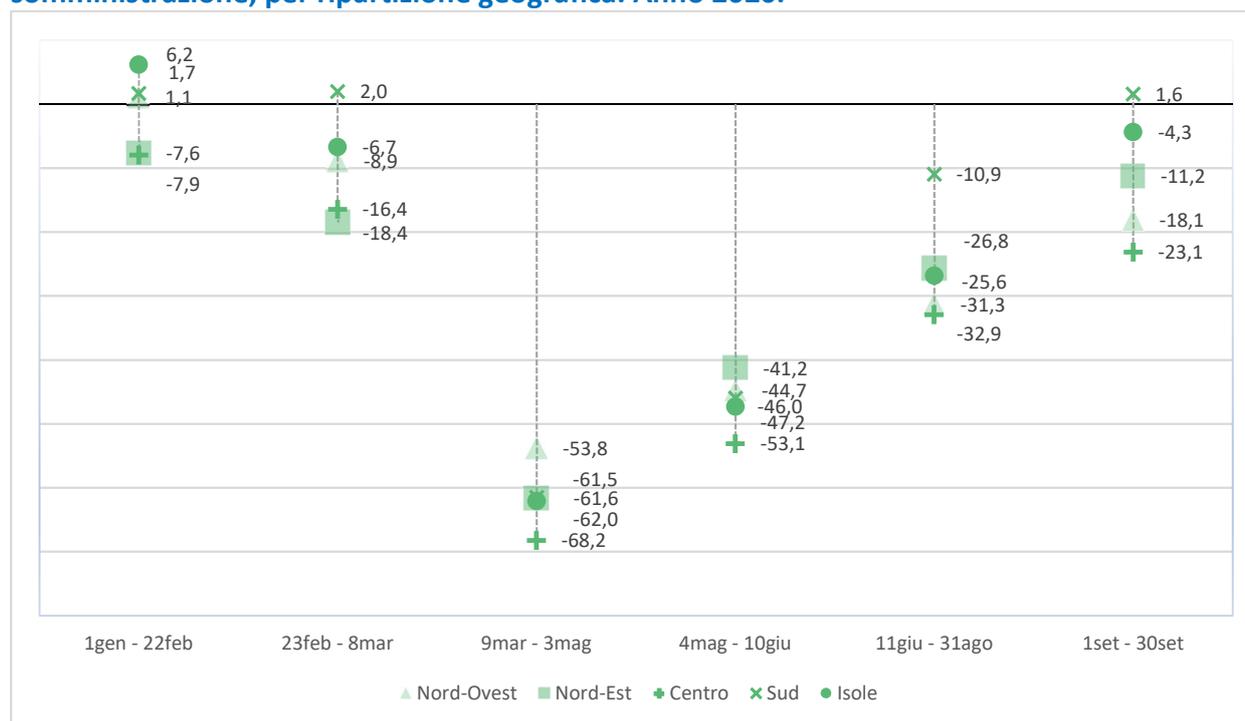
La combinazione delle informazioni relative al numero di attivazioni per durata di contratto e al numero di giornate contrattualizzate per genere conferma che gli uomini hanno mantenuto più spesso esperienze di lavoro di breve e brevissima durata vedendo, però, una maggiore riduzione di giornate contrattualizzate (cfr. [Appendice](#)).

## Gli andamenti territoriali

A livello territoriale, l'andamento delle variazioni tendenziali mostra come la contrazione delle attivazioni abbia interessato progressivamente l'intero territorio nazionale. L'allentamento delle misure di contenimento del virus a seguito delle prime aperture del 4 maggio e più ancora a seguito del Dpcm che articolava le aperture estive dopo il 10 giugno ha segnato una inversione di tendenza ovunque ma soprattutto nelle regioni del Sud e delle Isole e a seguire anche del Centro, dove però i contratti di somministrazione erano meno diffusi (Figura 4).

Le differenze degli andamenti delle variazioni tendenziali rispetto allo stesso periodo dell'anno 2019 nelle diverse [ripartizioni territoriali](#) si legano soprattutto alla diversa vocazione produttiva che connota le diverse aree del Paese; in questo senso, il minore o maggiore impatto degli effetti della crisi sanitaria sulla dinamica delle attivazioni riflette anche la diversa composizione dell'occupazione per settore. I segnali di ripresa rilevati, dunque, si legano proprio alla tipologia e natura delle attività turistiche e ricettive che caratterizzano il periodo estivo in misura diversa anche in relazione alle dinamiche del turismo nazionale e internazionale che hanno segnato questo anno 2020.

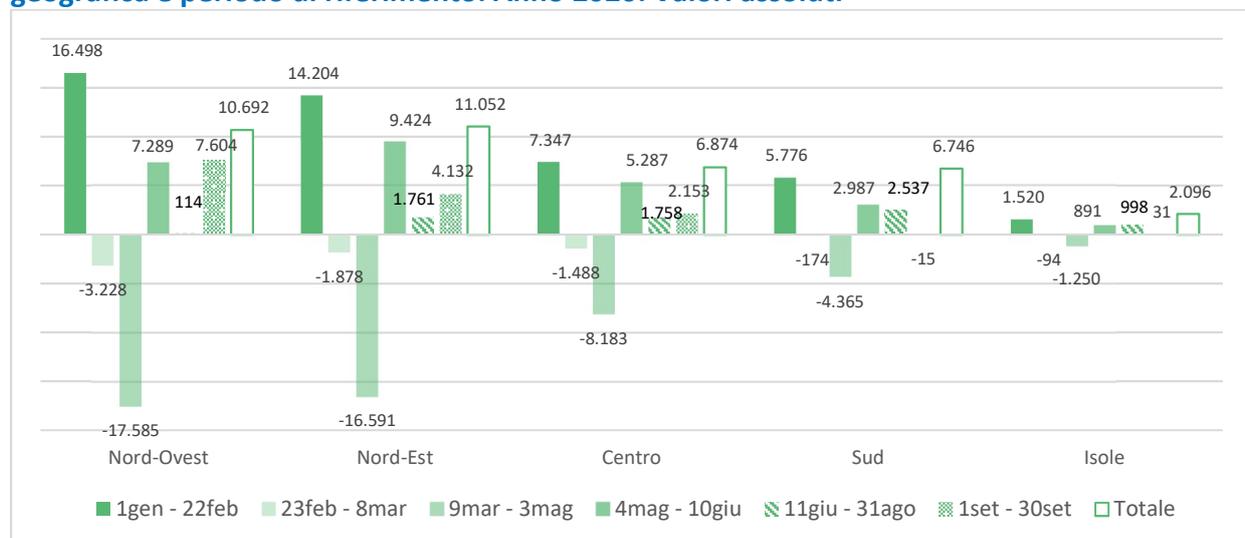
**Figura 4 – Variazioni tendenziali percentuali delle attivazioni dei rapporti di lavoro in somministrazione, per ripartizione geografica. Anno 2020.**



Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS. Dati estratti il 4 dicembre 2020.

Il **saldo delle posizioni lavorative nette** per ripartizione geografica quantifica gli andamenti che hanno determinato il numero delle attivazioni nelle diverse ripartizioni geografiche. Alla più profonda caduta che ha caratterizzato sino al 3 maggio le regioni del Nord dove tale istituto contrattuale era sempre stato più diffuso, seguono incrementi rilevati in tutte le ripartizioni territoriali. Una inversione di segno che però ripristina le tradizionali mappe secondo cui il Nord-Est e il Nord-Ovest prevalgono nell'utilizzo dei contratti in somministrazione seguiti, nell'ordine, dalle regioni del Centro, del Sud e delle Isole.

**Figura 5 – Posizioni lavorative nette dei rapporti di lavoro in somministrazione per ripartizione geografica e periodo di riferimento. Anno 2020. Valori assoluti**



Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS. Dati estratti il 4 dicembre 2020.

## Le figure professionali

Le misure di contenimento del virus, come già noto, hanno interessato diversamente le attività professionali distinguendo tra attività *essenziali* (ex lege) e attività produttive soggette a *lockdown*.

Pur nel generale decremento trasversale a tutti i **Grandi Gruppi Professionali**<sup>8</sup> (GGP), la contrazione più significativa - in valori assoluti - ha riguardato le missioni lavorative afferenti al Grande Gruppo delle attività commerciali e del settore alberghiero e della ristorazione (GGP 5) (-42,8%). Una contrazione rilevante hanno subito anche le attivazioni per le unità professionali che rientrano tra le professioni a più elevata qualificazione, ovvero quelle dei Grandi Gruppi delle professioni dirigenziali e direttive e tutte quelle più in generale rientranti nel Primo Grande Gruppo (-36,4%), delle Professioni Tecniche (-33,5%) e delle Professioni intellettuali e scientifiche (-32,2%).

Migliore tenuta, o meglio, un più contenuto decremento ha riguardato invece i contratti in somministrazione per attività professionali afferenti le figure del Grande Gruppo 7 e del Gruppo 8, quelle, cioè, legate alle professioni dei trasporti, magazzinaggio e della logistica e alle professioni non qualificate; queste ultime arrivano a pesare nei primi nove mesi del 2020 più di tutte le altre, ovvero il 27,7% del complesso dei contratti in somministrazione attivati.

