

La rete DB TECH EUROPE: un sogno diventato realtà

ANGELICA PROGETTI E GIULIA NORCIA¹

1. Istruzione e Formazione Professionale salesiana in Europa e nella Regione Mediterranea

I Salesiani hanno da sempre dedicato particolare attenzione al tema dell'occupazione giovanile, all'importanza della preparazione degli studenti, al loro orientamento e inserimento, citando sempre con orgoglio l'azione di Don Bosco e la sua pedagogia, il "metodo preventivo", che consiste nel comprendere l'esigenza dei giovani e vigilare con amore su di essi, impedendo loro di commettere mancanze e per rispondere alle loro domande educative ed esistenziali al fine di formarsi come uomini pienamente realizzati.

Nel tempo, la Formazione Professionale salesiana ha acquistato respiro e ampiezza universale: i Salesiani di Don Bosco sono attualmente attivi in 108 Paesi, gestendo circa 1845 scuole tecniche e centri di formazione professionale che si rivolgono a più di 1.215.000 beneficiari diretti, spesso giovani tra i 15 e i 19 anni.

In Europa e in tutta la Regione Mediterranea² la Formazione Professionale salesiana conta su **211 CFP** (Centri di Formazione Professionale/Scuole tecniche) in **17** Paesi europei, inclusi 13 Stati membri dell'UE, e in **5** Paesi extra-europei che forniscono un'educazione olistica e formazione in tutti i principali settori professionali ed economici ad un totale di **86.200** studenti³ (il 90% dei quali sono giovani vulnerabili).

Questa offerta educativa integrale include:

- ✓ Istruzione e formazione professionale sia iniziale che superiore, così come l'educazione degli adulti.
- ✓ Servizi di orientamento e consulenza professionale.
- ✓ Misure di accompagnamento e progetti, gestiti in collaborazione con le opere sociali e gli attori del mercato, mirati a favorire la piena integrazione sociale e professionale dei giovani.

¹ Sede Nazionale CNOS-FAP.

² La regione Mediterranea comprende i salesiani e le presenze diffusi in 16 nazioni (Italia, Spagna, Portogallo, Svizzera, San Marino, Lituania, Albania, Kosovo, Romania, Moldavia, Capo Verde, Libano, Siria, Israele, Palestina ed Egitto), e articolati in 10 Ispettorie (le sei dell'Italia, le due della Spagna, il Portogallo e il Medio Oriente), cui però vanno aggiunte anche le realtà inerenti alla Visitatoria dell'Università Pontificia Salesiana (UPS) e la Comunità della Sede Centrale salesiana (RMG).

³ Dato raccolto entro settembre 2023 grazie alla consultazione del database presente al sito <https://dbtecheurope.eu/> e al sito <https://salesianeducation.com>.

- ✓ Percorsi di formazione professionale continua adattati ai bisogni delle aziende e degli attori del settore privato.

L'IeFP salesiana è ben conosciuta in Europa, universalmente riconosciuta dagli stakeholder nazionali ed europei (decisori politici, istituzioni, stakeholder e attori del mercato) come un marchio di qualità gestito da organizzazioni che, nello spirito di Don Bosco, forniscono a tutti i livelli un'istruzione olistica e un'occupazione di qualità ai giovani più vulnerabili. Secondo la valutazione fatta nel 2021 su un campione di Centri di Formazione Professionale (CFP) salesiani europei, la media del successo formativo degli studenti salesiani in Europa è dell'88,5%: dopo un anno dalla loro qualifica/diploma, il 34,46% degli studenti qualificati ha un'occupazione/lavoro stabile, il 54% sta continuando i suoi studi verso un diploma o un percorso di IeFP superiore, mentre solo il 7,3% è ancora senza un lavoro stabile⁴.