**Tabella 4 – Attivazioni dei rapporti di lavoro in somministrazione per genere e Grande Gruppo Professionale prevalente (CP2011). 1° gennaio – 30 settembre 2020. Valori assoluti, percentuali e variazioni percentuali**

|  | GGP1         | GGP2         | GGP3          | GGP4          | GG5            | GGP6          | GGP7           | GGP8           | Totale         |
|--|--------------|--------------|---------------|---------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| <i>Valori assoluti</i>                         |              |              |               |               |                |               |                |                |                |
| Uomini   | 176          | 3.496        | 22.408        | 37.142        | 59.688         | 56.423        | 95.124         | 138.726        | 413.183        |
| Donne  | 267          | 4.836        | 24.453        | 34.793        | 118.798        | 31.045        | 49.835         | 67.449         | 331.476        |
| <b>Totale</b>                                  | <b>443</b>   | <b>8.332</b> | <b>46.861</b> | <b>71.935</b> | <b>178.486</b> | <b>87.468</b> | <b>144.959</b> | <b>206.175</b> | <b>744.659</b> |
| <i>Valori percentuali</i>                      |              |              |               |               |                |               |                |                |                |
| Uomini   | 0,0          | 0,8          | 5,4           | 9,0           | 14,4           | 13,7          | 23,0           | 33,6           | 100            |
| Donne  | 0,1          | 1,5          | 7,4           | 10,5          | 35,8           | 9,4           | 15,0           | 20,3           | 100            |
| <b>Totale</b>                                  | <b>0,1</b>   | <b>1,1</b>   | <b>6,3</b>    | <b>9,7</b>    | <b>24,0</b>    | <b>11,7</b>   | <b>19,5</b>    | <b>27,7</b>    | <b>100</b>     |
| <i>Variazione tendenziale rispetto al 2019</i> |              |              |               |               |                |               |                |                |                |
| Uomini   | -36,2        | -28,4        | -33,0         | -23,2         | -43,8          | -25,0         | -24,1          | -25,8          | -28,8          |
| Donne  | -36,4        | -34,7        | -34,1         | -22,9         | -42,3          | -16,1         | -15,5          | -19,8          | -30,4          |
| <b>Totale</b>                                  | <b>-36,4</b> | <b>-32,2</b> | <b>-33,5</b>  | <b>-23,1</b>  | <b>-42,8</b>   | <b>-22,0</b>  | <b>-21,4</b>   | <b>-24,0</b>   | <b>-29,5</b>   |

Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS. Dati estratti il 4 dicembre 2020.

Per tratteggiare in maniera più precisa la tipologia del lavoro interessato dai contratti in somministrazione, la lettura delle informazioni al V digit della Classificazione Istat offre qualche elemento in più. Tra le 800 unità professionali a cui sono riconducibili le professioni esistenti nel mercato, il lavoro in somministrazione nei periodi presi in esame ne interessa più di tre quarti (circa 660). Di queste, 486 sono state contraddistinte da segno negativo. Tra queste prevalgono in modo assoluto tutte le figure legate alla somministrazione di cibi e bevande e le figure legate alla accoglienza e servizi turistici. Solo 16 sono rimaste invariate; si tratta di figure altamente specializzate ma caratterizzate da un numero di attivazioni nel tempo decisamente contenute. Infine, 140 sono caratterizzate da segno positivo<sup>9</sup>.

<sup>8</sup> Si precisa che la specificità della figura professionale è stata desunta dal codice relativa alla classificazione Istat CP2011 indicata dall'impresa presso cui è stata assegnata la missione del lavoratore. Nel caso in cui uno stesso lavoratore abbia svolto le missioni presso più imprese afferenti a più settori figure professionali, nelle analisi è stata considerata quella prevalente per numero di giornate contrattualizzate. I dati qui presentati sono stati aggregati per facilità di lettura al I digit CP2011

<sup>9</sup> Ulteriori 15 figure professionali invece sono state oggetto di attivazione di contratti in somministrazione solo

La Tabella 5 mostra l'elenco delle prime 20 unità professionali per numerosità di attivazioni. Il confronto tra l'anno 2020 e l'anno precedente mostra una preponderanza di unità professionali afferenti il Grande Gruppo 8 (professioni non qualificate) e 5 (servizi di vendita) contraddistinte tutte dal segno negativo con le sole eccezioni rilevate per il Personale non qualificato addetto all'imballaggio e al magazzino e per i Braccianti agricoli.

**Tabella 5 - Prime venti unità professionali (V digit) per numerosità di contratti in somministrazione attivati nell'anno 2020. Valori assoluti e variazioni percentuali**

| GGP | Unità professionale V digit (Cp2011)  | v.a    |        | %    |      | Variazioni 2020-2019 |       |
|-----|---|--------|--------|------|------|----------------------|-------|
|     |   | 2019   | 2020   | 2019 | 2020 | v.a.                 | %     |
| 5   | Commessi delle vendite al minuto  | 81.831 | 60.182 | 7,73 | 8,02 | -21.649              | -26,5 |
| 8   | Facchini, addetti allo spostamento merci ed assimilati                                    | 84.375 | 50.639 | 7,97 | 6,75 | -33.736              | -40,0 |
| 8   | Personale non qualificato delle attività industriali e professioni assimilate             | 66.753 | 49.883 | 6,30 | 6,65 | -16.870              | -25,3 |
| 8   | Personale non qualificato addetto all'imballaggio e al magazzino                          | 33.339 | 37.663 | 3,15 | 5,02 | 4.324                | 13,0  |
| 8   | Personale non qualificato addetto ai servizi di pulizia di uffici ed esercizi commerciali | 36.765 | 30.769 | 3,47 | 4,10 | -5.996               | -16,3 |
| 7   | Addetti a macchine confezionatrici e al confezionamento di prodotti industriali           | 36.177 | 30.613 | 3,42 | 4,08 | -5.564               | -15,4 |
| 6   | Operai addetti ai servizi di igiene e pulizia   | 31.636 | 29.994 | 2,99 | 4,00 | -1.642               | -5,2  |
| 4   | Addetti alla gestione dei magazzini e professioni assimilate                              | 32.937 | 28.755 | 3,11 | 3,83 | -4.182               | -12,7 |
| 5   | Camerieri di ristorante   | 61.565 | 19.944 | 5,81 | 2,66 | -41.621              | -67,6 |
| 7   | Operatori di catene di montaggio automatizzate  | 29.625 | 19.784 | 2,80 | 2,64 | -9.841               | -33,2 |
| 5   | Addetti all'assistenza personale  | 18.494 | 15.485 | 1,75 | 2,06 | -3.009               | -16,3 |
| 7   | Conduttori di macchinari per la produzione di pasticceria e prodotti da forno             | 15.700 | 14.566 | 1,48 | 1,94 | -1.134               | -7,2  |
| 5   | Addetti al banco nei servizi di ristorazione  | 27.562 | 13.851 | 2,60 | 1,85 | -13.711              | -49,7 |
| 4   | Addetti agli affari generali  | 17.818 | 13.710 | 1,68 | 1,83 | -4.108               | -23,1 |
| 5   | Addetti ad attività organizzative delle vendite   | 5.380  | 11.460 | 0,51 | 1,53 | 6.080                | 113,0 |
| 5   | Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali                                    | 12.808 | 11.316 | 1,21 | 1,51 | -1.492               | -11,6 |
| 7   | Conduttori di macchine utensili automatiche e semiautomatiche industriali                 | 12.351 | 8.786  | 1,17 | 1,17 | -3.565               | -28,9 |
| 3   | Professioni sanitarie infermieristiche  | 9.019  | 8.506  | 0,85 | 1,13 | -513                 | -5,7  |
| 7   | Autisti di taxi, conduttori di automobili, furgoni e altri veicoli                        | 10.950 | 7.655  | 1,03 | 1,02 | -3.295               | -30,1 |
| 8   | Braccianti agricoli   | 5.674  | 7.191  | 0,54 | 0,96 | 1.517                | 26,7  |

Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS. Dati estratti il 4 dicembre 2020.

Un'ultima riflessione riguarda la riagggregazione delle unità professionali al II digit (cfr. **Appendice**). La numerosità dei contratti attivati in Gruppi Professionali sottolinea il più generale cambiamento avvenuto nella composizione del lavoro in somministrazione: nel confronto tra i primi 9 mesi del 2019 e del 2020 si sono registrate meno attivazioni in tutti gli ambiti professionali ad eccezione dell'artigianato specializzato e delle attività professionali non qualificate per la gestione e manutenzione dei terreni agricoli.

## BIBLIOGRAFIA ESSENZIALE

---

- Banca d'Italia, (2020), [L'impatto della pandemia di COVID-19 sull'economia italiana: scenari illustrativi](#), Note Covid-19, 15 maggio 2020
- Basso G., Barbieri T., Scicchitano S.,(a cura di) (2020), [I lavoratori a rischio in Italia durante l'epidemia da COVID-19](#), Banca d'Italia, Note Covid-19, 7 aprile 2020
- Bovini G., Camussi S., Durando M., Gambuzza M., Sciclone N., Viviano E., (2020) [La crisi Covid e il mercato del lavoro: alcune conferme, alcune specificità regionali, alcune ipotesi](#), Banca d'Italia, Note Covid-19, 7 maggio 2020
- Chiozza A., Mattei L., Torchia B., [I contratti in somministrazione- nota II trimestre 2019](#), n. 3/2019 (Collana Focus Anpal, n. 64)
- Chiozza A., Mattei L., Torchia B., [I contratti in somministrazione- nota I trimestre 2019](#), n. 2/2019 (Collana Focus Anpal, n. 63)
- Chiozza A., Mattei L., Torchia B., [I contratti in somministrazione- nota IV trimestre 2018](#), n. 1/2019 (Collana Focus Anpal, n. 62)
- Ministero del Lavoro, Anpal, Istat, Inps, Inail, [Nota trimestrale sulle tendenze dell'occupazione relativa al I trimestre del 2020](#)
- Osservatorio Mercato del Lavoro Regione Veneto - Veneto Lavoro - Regione Veneto (2020) (a cura di) [Emergenza COVID-19. L'impatto sul lavoro dipendente in Veneto nel primo mese \(23 febbraio – 22 marzo 2020\)](#) Misure/88 marzo 2020
- Rapiti F., Pintaldi F., (a cura di) 2019, [Il Mercato del lavoro 2018. Verso una lettura integrata](#)

## Precedenti approfondimenti Covid-19

---

- Baronio G., Linfante G., (2020), [Prime evidenze degli effetti della crisi sanitaria sulla dinamica dei rapporti di lavoro](#), Nota, 1 2020 (Collana Focus Anpal, n. 74), Maggio
- Chiozza A., Mattei L., Torchia B., (2020) [Prime evidenze degli effetti della crisi sanitaria sulla dinamica dei rapporti di lavoro in somministrazione](#), Nota, 2 2020 (Collana Focus Anpal, n. 76), Giugno
- Baronio G., Linfante G., (2020), [Evidenze degli effetti della crisi sanitaria sulla dinamica dei rapporti di lavoro](#), Nota, 3 2020 (Collana Focus Anpal, n. 77), Giugno
- Chiozza A., Mattei L., Torchia B., (2020) [Evidenze degli effetti della crisi sanitaria sulla dinamica dei rapporti di lavoro in somministrazione](#), Nota, 4 2020 (Collana Focus Anpal, n. 80), Luglio
- Baronio G., Linfante G., (2020), [Evidenze degli effetti della crisi sanitaria sulla dinamica dei rapporti di lavoro](#), Nota, 5 2020 (Collana Focus Anpal, n. 81), Settembre

## APPENDICE

### Il dettaglio regionale: attivazioni e cessazioni

#### Attivazioni dei rapporti di lavoro in somministrazione per Regione. Valori assoluti.

|                |                             | 2019            |                 |                |                 |                  |                 | 2020            |                 |                |                 |                  |                 |
|----------------|-----------------------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|------------------|-----------------|
|                |                             | 1gen -<br>22feb | 23feb<br>- 8mar | 9mar -<br>3mag | 4mag -<br>10giu | 11giu -<br>31ago | 1set -<br>30set | 1gen -<br>22feb | 23feb<br>- 8mar | 9mar -<br>3mag | 4mag -<br>10giu | 11giu -<br>31ago | 1set -<br>30set |
| Nord-<br>Ovest | Piemonte                    | 23.061          | 5.352           | 20.029         | 15.440          | 32.280           | 14.407          | 22.279          | 5.400           | 10.946         | 9.894           | 24.037           | 14.174          |
|                | Valle<br>d'Aosta            | 728             | 188             | 742            | 550             | 946              | 449             | 663             | 146             | 268            | 129             | 600              | 393             |
|                | Lombardia                   | 49.864          | 11.962          | 44.769         | 33.825          | 62.083           | 31.313          | 48.968          | 9.901           | 19.216         | 18.482          | 43.670           | 24.374          |
|                | Liguria                     | 5.280           | 1.671           | 7.171          | 5.653           | 12.783           | 4.323           | 7.883           | 2.017           | 3.147          | 2.151           | 5.959            | 2.425           |
|                | <b>Totale</b>               | <b>78.933</b>   | <b>19.173</b>   | <b>72.711</b>  | <b>55.468</b>   | <b>108.092</b>   | <b>50.492</b>   | <b>79.793</b>   | <b>17.464</b>   | <b>33.577</b>  | <b>30.656</b>   | <b>74.266</b>    | <b>41.366</b>   |
| Nord-<br>Est   | Veneto                      | 23.932          | 6.067           | 21.910         | 16.838          | 32.543           | 14.802          | 22.157          | 4.739           | 7.157          | 9.872           | 23.939           | 13.455          |
|                | Friuli<br>Venezia<br>Giulia | 6.753           | 1.627           | 6.535          | 4.802           | 7.628            | 3.556           | 5.464           | 1.060           | 1.848          | 2.326           | 5.983            | 3.010           |
|                | Emilia<br>Romagna           | 26.048          | 6.249           | 23.195         | 18.314          | 32.390           | 14.621          | 24.308          | 5.329           | 10.834         | 11.503          | 24.525           | 12.937          |
|                | P.A.<br>Bolzano             | 1.427           | 274             | 1.468          | 1.103           | 2.491            | 1.035           | 1.807           | 426             | 463            | 383             | 1.319            | 1.003           |
|                | P.A.<br>Trento              | 1.836           | 375             | 1.776          | 1.323           | 2.959            | 1.208           | 1.710           | 351             | 753            | 827             | 2.244            | 867             |
|                | <b>Totale</b>               | <b>59.996</b>   | <b>14.592</b>   | <b>54.884</b>  | <b>42.380</b>   | <b>78.011</b>    | <b>35.222</b>   | <b>55.446</b>   | <b>11.905</b>   | <b>21.055</b>  | <b>24.911</b>   | <b>58.010</b>    | <b>31.272</b>   |
|                | Centro                      | Toscana         | 13.108          | 3.415          | 13.071          | 9.745            | 18.230          | 7.161           | 13.059          | 3.021          | 4.753           | 4.899            | 12.764          |
| Umbria         |                             | 2.956           | 615             | 2.390          | 1.713           | 3.309            | 1.383           | 2.723           | 581             | 1.058          | 1.244           | 2.544            | 1.480           |
| Marche         |                             | 6.740           | 1.447           | 5.472          | 4.242           | 8.331            | 3.551           | 6.138           | 1.345           | 1.722          | 2.898           | 7.646            | 3.333           |
| Lazio          |                             | 23.735          | 6.128           | 23.914         | 17.650          | 27.091           | 12.712          | 20.938          | 4.755           | 6.729          | 6.605           | 15.261           | 8.493           |
| <b>Totale</b>  |                             | <b>46.539</b>   | <b>11.605</b>   | <b>44.847</b>  | <b>33.350</b>   | <b>56.961</b>    | <b>24.807</b>   | <b>42.858</b>   | <b>9.702</b>    | <b>14.262</b>  | <b>15.646</b>   | <b>38.215</b>    | <b>19.078</b>   |
| Sud            | Abruzzo                     | 6.169           | 1.293           | 5.203          | 3.831           | 8.043            | 3.397           | 6.037           | 1.301           | 2.534          | 2.535           | 7.074            | 3.025           |
|                | Molise                      | 426             | 130             | 427            | 281             | 751              | 206             | 632             | 148             | 378            | 379             | 773              | 255             |
|                | Campania                    | 6.762           | 1.726           | 9.249          | 6.210           | 12.972           | 4.370           | 7.021           | 1.700           | 3.493          | 2.586           | 12.636           | 4.814           |
|                | Puglia                      | 6.089           | 1.708           | 8.444          | 5.463           | 15.494           | 4.602           | 6.656           | 1.786           | 2.740          | 3.127           | 12.607           | 4.253           |
|                | Basilicata                  | 1.938           | 393             | 1.605          | 1.607           | 2.446            | 716             | 1.313           | 471             | 567            | 865             | 2.368            | 1.081           |
|                | Calabria                    | 1.386           | 322             | 2.032          | 1.481           | 3.358            | 890             | 1.494           | 277             | 670            | 708             | 2.896            | 981             |
|                | <b>Totale</b>               | <b>22.770</b>   | <b>5.572</b>    | <b>26.960</b>  | <b>18.873</b>   | <b>43.064</b>    | <b>14.181</b>   | <b>23.153</b>   | <b>5.683</b>    | <b>10.382</b>  | <b>10.200</b>   | <b>38.354</b>    | <b>14.409</b>   |
| Isole          | Sicilia                     | 3.854           | 979             | 4.787          | 4.072           | 8.725            | 2.525           | 4.247           | 998             | 1.921          | 2.481           | 6.334            | 2.564           |
|                | Sardegna                    | 2.155           | 675             | 2.658          | 2.559           | 4.951            | 1.842           | 2.137           | 546             | 906            | 1.017           | 3.683            | 1.615           |
|                | <b>Totale</b>               | <b>6.009</b>    | <b>1.654</b>    | <b>7.445</b>   | <b>6.631</b>    | <b>13.676</b>    | <b>4.367</b>    | <b>6.384</b>    | <b>1.544</b>    | <b>2.827</b>   | <b>3.498</b>    | <b>10.017</b>    | <b>4.179</b>    |
| <b>Totale</b>  | <b>214.247</b>              | <b>52.596</b>   | <b>206.847</b>  | <b>156.702</b> | <b>299.804</b>  | <b>129.069</b>   | <b>207.634</b>  | <b>46.298</b>   | <b>82.103</b>   | <b>84.911</b>  | <b>218.862</b>  | <b>110.304</b>   |                 |

Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS, dati estratti il 4 dicembre 2020

## Cessazioni dei rapporti di lavoro in somministrazione per Regione. Valori assoluti.

|               |                       | 2019            |                 |                |                 |                  |                 | 2020            |                 |                |                 |                  |                 |
|---------------|-----------------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|------------------|-----------------|
|               |                       | 1gen -<br>22feb | 23feb<br>- 8mar | 9mar -<br>3mag | 4mag -<br>10giu | 11giu -<br>31ago | 1set -<br>30set | 1gen -<br>22feb | 23feb<br>- 8mar | 9mar -<br>3mag | 4mag<br>- 10giu | 11giu -<br>31ago | 1set -<br>30set |
| Nord-Ovest    | Piemonte              | 16.778          | 5.719           | 20.032         | 13.005          | 34.068           | 13.977          | 17.582          | 5.991           | 16.831         | 6.930           | 22.745           | 10.861          |
|               | Valle d'Aosta         | 609             | 196             | 743            | 510             | 1.022            | 474             | 629             | 212             | 395            | 101             | 514              | 363             |
|               | Lombardia             | 35.560          | 13.124          | 45.282         | 29.155          | 70.211           | 29.601          | 37.945          | 12.259          | 30.379         | 14.718          | 45.197           | 19.997          |
|               | Liguria               | 4.401           | 1.745           | 6.841          | 5.186           | 13.049           | 4.707           | 7.139           | 2.230           | 3.557          | 1.618           | 5.696            | 2.541           |
|               | <b>Totale</b>         | <b>57.348</b>   | <b>20.784</b>   | <b>72.898</b>  | <b>47.856</b>   | <b>118.350</b>   | <b>48.759</b>   | <b>63.295</b>   | <b>20.692</b>   | <b>51.162</b>  | <b>23.367</b>   | <b>74.152</b>    | <b>33.762</b>   |
| Nord-Est      | Veneto                | 14.926          | 6.574           | 21.492         | 14.200          | 38.544           | 14.680          | 15.207          | 5.801           | 15.315         | 5.681           | 23.048           | 10.908          |
|               | Friuli Venezia Giulia | 4.773           | 1.816           | 6.398          | 3.743           | 8.841            | 3.508           | 4.217           | 1.147           | 3.372          | 1.416           | 5.927            | 2.896           |
|               | Emilia Romagna        | 18.929          | 6.884           | 23.191         | 14.663          | 36.719           | 15.425          | 18.847          | 5.989           | 17.001         | 7.531           | 23.980           | 11.436          |
|               | P.A. Bolzano          | 1.251           | 347             | 1.521          | 1.119           | 2.563            | 1.036           | 1.666           | 451             | 789            | 358             | 1.175            | 957             |
|               | P.A. Trento           | 1.250           | 407             | 1.599          | 1.098           | 3.096            | 1.285           | 1.305           | 395             | 1.169          | 501             | 2.119            | 943             |
|               | <b>Totale</b>         | <b>41.129</b>   | <b>16.028</b>   | <b>54.201</b>  | <b>34.823</b>   | <b>89.763</b>    | <b>35.934</b>   | <b>41.242</b>   | <b>13.783</b>   | <b>37.646</b>  | <b>15.487</b>   | <b>56.249</b>    | <b>27.140</b>   |
|               | Centro                | Toscana         | 9.602           | 3.536          | 12.216          | 8.256            | 20.137          | 8.114           | 10.520          | 3.410          | 7.639           | 3.549            | 12.417          |
| Umbria        |                       | 1.721           | 628             | 2.215          | 1.527           | 3.805            | 1.312           | 1.736           | 758             | 1.775          | 704             | 2.631            | 1.397           |
| Marche        |                       | 4.028           | 1.699           | 5.545          | 3.324           | 9.581            | 3.227           | 3.816           | 1.599           | 4.229          | 1.633           | 6.748            | 2.867           |
| Lazio         |                       | 21.407          | 6.332           | 23.589         | 17.185          | 27.659           | 13.051          | 19.439          | 5.423           | 8.802          | 4.473           | 14.661           | 7.079           |
| <b>Totale</b> |                       | <b>36.758</b>   | <b>12.195</b>   | <b>43.565</b>  | <b>30.292</b>   | <b>61.182</b>    | <b>25.704</b>   | <b>35.511</b>   | <b>11.190</b>   | <b>22.445</b>  | <b>10.359</b>   | <b>36.457</b>    | <b>16.925</b>   |
| Sud           | Abruzzo               | 3.977           | 1.407           | 5.144          | 2.861           | 8.232            | 3.368           | 3.862           | 1.318           | 4.019          | 1.711           | 6.536            | 2.987           |
|               | Molise                | 301             | 121             | 416            | 205             | 718              | 254             | 337             | 130             | 573            | 297             | 787              | 255             |
|               | Campania              | 5.561           | 1.862           | 8.235          | 5.714           | 13.291           | 5.079           | 5.939           | 1.804           | 4.482          | 1.961           | 11.748           | 4.448           |
|               | Puglia                | 4.847           | 1.897           | 7.370          | 5.205           | 15.393           | 5.216           | 5.144           | 1.775           | 3.868          | 2.114           | 11.981           | 4.706           |
|               | Basilicata            | 1.315           | 439             | 1.556          | 1.419           | 2.674            | 884             | 969             | 421             | 842            | 656             | 2.074            | 886             |
|               | Calabria              | 1.101           | 497             | 1.608          | 1.546           | 3.476            | 1.096           | 1.126           | 409             | 963            | 474             | 2.691            | 1.142           |
|               | <b>Totale</b>         | <b>17.102</b>   | <b>6.223</b>    | <b>24.329</b>  | <b>16.950</b>   | <b>43.784</b>    | <b>15.897</b>   | <b>17.377</b>   | <b>5.857</b>    | <b>14.747</b>  | <b>7.213</b>    | <b>35.817</b>    | <b>14.424</b>   |
| Isole         | Sicilia               | 2.639           | 873             | 4.685          | 3.503           | 8.906            | 3.028           | 3.063           | 1.086           | 2.870          | 1.700           | 5.501            | 2.584           |
|               | Sardegna              | 1.577           | 697             | 2.190          | 1.844           | 4.821            | 2.462           | 1.801           | 552             | 1.207          | 907             | 3.518            | 1.564           |
|               | <b>Totale</b>         | <b>4.216</b>    | <b>1.570</b>    | <b>6.875</b>   | <b>5.347</b>    | <b>13.727</b>    | <b>5.490</b>    | <b>4.864</b>    | <b>1.638</b>    | <b>4.077</b>   | <b>2.607</b>    | <b>9.019</b>     | <b>4.148</b>    |
| <b>Totale</b> | <b>156.553</b>        | <b>56.800</b>   | <b>201.868</b>  | <b>135.268</b> | <b>326.806</b>  | <b>131.784</b>   | <b>162.289</b>  | <b>53.160</b>   | <b>130.077</b>  | <b>59.033</b>  | <b>211.694</b>  | <b>96.399</b>    |                 |

Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS, dati estratti il 4 dicembre 2020

## Attivazioni; nazionalità, età, ripartizioni geografiche

### Attivazioni dei rapporti di lavoro in somministrazione per nazionalità e genere. Valori assoluti e variazioni percentuali.