La distribuzione dei CFP salesiani in Europa e nella Regione Mediterranea è chiaramente visibile nella seguente tabella:

N.		PAESE	N. CFP/SCUOLE TECNICHE	N. STUDENTI
1	EUROPA	ALBANIA	2	44
2	EUROPA	BELGIO	14	16.283
3	EUROPA	BOSNIA	1	354
4	EUROPA	FRANCIA	26	7.922
5	EUROPA	GERMANIA	7	618
6	EUROPA	IRLANDA	1	220
7	EUROPA	ITALIA	77	37.092
8	EUROPA	KOSOVO	1	680
9	EUROPA	MOLDAVIA	1	6
10	EUROPA	MONTENEGRO	1	110
11	EUROPA	POLONIA	7	1.473
12	EUROPA	PORTOGALLO	1	200
13	EUROPA	ROMANIA	2	400
14	EUROPA	SLOVACCHIA	1	370
15	EUROPA	SPAGNA	59	17.507
16	EUROPA	UCRAINA	1	n.a.
17	EUROPA	UNGHERIA	3	1591
18	EXTRA	EGITTO	2	580
19	EXTRA	ISRAELE	1	240
20	EXTRA	MAROCCO	1	80
21	EXTRA	LIBANO	1	180
22	EXTRA	PALESTINA	1	250
TOTALE			211	86.200

⁴ Nel 2021 le reti nazionali di IeFP salesiana di Italia, Spagna, Belgio, Germania, Francia e Ungheria hanno realizzato uno studio approfondito sullo stato dell'arte dell'IeFP salesiana europea e hanno valutato il successo formativo degli studenti salesiani (n. di studenti qualificati che, ad un anno dalla loro qualifica/diploma, sono occupati con successo o hanno continuato gli studi). La rilevazione è stata fatta su un campione statistico di 5032 giovani europei qualificati entro un anno.

Alcuni di questi centri hanno già decenni di storia, mentre altri sono stati creati di recente. Ne verranno aperti di nuovi e la domanda di questa offerta formativa è in aumento in tutto il continente europeo.

La maggior parte dei Centri di IeFP salesiani in Europa sono coordinati da reti/network formali che li rappresentano a livello nazionale o, nel caso della Spagna, a livello regionale. La maggior parte delle reti sono state istituite con l'obiettivo esplicito di rappresentare formalmente le Scuole e i Centri di Formazione Professionale a tutti i livelli; il livello di rappresentatività e di appartenenza varia da partner a partner, passando da una piena partecipazione dei rappresentanti di scuole, CFP e dei loro dirigenti nei processi decisionali delle reti (Italia, Francia, Germania), alla semplice consultazione (Spagna, Ungheria) o ad una sostanziale autonomia delle scuole/Centri di IeFP coordinati (Belgio).

L'offerta formativa salesiana è molto ampia e varia: i percorsi professionali a cui i giovani possono accedere coprono tutti i settori richiesti dal mercato del lavoro e sono aperti ad ogni categoria di beneficiario.

Particolare attenzione è da sempre data ai percorsi per allievi minori, inclusi quelli appartenenti a categorie protette, sebbene una buona parte dei 197 CFP della rete offra percorsi per adulti così da promuovere la Lifelong Learning, ossia l'educazione durante tutto l'arco della vita.

Uno dei punti di forza dei CFP salesiani europei è la grandezza del ventaglio di offerte formative per rispondere il più possibile alle esigenze del mercato del lavoro. Dai dati raccolti sul sito dbtecheurope.eu si evince che il settore presente nella maggior parte dei CFP salesiani europei e nella Regione Mediterranea è il settore elettrico-elettronico, seguito da quello della meccanica industriale e dell'automotive che sono i settori in cui vi è un elevato numero di occupati provenienti dai CFP Salesiani, secondo i dati emersi dalle ricerche sul Successo Formativo degli studenti salesiani.

Quello che informalmente è sempre stato fatto dai Salesiani è lavorare sull'intera filiera così da accompagnare gli allievi e le imprese nelle varie fasi di incontro tra domanda e offerta di lavoro finalizzate all'inserimento lavorativo.