|                  |                       | 2019           |                |                  | 2020           |                |                | Var. %       |              |              |
|------------------|-----------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|--------------|--------------|
|                  |                       | Uomini         | Donne          | Totale           | Uomini         | Donne          | Totale         | Uomini       | Donne        | Totale       |
| Italiana         | 1gen - 22feb          | 90.262         | 81.274         | 171.536          | 85.577         | 78.253         | 163.830        | -5,2         | -3,7         | -4,5         |
|                  | 23feb - 8mar          | 22.490         | 19.655         | 42.145           | 19.952         | 16.546         | 36.498         | -11,3        | -15,8        | -13,4        |
|                  | 9mar - 3mag           | 85.130         | 80.812         | 165.942          | 34.583         | 29.833         | 64.416         | -59,4        | -63,1        | -61,2        |
|                  | 4mag - 10giu          | 66.424         | 58.382         | 124.806          | 37.515         | 29.761         | 67.276         | -43,5        | -49,0        | -46,1        |
|                  | 11giu - 31ago         | 130.746        | 104.656        | 235.402          | 94.936         | 77.478         | 172.414        | -27,4        | -26,0        | -26,8        |
|                  | 1set - 30set          | 53.310         | 47.815         | 101.125          | 47.079         | 39.951         | 87.030         | -11,7        | -16,4        | -13,9        |
|                  | <b>1 gen - 30 set</b> | <b>448.362</b> | <b>392.594</b> | <b>840.956</b>   | <b>319.642</b> | <b>271.822</b> | <b>591.464</b> | <b>-28,7</b> | <b>-30,8</b> | <b>-29,7</b> |
| Straniera        | 1gen - 22feb          | 26.411         | 16.281         | 42.692           | 26.904         | 16.886         | 43.790         | 1,9          | 3,7          | 2,6          |
|                  | 23feb - 8mar          | 6.336          | 4.113          | 10.449           | 6.114          | 3.679          | 9.793          | -3,5         | -10,6        | -6,3         |
|                  | 9mar - 3mag           | 24.484         | 16.418         | 40.902           | 10.172         | 7.511          | 17.683         | -58,5        | -54,3        | -56,8        |
|                  | 4mag - 10giu          | 19.526         | 12.359         | 31.885           | 10.971         | 6.656          | 17.627         | -43,8        | -46,1        | -44,7        |
|                  | 11giu - 31ago         | 39.691         | 24.702         | 64.393           | 27.927         | 18.509         | 46.436         | -29,6        | -25,1        | -27,9        |
|                  | 1set - 30set          | 17.392         | 10.542         | 27.934           | 14.507         | 8.752          | 23.259         | -16,6        | -17,0        | -16,7        |
|                  | <b>1 gen - 30 set</b> | <b>133.840</b> | <b>84.415</b>  | <b>218.255</b>   | <b>96.595</b>  | <b>61.993</b>  | <b>158.588</b> | <b>-27,8</b> | <b>-26,6</b> | <b>-27,3</b> |
| Straniera UE     | 1gen - 22feb          | 4.163          | 6.345          | 10.508           | 3.683          | 6.075          | 9.758          | -11,5        | -4,3         | -7,1         |
|                  | 23feb - 8mar          | 1.039          | 1.559          | 2.598            | 794            | 1.371          | 2.165          | -23,6        | -12,1        | -16,7        |
|                  | 9mar - 3mag           | 3.695          | 5.975          | 9.670            | 1.186          | 2.934          | 4.120          | -67,9        | -50,9        | -57,4        |
|                  | 4mag - 10giu          | 2.873          | 4.468          | 7.341            | 1.483          | 2.706          | 4.189          | -48,4        | -39,4        | -42,9        |
|                  | 11giu - 31ago         | 5.004          | 7.814          | 12.818           | 3.524          | 6.420          | 9.944          | -29,6        | -17,8        | -22,4        |
|                  | 1set - 30set          | 2.147          | 3.527          | 5.674            | 1.682          | 3.086          | 4.768          | -21,7        | -12,5        | -16,0        |
|                  | <b>1 gen - 30 set</b> | <b>18.921</b>  | <b>29.688</b>  | <b>48.609</b>    | <b>12.352</b>  | <b>22.592</b>  | <b>34.944</b>  | <b>-34,7</b> | <b>-23,9</b> | <b>-28,1</b> |
| Straniera Non UE | 1gen - 22feb          | 22.248         | 9.936          | 32.184           | 23.221         | 10.811         | 34.032         | 4,4          | 8,8          | 5,7          |
|                  | 23feb - 8mar          | 5.297          | 2.554          | 7.851            | 5.320          | 2.308          | 7.628          | 0,4          | -9,6         | -2,8         |
|                  | 9mar - 3mag           | 20.789         | 10.443         | 31.232           | 8.986          | 4.577          | 13.563         | -56,8        | -56,2        | -56,6        |
|                  | 4mag - 10giu          | 16.653         | 7.891          | 24.544           | 9.488          | 3.950          | 13.438         | -43,0        | -49,9        | -45,2        |
|                  | 11giu - 31ago         | 34.687         | 16.888         | 51.575           | 24.403         | 12.089         | 36.492         | -29,6        | -28,4        | -29,2        |
|                  | 1set - 30set          | 15.245         | 7.015          | 22.260           | 12.825         | 5.666          | 18.491         | -15,9        | -19,2        | -16,9        |
|                  | <b>1 gen - 30 set</b> | <b>114.919</b> | <b>54.727</b>  | <b>169.646</b>   | <b>84.243</b>  | <b>39.401</b>  | <b>123.644</b> | <b>-26,7</b> | <b>-28,0</b> | <b>-27,1</b> |
| Totale           | 1gen - 22feb          | 116.673        | 97.555         | 214.228          | 112.481        | 95.139         | 207.620        | -3,6         | -2,5         | -3,1         |
|                  | 23feb - 8mar          | 28.826         | 23.768         | 52.594           | 26.066         | 20.225         | 46.291         | -9,6         | -14,9        | -12,0        |
|                  | 9mar - 3mag           | 109.614        | 97.230         | 206.844          | 44.755         | 37.344         | 82.099         | -59,2        | -61,6        | -60,3        |
|                  | 4mag - 10giu          | 85.950         | 70.741         | 156.691          | 48.486         | 36.417         | 84.903         | -43,6        | -48,5        | -45,8        |
|                  | 11giu - 31ago         | 170.437        | 129.358        | 299.795          | 122.863        | 95.987         | 218.850        | -27,9        | -25,8        | -27,0        |
|                  | 1set - 30set          | 70.702         | 58.357         | 129.059          | 61.586         | 48.703         | 110.289        | -12,9        | -16,5        | -14,5        |
|                  | <b>1 gen - 30 set</b> | <b>582.202</b> | <b>477.009</b> | <b>1.059.211</b> | <b>416.237</b> | <b>333.815</b> | <b>750.052</b> | <b>-28,5</b> | <b>-30,0</b> | <b>-29,2</b> |

Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS, dati estratti il 4 dicembre 2020

## Attivazioni rapporti di lavoro in somministrazione per classe di età e genere. Valori assoluti e variazioni percentuali.

|                       | 2019           |                |               |                |                |                |               |                |                |                |                |                  |
|-----------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
|                       | Uomini         |                |               |                | Donne          |                |               |                | Totale         |                |                |                  |
|                       | fino a 29      | 30-49          | 50 e più      | Totale         | fino a 29      | 30-49          | 50 e più      | Totale         | fino a 29      | 30-49          | 50 e più       | Totale           |
| 1gen - 22feb          | 49.704         | 51.397         | 15.572        | 116.673        | 32.609         | 49.517         | 15.429        | 97.555         | 82.313         | 100.914        | 31.001         | 214.228          |
| 23feb - 8mar          | 12.677         | 12.413         | 3.736         | 28.826         | 7.833          | 12.044         | 3.891         | 23.768         | 20.510         | 24.457         | 7.627          | 52.594           |
| 9mar - 3mag           | 47.472         | 47.469         | 14.668        | 109.609        | 33.453         | 47.874         | 15.903        | 97.230         | 80.925         | 95.343         | 30.571         | 206.839          |
| 4mag - 10giu          | 38.137         | 36.645         | 11.167        | 85.949         | 25.655         | 33.809         | 11.277        | 70.741         | 63.792         | 70.454         | 22.444         | 156.690          |
| 11giu - 31ago         | 75.964         | 71.794         | 22.678        | 170.436        | 51.793         | 58.477         | 19.088        | 129.358        | 127.757        | 130.271        | 41.766         | 299.794          |
| 1set - 30set          | 32.374         | 29.038         | 9.288         | 70.700         | 21.851         | 27.477         | 9.029         | 58.357         | 54.225         | 56.515         | 18.317         | 129.057          |
| <b>1 gen - 30 set</b> | <b>256.328</b> | <b>248.756</b> | <b>77.109</b> | <b>582.193</b> | <b>173.194</b> | <b>229.198</b> | <b>74.617</b> | <b>477.009</b> | <b>429.522</b> | <b>477.954</b> | <b>151.726</b> | <b>1.059.202</b> |