Per rendere ufficiale questa idea progettuale, molti dei CFP hanno istituito degli Uffici di Servizio al Lavoro interni che si interfacciano sia con gli allievi, per fornire orientamento professionale, valutazione delle competenze e profilazione del profilo, sia con le imprese, per raccoglierne i fabbisogni.

Per i Salesiani, infatti, è di fondamentale importanza, da sempre, agevolare il passaggio degli allievi nel mondo del lavoro ma non è il solo obiettivo. Don Bosco ha sempre posto l'accento sulla crescita dell'allievo nella sua interezza partendo dal far sentire loro di essere accolti ed amati, così come sono. Seguendo il solco di questa tradizione, i CFP e le scuole si adoperano per fornire opportunità come le Mobilità internazionali non solo ai propri allievi ma anche ai formatori che li seguono così da migliorare e aggiornare le loro competenze in una prospettiva internazionale e migliorare la loro occupabilità in Europa.

2. Il Progetto Erasmus+ DB WAVE: dove tutto è iniziato

I CFP salesiani europei provengono da una lunga storia di cooperazione: già dal 2011 molti dei loro rappresentanti (direttori e dirigenti dapprima, project managers poi) si incontravano ogni anno per poter condividere strategie, progettazioni e metodologie.

Fin dai primi incontri tenuti in questo formato, era di estrema evidenza fino a che punto una rete europea, che rappresentasse e coordinasse tutti i centri di IeFP salesiana europei, avrebbe rappresentato un concreto valore aggiunto al fine di condividere buone pratiche, metodologie e sviluppare progetti comuni con l'obiettivo sia di aumentare la qualità dei servizi offerti a studenti e tirocinanti a livello nazionale, sia la rilevanza e la visibilità della loro cooperazione.

Allo stesso tempo, fin dall'inizio della loro collaborazione a livello europeo è stato chiaro quanto i CFP salesiani e le loro organizzazioni fossero eterogenei (sistemi, servizi offerti, competenze, capacità e rappresentatività differenti) da Paese a Paese: prima di istituire formalmente una rete europea, era necessaria una valutazione della situazione attuale e un programma di lavoro completo per promuovere lo sviluppo delle capacità, tecniche e istituzionali, dei CFP sia a livello nazionale che europeo.

Nel 2018, con l'obiettivo di dare il via al processo di creazione della rete DB Tech Europe, e di ottenere fondi per lavorare insieme alla costruzione di una comprensione comune in Europa sui sistemi di IeFP salesiani partendo da una valutazione nazionale approfondita, la Federazione CNOS-FAP in Italia insieme al Don Bosco International e a 6 reti di IeFP/Ispettorie nazionali salesiane hanno co-progettato il progetto Erasmus+ KA3 "DB WAVE".

Nello specifico, hanno collaborato al progetto le Ispettorie Salesiane Maria Auxiliadora e SSM (Fundación Tech Don Bosco) in Spagna, l'Associazione Maisons Don Bosco (AMDB) in Francia e Belgio Sud, GerSDB per l'Ispettoria tedesca, DBOC per l'Ispettoria del Belgio Nord, SZiF per l'Ungheria.

Il progetto DB WAVE, coordinato dalla Federazione CNOS-FAP e cofinanziato dal Programma Erasmus+ della Commissione Europea, ha rappresentato per ben due 2 anni (da novembre 2019 ad aprile 2022) un incredibile strumento di confronto e cooperazione e un programma di lavoro concreto, attraverso il quale i rappresentanti dei circa **171 CFP** coinvolti (su un totale di **205 centri** salesiani presenti in Europa) hanno potuto lavorare insieme (per la prima volta) e fare il necessario passo avanti verso la costruzione di una rete europea.