|                       | 2020           |                |               |                |                |                |               |                |                |                |                |                |
|-----------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                       | Uomini         |                |               |                | Donne          |                |               |                | Totale         |                |                |                |
|                       | fino a 29      | 30-49          | 50 e più      | Totale         | fino a 29      | 30-49          | 50 e più      | Totale         | fino a 29      | 30-49          | 50 e più       | Totale         |
| 1gen - 22feb          | 48.878         | 48.503         | 15.099        | 112.480        | 32.751         | 46.562         | 15.826        | 95.139         | 81.629         | 95.065         | 30.925         | 207.619        |
| 23feb - 8mar          | 11.095         | 11.479         | 3.492         | 26.066         | 6.303          | 10.327         | 3.595         | 20.225         | 17.398         | 21.806         | 7.087          | 46.291         |
| 9mar - 3mag           | 19.636         | 19.245         | 5.874         | 44.755         | 11.784         | 19.025         | 6.535         | 37.344         | 31.420         | 38.270         | 12.409         | 82.099         |
| 4mag - 10giu          | 20.770         | 21.050         | 6.665         | 48.485         | 11.866         | 18.411         | 6.140         | 36.417         | 32.636         | 39.461         | 12.805         | 84.902         |
| 11giu - 31ago         | 55.712         | 51.303         | 15.848        | 122.863        | 37.541         | 43.877         | 14.569        | 95.987         | 93.253         | 95.180         | 30.417         | 218.850        |
| 1set - 30set          | 29.014         | 24.873         | 7.699         | 61.586         | 18.886         | 22.476         | 7.341         | 48.703         | 47.900         | 47.349         | 15.040         | 110.289        |
| <b>1 gen - 30 set</b> | <b>185.105</b> | <b>176.453</b> | <b>54.677</b> | <b>416.235</b> | <b>119.131</b> | <b>160.678</b> | <b>54.006</b> | <b>333.815</b> | <b>304.236</b> | <b>337.131</b> | <b>108.683</b> | <b>750.050</b> |

|                       | Variazione tendenziale 2019 - 2020 |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
|-----------------------|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                       | Uomini                             |              |              |              | Donne        |              |              |              | Totale       |              |              |              |
|                       | fino a 29                          | 30-49        | 50 e più     | Totale       | fino a 29    | 30-49        | 50 e più     | Totale       | fino a 29    | 30-49        | 50 e più     | Totale       |
| 1gen - 22feb          | -1,7                               | -5,6         | -3,0         | -3,6         | 0,4          | -6,0         | 2,6          | -2,5         | -0,8         | -5,8         | -0,2         | -3,1         |
| 23feb - 8mar          | -12,5                              | -7,5         | -6,5         | -9,6         | -19,5        | -14,3        | -7,6         | -14,9        | -15,2        | -10,8        | -7,1         | -12,0        |
| 9mar - 3mag           | -58,6                              | -59,5        | -60,0        | -59,2        | -64,8        | -60,3        | -58,9        | -61,6        | -61,2        | -59,9        | -59,4        | -60,3        |
| 4mag - 10giu          | -45,5                              | -42,6        | -40,3        | -43,6        | -53,7        | -45,5        | -45,6        | -48,5        | -48,8        | -44,0        | -42,9        | -45,8        |
| 11giu - 31ago         | -26,7                              | -28,5        | -30,1        | -27,9        | -27,5        | -25,0        | -23,7        | -25,8        | -27,0        | -26,9        | -27,2        | -27,0        |
| 1set - 30set          | -10,4                              | -14,3        | -17,1        | -12,9        | -13,6        | -18,2        | -18,7        | -16,5        | -11,7        | -16,2        | -17,9        | -14,5        |
| <b>1 gen - 30 set</b> | <b>-27,8</b>                       | <b>-29,1</b> | <b>-29,1</b> | <b>-28,5</b> | <b>-31,2</b> | <b>-29,9</b> | <b>-27,6</b> | <b>-30,0</b> | <b>-29,2</b> | <b>-29,5</b> | <b>-28,4</b> | <b>-29,2</b> |

Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS, dati estratti il 4 dicembre 2020

## Attivazioni dei rapporti di lavoro in somministrazione per ripartizione e genere. Valori assoluti e variazioni percentuali.

| 2019                  |                |                |                |                |                |                |               |               |                |              |              |                |              |              |               |                |                |                  |
|-----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|----------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|---------------|----------------|----------------|------------------|
|                       | Nord-Ovest     |                |                | Nord-Est       |                |                | Centro        |               |                | Sud          |              |                | Isole        |              |               | Totale         |                |                  |
|                       | Uomini         | Donne          | Totale         | Uomini         | Donne          | Totale         | Uomini        | Donne         | Totale         | Uomini       | Donne        | Totale         | Uomini       | Donne        | Totale        | Uomini         | Donne          | Totale           |
| 1gen - 22feb          | 42.058         | 36.869         | 78.927         | 33.966         | 26.020         | 59.986         | 21803         | 24736         | 46.539         | 14952        | 7817         | 22.769         | 3894         | 2113         | 6.007         | 116.673        | 97.555         | 214.228          |
| 23feb - 8mar          | 10.304         | 8.868          | 19.172         | 8.358          | 6.234          | 14.592         | 5501          | 6103          | 11.604         | 3608         | 1964         | 5.572          | 1055         | 599          | 1.654         | 28.826         | 23.768         | 52.594           |
| 9mar - 3mag           | 38.295         | 34.416         | 72.711         | 29.805         | 25.077         | 54.882         | 20347         | 24499         | 44.846         | 16445        | 10515        | 26.960         | 4722         | 2723         | 7.445         | 109.614        | 97.230         | 206.844          |
| 4mag - 10giu          | 30.170         | 25.295         | 55.465         | 23.978         | 18.394         | 42.372         | 15893         | 17457         | 33.350         | 11892        | 6981         | 18.873         | 4017         | 2614         | 6.631         | 85.950         | 70.741         | 156.691          |
| 11giu - 31ago         | 60.458         | 47.630         | 108.088        | 44.555         | 33.452         | 78.007         | 30263         | 26697         | 56.960         | 26901        | 16163        | 43.064         | 8260         | 5416         | 13.676        | 170.437        | 129.358        | 299.795          |
| 1set - 30set          | 27.116         | 23.368         | 50.484         | 19.828         | 15.392         | 35.220         | 12256         | 12551         | 24.807         | 8960         | 5221         | 14.181         | 2542         | 1825         | 4.367         | 70.702         | 58.357         | 129.059          |
| <b>1 gen - 30 set</b> | <b>208.401</b> | <b>176.446</b> | <b>384.847</b> | <b>160.490</b> | <b>124.569</b> | <b>285.059</b> | <b>106063</b> | <b>112043</b> | <b>218.106</b> | <b>82758</b> | <b>48661</b> | <b>131.419</b> | <b>24490</b> | <b>15290</b> | <b>39.780</b> | <b>582.202</b> | <b>477.009</b> | <b>1.059.211</b> |

| 2020                  |                |                |                |                |               |                |               |               |                |              |              |                |              |              |               |                |                |                |
|-----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|---------------|----------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|                       | Nord-Ovest     |                |                | Nord-Est       |               |                | Centro        |               |                | Sud          |              |                | Isole        |              |               | Totale         |                |                |
|                       | Uomini         | Donne          | Totale         | Uomini         | Donne         | Totale         | Uomini        | Donne         | Totale         | Uomini       | Donne        | Totale         | Uomini       | Donne        | Totale        | Uomini         | Donne          | Totale         |
| 1gen - 22feb          | 43.340         | 36.452         | 79.792         | 30.568         | 24.865        | 55.433         | 19595         | 23263         | 42.858         | 14903        | 8250         | 23.153         | 4075         | 2309         | 6.384         | 112.481        | 95.139         | 207.620        |
| 23feb - 8mar          | 10.088         | 7.373          | 17.461         | 6.918          | 4.983         | 11.901         | 4364          | 5338          | 9.702          | 3644         | 2039         | 5.683          | 1052         | 492          | 1.544         | 26.066         | 20.225         | 46.291         |
| 9mar - 3mag           | 17.429         | 16.148         | 33.577         | 10.829         | 10.222        | 21.051         | 7791          | 6471          | 14.262         | 6955         | 3427         | 10.382         | 1751         | 1076         | 2.827         | 44.755         | 37.344         | 82.099         |
| 4mag - 10giu          | 16.853         | 13.801         | 30.654         | 13.609         | 11.297        | 24.906         | 8702          | 6943          | 15.645         | 6861         | 3339         | 10.200         | 2461         | 1037         | 3.498         | 48.486         | 36.417         | 84.903         |
| 11giu - 31ago         | 39.970         | 34.287         | 74.257         | 33.107         | 24.900        | 58.007         | 20656         | 17559         | 38.215         | 23303        | 15051        | 38.354         | 5827         | 4190         | 10.017        | 122.863        | 95.987         | 218.850        |
| 1set - 30set          | 22.670         | 18.685         | 41.355         | 17.688         | 13.581        | 31.269         | 9667          | 9411          | 19.078         | 9104         | 5305         | 14.409         | 2457         | 1721         | 4.178         | 61.586         | 48.703         | 110.289        |
| <b>1 gen - 30 set</b> | <b>150.350</b> | <b>126.746</b> | <b>277.096</b> | <b>112.719</b> | <b>89.848</b> | <b>202.567</b> | <b>70.775</b> | <b>68.985</b> | <b>139.760</b> | <b>64770</b> | <b>37411</b> | <b>102.181</b> | <b>17623</b> | <b>10825</b> | <b>28.448</b> | <b>416.237</b> | <b>333.815</b> | <b>750.052</b> |

| Variazione tendenziale 2019-2020 |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                  | Nord-Ovest   |              |              | Nord-Est     |              |              | Centro       |              |              | Sud          |              |              | Isole        |              |              | Totale       |              |              |
|                                  | Uomini       | Donne        | Totale       |
| 1gen - 22feb                     | 3,0          | -1,1         | 1,1          | -10,0        | -4,4         | -7,6         | -10,1        | -6,0         | -7,9         | -0,3         | 5,5          | 1,7          | 4,6          | 9,3          | 6,3          | -3,6         | -2,5         | -3,1         |
| 23feb - 8mar                     | -2,1         | -16,9        | -8,9         | -17,2        | -20,1        | -18,4        | -20,7        | -12,5        | -16,4        | 1,0          | 3,8          | 2,0          | -0,3         | -17,9        | -6,7         | -9,6         | -14,9        | -12,0        |
| 9mar - 3mag                      | -54,5        | -53,1        | -53,8        | -63,7        | -59,2        | -61,6        | -61,7        | -73,6        | -68,2        | -57,7        | -67,4        | -61,5        | -62,9        | -60,5        | -62,0        | -59,2        | -61,6        | -60,3        |
| 4mag - 10giu                     | -44,1        | -45,4        | -44,7        | -43,2        | -38,6        | -41,2        | -45,2        | -60,2        | -53,1        | -42,3        | -52,2        | -46,0        | -38,7        | -60,3        | -47,2        | -43,6        | -48,5        | -45,8        |
| 11giu - 31ago                    | -33,9        | -28,0        | -31,3        | -25,7        | -25,6        | -25,6        | -31,7        | -34,2        | -32,9        | -13,4        | -6,9         | -10,9        | -29,5        | -22,6        | -26,8        | -27,9        | -25,8        | -27,0        |
| 1set - 30set                     | -16,4        | -20,0        | -18,1        | -10,8        | -11,8        | -11,2        | -21,1        | -25,0        | -23,1        | 1,6          | 1,6          | 1,6          | -3,3         | -5,7         | -4,3         | -12,9        | -16,5        | -14,5        |
| <b>1 gen - 30 set</b>            | <b>-27,9</b> | <b>-28,2</b> | <b>-28,0</b> | <b>-29,8</b> | <b>-27,9</b> | <b>-28,9</b> | <b>-33,3</b> | <b>-38,4</b> | <b>-35,9</b> | <b>-21,7</b> | <b>-23,1</b> | <b>-22,2</b> | <b>-28,0</b> | <b>-29,2</b> | <b>-28,5</b> | <b>-28,5</b> | <b>-30,0</b> | <b>-29,2</b> |

Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS, dati estratti il 4 dicembre 2020

## Attivazioni, tipologia e durata dei contratti

### Attivazioni e cessazioni dei rapporti di lavoro in somministrazione per tipologia e durata del contratto. Valori assoluti.

|                       | Attivazioni   |                      |                     |                  |               |                      |                     |                |
|-----------------------|---------------|----------------------|---------------------|------------------|---------------|----------------------|---------------------|----------------|
|                       | 2019          |                      |                     |                  | 2020          |                      |                     |                |
|                       | TI            | A termine<br><=91 gg | A termine<br>>91 gg | Totale           | TI            | A termine<br><=91 gg | A termine<br>>91 gg | Totale         |
| 1gen - 22feb          | 16.120        | 180.959              | 17.168              | 214.247          | 10.710        | 176.817              | 20.107              | 207.634        |
| 23feb - 8mar          | 2.392         | 45.285               | 4.919               | 52.596           | 1.890         | 39.765               | 4.643               | 46.298         |
| 9mar - 3mag           | 7.460         | 179.845              | 19.542              | 206.847          | 2.838         | 68.624               | 10.641              | 82.103         |
| 4mag - 10giu          | 4.104         | 135.890              | 16.708              | 156.702          | 2.400         | 69.636               | 12.875              | 84.911         |
| 11giu - 31ago         | 10.063        | 261.864              | 27.877              | 299.804          | 3.970         | 191.551              | 23.341              | 218.862        |
| 1set - 30set          | 4.751         | 108.828              | 15.490              | 129.069          | 2.073         | 92.404               | 15.827              | 110.304        |
| <b>1 gen - 30 set</b> | <b>44.890</b> | <b>912.671</b>       | <b>101.704</b>      | <b>1.059.265</b> | <b>23.881</b> | <b>638.797</b>       | <b>87.434</b>       | <b>750.112</b> |

|                       | Cessazioni    |                      |                     |                  |               |                      |                     |                |
|-----------------------|---------------|----------------------|---------------------|------------------|---------------|----------------------|---------------------|----------------|
|                       | 2019          |                      |                     |                  | 2020          |                      |                     |                |
|                       | TI            | A termine<br><=91 gg | A termine<br>>91 gg | Totale           | TI            | A termine<br><=91 gg | A termine<br>>91 gg | Totale         |
| 1gen - 22feb          | 1.765         | 141.871              | 12.917              | 156.553          | 2.820         | 144.732              | 14.737              | 162.289        |
| 23feb - 8mar          | 675           | 51.101               | 5.024               | 56.800           | 1.230         | 46.630               | 5.300               | 53.160         |
| 9mar - 3mag           | 2.653         | 182.383              | 16.832              | 201.868          | 1.521         | 111.544              | 17.012              | 130.077        |
| 4mag - 10giu          | 1.477         | 123.765              | 10.026              | 135.268          | 1.124         | 48.848               | 9.061               | 59.033         |
| 11giu - 31ago         | 4.302         | 291.059              | 31.445              | 326.806          | 3.954         | 184.157              | 23.583              | 211.694        |
| 1set - 30set          | 1.631         | 114.794              | 15.359              | 131.784          | 1.991         | 83.026               | 11.382              | 96.399         |
| <b>1 gen - 30 set</b> | <b>12.503</b> | <b>904.973</b>       | <b>91.603</b>       | <b>1.009.079</b> | <b>12.640</b> | <b>618.937</b>       | <b>81.075</b>       | <b>712.652</b> |

Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS, dati estratti il 4 dicembre 2020

## Attivazioni dei rapporti di lavoro in somministrazione per tipologia, durata del contratto e genere. Valori assoluti e variazioni percentuali.

|                       | 2019          |               |               |                   |                |                |                  |               |                |                |                |                  |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|----------------|----------------|------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
|                       | TI            |               |               | A termine <=91 gg |                |                | A termine >91 gg |               |                | Totale         |                |                  |
|                       | Uomini        | Donne         | Totale        | Uomini            | Donne          | Totale         | Uomini           | Donne         | Totale         | Uomini         | Donne          | Totale           |
| 1gen - 22feb          | 11.288        | 4.832         | 16.120        | 95.051            | 85.891         | 180.942        | 10.334           | 6.832         | 17.166         | 116.673        | 97.555         | 214.228          |
| 23feb - 8mar          | 1.655         | 737           | 2.392         | 24.240            | 21.044         | 45.284         | 2.931            | 1.987         | 4.918          | 28.826         | 23.768         | 52.594           |
| 9mar - 3mag           | 5.170         | 2.290         | 7.460         | 93.069            | 86.773         | 179.842        | 11.375           | 8.167         | 19.542         | 109.614        | 97.230         | 206.844          |
| 4mag - 10giu          | 2.739         | 1.365         | 4.104         | 73.652            | 62.229         | 135.881        | 9.559            | 7.147         | 16.706         | 85.950         | 70.741         | 156.691          |
| 11giu - 31ago         | 6.794         | 3.269         | 10.063        | 146.952           | 114.904        | 261.856        | 16.691           | 11.185        | 27.876         | 170.437        | 129.358        | 299.795          |
| 1set - 30set          | 3.205         | 1.546         | 4.751         | 58.237            | 50.581         | 108.818        | 9.260            | 6.230         | 15.490         | 70.702         | 58.357         | 129.059          |
| <b>1 gen - 30 set</b> | <b>30.851</b> | <b>14.039</b> | <b>44.890</b> | <b>491.201</b>    | <b>421.422</b> | <b>912.623</b> | <b>60.150</b>    | <b>41.548</b> | <b>101.698</b> | <b>582.202</b> | <b>477.009</b> | <b>1.059.211</b> |

|                       | 2020          |              |               |                   |                |                |                  |               |               |                |                |                |
|-----------------------|---------------|--------------|---------------|-------------------|----------------|----------------|------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|                       | TI            |              |               | A termine <=91 gg |                |                | A termine >91 gg |               |               | Totale         |                |                |
|                       | Uomini        | Donne        | Totale        | Uomini            | Donne          | Totale         | Uomini           | Donne         | Totale        | Uomini         | Donne          | Totale         |
| 1gen - 22feb          | 7.284         | 3.426        | 10.710        | 93.442            | 83.362         | 176.804        | 11.755           | 8.351         | 20.106        | 112.481        | 95.139         | 207.620        |
| 23feb - 8mar          | 1.214         | 676          | 1.890         | 22.231            | 17.527         | 39.758         | 2.621            | 2.022         | 4.643         | 26.066         | 20.225         | 46.291         |
| 9mar - 3mag           | 1.750         | 1.088        | 2.838         | 37.506            | 31.114         | 68.620         | 5.499            | 5.142         | 10.641        | 44.755         | 37.344         | 82.099         |
| 4mag - 10giu          | 1.624         | 776          | 2.400         | 39.655            | 29.975         | 69.630         | 7.207            | 5.666         | 12.873        | 48.486         | 36.417         | 84.903         |
| 11giu - 31ago         | 2.393         | 1.577        | 3.970         | 106.984           | 84.555         | 191.539        | 13.486           | 9.855         | 23.341        | 122.863        | 95.987         | 218.850        |
| 1set - 30set          | 1.214         | 859          | 2.073         | 51.151            | 41.238         | 92.389         | 9.221            | 6.606         | 15.827        | 61.586         | 48.703         | 110.289        |
| <b>1 gen - 30 set</b> | <b>15.479</b> | <b>8.402</b> | <b>23.881</b> | <b>350.969</b>    | <b>287.771</b> | <b>638.740</b> | <b>49.789</b>    | <b>37.642</b> | <b>87.431</b> | <b>416.237</b> | <b>333.815</b> | <b>750.052</b> |