Il progetto DB WAVE ha permesso ai partner di realizzare diverse attività e di impostare un proprio programma di lavoro per raggiungere i seguenti risultati:

- Valutare lo stato dell'arte in riferimento alla struttura di ciascuna rete nazionale salesiana di IeFP, il sistema di IeFP e i servizi erogati, la strategia, il

potenziale internazionale. A questo proposito, il Report “*DBWAVE: Here and Now*” è stato realizzato nel novembre del 2021, consultabile tramite registrazione e accesso al sito <https://dbtecheurope.eu/dbwave/>.

- Promuovere le organizzazioni salesiane di IeFP, sviluppare in maniera continua le competenze del proprio staff e costruire una comprensione comune di FP attraverso mobilità, sessioni di *formazione dei formatori*, percorsi di apprendimento reciproco e tra pari realizzati in tutta Europa.
- Rafforzare le capacità istituzionali e organizzative di ogni rete di IeFP/ispettorato coinvolti nel DB WAVE al fine di rappresentare le proprie scuole professionali a livello nazionale, e di lavorare insieme a livello europeo all'interno di una rete salesiana. Nel 2020 e nel 2021 attraverso 2 cicli di valutazione attraverso la metodologia delle *peer review* (revisione tra pari), ogni partner ha valutato, condiviso suggerimenti e intrapreso azioni al fine di migliorare o sviluppare, ove non ancora esistenti, le proprie strategie di internazionalizzazione.
- Iniziare a costruire insieme un'identità e una visione condivisa a livello europeo: attraverso un concorso lanciato tra gli studenti della FP salesiana in Europa, sono stati creati i loghi DB WAVE e DB TECH EUROPE, insieme al sito web <https://dbtecheurope.eu/>.

Sul sito web ogni utente ha libero accesso a:

1. **Informazioni e contatti sui CFP salesiani e le loro reti in Europa;**
 2. **Notizie sui progetti realizzati;**
 3. **Un ampio archivio di corsi di formazione sui temi della formazione professionale;**
 4. **Pubblicazioni;**
 5. **Strumenti.**
- Lavorare concretamente e sviluppare a livello europeo strumenti⁵ e risorse condivise da utilizzare all'interno del DB Tech Europe, per promuovere una IeFP di qualità e per aumentare la visibilità e la rilevanza della sua visione e azione in Europa, tra cui:
 - a. **La Carta della Mobilità Salesiana:** uno schema di cooperazione reciproca per incrementare la possibilità offerta agli studenti e al personale salesiano dell'IeFP in Europa di avere una mobilità di apprendimento e di lavoro all'estero.
 - b. **Successo formativo dei qualificati nei CFP salesiani:** una banca dati in cui ogni anno vengono caricate le informazioni su tutti i Centri Salesiani di

⁵ Gli strumenti sviluppati grazie alla collaborazione dei partner del progetto DB WAVE possono essere consultati al sito <https://dbtecheurope.eu/dbwave/outputs/>.

Formazione Professionale in Europa, i loro corsi e i loro studenti (disponibili per i membri della rete e per i suoi stakeholder), insieme alla valutazione e all'analisi annuale del successo formativo degli studenti salesiani (% di diplomati che, a 6 mesi dal conseguimento del diploma, sono stati assunti o hanno proseguito gli studi).

- c. **Linee guida degli Uffici Salesiani di Servizi Al Lavoro:** linee guida, tra cui descrizioni delle mansioni, standard, strumenti per avviare o migliorare i servizi di orientamento, guida e inserimento lavorativo all'interno di un Centro di Formazione Professionale.

3. DB TECH EUROPE: una Rete di Centri di Formazione Professionale di eccellenza

Come già spiegato nelle sezioni precedenti, il percorso che ha portato alla creazione della rete DB Tech Europe è stato lungo e non semplice.

Ma già, sin dall'inizio del progetto DB WAVE nel 2018, la rete DB Tech Europe era considerata da tutti i partner salesiani come la parte centrale delle proprie strategie di internazionalizzazione, vista come il mezzo chiave per raggiungere i propri obiettivi a livello europeo.