|                       | Variazione tendenziale 2019-2020 |              |              |                   |              |              |                  |             |              |              |              |              |
|-----------------------|----------------------------------|--------------|--------------|-------------------|--------------|--------------|------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                       | TI                               |              |              | A termine <=91 gg |              |              | A termine >91 gg |             |              | Totale       |              |              |
|                       | Uomini                           | Donne        | Totale       | Uomini            | Donne        | Totale       | Uomini           | Donne       | Totale       | Uomini       | Donne        | Totale       |
| 1gen - 22feb          | -35,5                            | -29,1        | -33,6        | -1,7              | -2,9         | -2,3         | 13,8             | 22,2        | 17,1         | -3,6         | -2,5         | -3,1         |
| 23feb - 8mar          | -26,6                            | -8,3         | -21,0        | -8,3              | -16,7        | -12,2        | -10,6            | 1,8         | -5,6         | -9,6         | -14,9        | -12,0        |
| 9mar - 3mag           | -66,2                            | -52,5        | -62,0        | -59,7             | -64,1        | -61,8        | -51,7            | -37,0       | -45,5        | -59,2        | -61,6        | -60,3        |
| 4mag - 10giu          | -40,7                            | -43,2        | -41,5        | -46,2             | -51,8        | -48,8        | -24,6            | -20,7       | -22,9        | -43,6        | -48,5        | -45,8        |
| 11giu - 31ago         | -64,8                            | -51,8        | -60,5        | -27,2             | -26,4        | -26,9        | -19,2            | -11,9       | -16,3        | -27,9        | -25,8        | -27,0        |
| 1set - 30set          | -62,1                            | -44,4        | -56,4        | -12,2             | -18,5        | -15,1        | -0,4             | 6,0         | 2,2          | -12,9        | -16,5        | -14,5        |
| <b>1 gen - 30 set</b> | <b>-49,8</b>                     | <b>-40,2</b> | <b>-46,8</b> | <b>-28,5</b>      | <b>-31,7</b> | <b>-30,0</b> | <b>-17,2</b>     | <b>-9,4</b> | <b>-14,0</b> | <b>-28,5</b> | <b>-30,0</b> | <b>-29,2</b> |

Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS, dati estratti il 4 dicembre 2020

## Attivazioni dei rapporti di lavoro in somministrazione per Gruppo Professionale (II digit). Valori assoluti e variazioni percentuali.

|  | 2019    |        | 2020    |        | Variazioni 2019-2020 |        |
|--|---------|--------|---------|--------|----------------------|--------|
|  | v.a.    | Val. % | v.a.    | Val. % | Valori assoluti      | Var. % |
| Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione  | 169.239 | 15,98  | 62.581  | 8,343  | -106.658             | -63,0  |
| Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi  | 186.637 | 17,62  | 139.224 | 18,560 | -47.413              | -25,4  |
| Professioni qualificate nelle attività commerciali   | 99.801  | 9,42   | 80.414  | 10,720 | -19.387              | -19,4  |
| Professioni non qualificate nella manifattura, nell'estrazione di minerali e nelle costruzioni   | 74.031  | 6,99   | 55.043  | 7,338  | -18.988              | -25,6  |
| Operai semiqualeficati di macchinari fissi per la lavorazione in serie e operai addetti al montaggio   | 94.801  | 8,95   | 76.376  | 10,182 | -18.425              | -19,4  |
| Conduttori di impianti industriali   | 45.976  | 4,34   | 32.825  | 4,376  | -13.151              | -28,6  |
| Artigiani ed operai metalmeccanici specializzati e installatori e manutentori di attrezzature elettriche ed elettroniche   | 42.729  | 4,03   | 30.091  | 4,012  | -12.638              | -29,6  |
| Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione   | 28.339  | 2,68   | 19.884  | 2,651  | -8.455               | -29,8  |
| Professioni tecniche nei servizi pubblici e alle persone   | 11.476  | 1,08   | 4.364   | 0,582  | -7.112               | -62,0  |
| Professioni qualificate nei servizi culturali, di sicurezza, di pulizia e alla persona   | 30.374  | 2,87   | 24.177  | 3,223  | -6.197               | -20,4  |
| Professioni tecniche nell'organizzazione, amministrazione e nelle attività finanziarie e commerciali   | 14.687  | 1,39   | 8.492   | 1,132  | -6.195               | -42,2  |
| Impiegati addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti  | 20.102  | 1,90   | 14.137  | 1,885  | -5.965               | -29,7  |
| Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento  | 20.197  | 1,91   | 14.297  | 1,906  | -5.900               | -29,2  |
| Artigiani e operai specializzati delle lavorazioni alimentari, del legno, del tessile, dell'abbigliamento, delle pelli, del cuoio e dell'industria dello spettacolo  | 15.533  | 1,47   | 9.900   | 1,320  | -5.633               | -36,3  |
| Impiegati addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio   | 25.912  | 2,45   | 20.419  | 2,722  | -5.493               | -21,2  |
| Impiegati addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria  | 36.480  | 3,44   | 31.306  | 4,174  | -5.174               | -14,2  |
| Impiegati addetti alla raccolta, controllo, conservazione e recapito della documentazione  | 11.012  | 1,04   | 6.073   | 0,810  | -4.939               | -44,9  |
| Artigiani e operai specializzati dell'industria estrattiva, dell'edilizia e della manutenzione degli edifici   | 42.493  | 4,01   | 39.166  | 5,221  | -3.327               | -7,8   |
| Operatori di macchinari fissi in agricoltura e nella industria alimentare  | 23.366  | 2,21   | 21.463  | 2,861  | -1.903               | -8,1   |
| Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita   | 16.013  | 1,51   | 14.122  | 1,883  | -1.891               | -11,8  |
| Artigiani ed operai specializzati della meccanica di precisione, dell'artigianato artistico, della stampa ed assimilati  | 4.501   | 0,42   | 2.650   | 0,353  | -1.851               | -41,1  |
| Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali   | 5.254   | 0,50   | 3.642   | 0,486  | -1.612               | -30,7  |
| Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali   | 12.808  | 1,21   | 11.316  | 1,509  | -1.492               | -11,6  |
| Agricoltori e operai specializzati dell'agricoltura, delle foreste, della zootecnia, della pesca e della caccia  | 6.953   | 0,66   | 5.684   | 0,758  | -1.269               | -18,3  |
| Specialisti della formazione e della ricerca   | 3.014   | 0,28   | 1.752   | 0,234  | -1.262               | -41,9  |
| Specialisti in scienze matematiche, informatiche, chimiche, fisiche e naturali   | 2.028   | 0,19   | 1.431   | 0,191  | -597                 | -29,4  |
| Professioni non qualificate nelle attività domestiche, ricreative e culturali  | 4.110   | 0,39   | 3.869   | 0,516  | -241                 | -5,9   |
| Imprenditori, amministratori e direttori di grandi aziende   | 565     | 0,05   | 344     | 0,046  | -221                 | -39,1  |
| Ingegneri, architetti e professioni assimilate   | 722     | 0,07   | 513     | 0,068  | -209                 | -28,9  |
| Specialisti della salute   | 300     | 0,03   | 147     | 0,020  | -153                 | -51,0  |
| Specialisti nelle scienze della vita   | 971     | 0,09   | 847     | 0,113  | -124                 | -12,8  |
| Imprenditori e responsabili di piccole aziende   | 51      | 0,00   | 33      | 0,004  | -18                  | -35,3  |
| Membri dei corpi legislativi e di governo, dirigenti ed equiparati dell'amministrazione pubblica, nella magistratura, nei servizi di sanità, istruzione e ricerca e nelle organizzazioni di interesse nazionale e sovranazionale | 80      | 0,01   | 66      | 0,009  | -14                  | -17,5  |
| Professioni non qualificate nell'agricoltura, nella manutenzione del verde, nell'allevamento, nella silvicoltura e nella pesca   | 6.365   | 0,60   | 8.071   | 1,076  | 1.706                | 26,8   |
| M.r.   | 1.044   | 0,10   | 4.703   | 0,627  | 3.659                | 350,5  |

Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS, dati estratti il 4 dicembre 2020

COLLANA  
**FOCUS**  
ANPAL