L'intero processo di sviluppo istituzionale e tecnico intrapreso come risultato atteso dell'azione Erasmus+, si è rivelato essere il primo passo concreto verso la creazione di una rete europea di IeFP e la chiave per aumentare e scalare la rappresentatività, la rilevanza e la visibilità internazionale di ogni ente partner.

Grazie al lavoro e all'impegno condiviso dei partner del DB WAVE, i CFP salesiani in Europa ora possono fare riferimento a un background e a una comprensione comune dell'IeFP salesiana, pur appartenendo a sistemi nazionali diversi.

Ma soprattutto, possono trarre vantaggio da una rete più forte e più efficace di organizzazioni di IeFP e Ispettorie, che sono più rappresentative a livello nazionale e pronte a lavorare in rete anche a livello internazionale.

La rete **DB Tech Europe**, che è stata formalizzata e lanciata ufficialmente ad ottobre 2023, è proprio questo:

- un'organizzazione salesiana in grado di riunire i centri di formazione professionale salesiani e le loro reti in Europa e nella Regione Mediterranea, sostenendo e coordinando il loro lavoro in quest'area geografica, con l'obiettivo di promuovere l'eccellenza della formazione professionale, lo sviluppo delle competenze e le opportunità di inserimento nel mondo del lavoro per i giovani, in particolare per quelli più vulnerabili;

- una rete, un partner e un attore affidabile, in grado di influenzare le politiche di Istruzione e Formazione Professionale, per sostenere il contributo significativo dei giovani ai cambiamenti tecnologici, sociali, ambientali ed economici, attraverso la promozione della loro formazione e professionalità in Europa e nella Regione Mediterranea.

Dopo aver identificato l'obiettivo generale della rete DB Tech Europe vengono di seguito illustrati gli obiettivi specifici:

A. Internazionalizzazione

Favorire l'internazionalizzazione dei profili degli studenti salesiani dell'IeFP come chiave per incrementare la potenziale occupabilità e l'integrazione sociale e professionale dei giovani, in particolare di quelli più vulnerabili.

B. Supporto pedagogico, formativo e tecnico per lo sviluppo del personale

Promuovere lo sviluppo continuo di insegnanti, formatori e dirigenti dei CFP salesiani, qualificando, migliorando e sostenendo le loro capacità educative, pedagogiche e tecniche e la loro capacità di far proprio il sistema preventivo salesiano nei servizi educativi, formativi e occupazionali offerti.

C. Qualità, rilevanza e inclusione dei sistemi di FP salesiana

Migliorare la qualità, la pertinenza, l'apertura e l'inclusione dei sistemi formativi salesiani in Europa e nella Regione Mediterranea e aumentare l'accesso a opportunità di lavoro di qualità.

D. Alleanze strategiche e creazione di partenariati per l'innovazione

Sviluppare alleanze strategiche e partenariati multi-attoriali, in grado di collegare i CFP salesiani con gli attori chiave dell'ecosistema dell'Istruzione e della Formazione Professionale, per co-progettare ed erogare servizi innovativi per la formazione e l'occupazione in grado di incidere a livello di sistema su una maggiore integrazione sociale e professionale dei giovani in Europa.

E. Advocacy e sensibilizzazione su pedagogia, marchio e visione della IeFP salesiana

Promuovere a livello internazionale il "marchio" salesiano DB TECH EUROPE, per aumentare la consapevolezza a livello europeo e internazionale sulla pedagogia salesiana, sulla visione della FP come scelta professionale e sostenere la loro approvazione nella strategia, nell'agenda e nei processi di sviluppo delle politiche in materia di IeFP.

F. Creazione di reti, rappresentatività, governance e sostenibilità

Costruire una rete di IeFP affidabile e responsabile, che disponga di risorse umane e finanziarie consistenti e sostenibili in grado di operare efficacemente, raggiungere i propri obiettivi a lungo termine, rappresentare e promuovere la partecipazione attiva di tutti gli attori della Formazione Professionale salesiana in Europa.

