



# *Ministero dell' Istruzione, dell' Università e della Ricerca*

*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,  
finanziarie e strumentali*

## **SCUOLE**

### **Proposta di progetto sperimentale per la valutazione delle scuole**

#### **Introduzione**

Nel quadro delle azioni del Ministero da attuare in coerenza con i principi del d.lgs. 150/2009 nel settore istruzione, particolare rilievo riveste l'introduzione di sistemi di misurazione delle performance delle scuole al fine di rafforzare il livello di accountability del sistema e di migliorarlo nel suo complesso.

In questa ottica lo scorso febbraio il Ministro ha istituito un Comitato Tecnico Scientifico (CTS), con funzione di consulenza e indirizzo, costituito da esperti esterni in tema di valutazione e di scuola, con l'obiettivo di tratteggiare linee strategiche per la costruzione di un sistema nazionale di valutazione e di miglioramento dell'attività didattica.

In questa prima fase, in cui è sicuramente necessario ricercare un importante adattamento delle nuove norme alla peculiarità del mondo della scuola, è emersa l'esigenza di una gradualità nell'introduzione di un sistema di valutazione e quindi la scelta del CTS è stata quella di partire con una proposta a carattere sperimentale, per individuare metodi e criteri adattabili in progress. Ciò con l'obiettivo di favorire la più ampia accettazione e condivisione nella costruzione del sistema.

#### **Risultati attesi**

Il progetto si pone l'obiettivo di:

1. individuare un modello per la valutazione delle istituzioni scolastiche autonome chiaro, affidabile e condiviso che premi le migliori performance e, di conseguenza, introduca meccanismi di stimolo ad intraprendere percorsi di miglioramento nelle scuole;
2. incrementare nelle istituzioni scolastiche autonome percorsi di autovalutazione e miglioramento didattico - organizzativo anche al fine di incrementare il livello di apprendimento degli studenti, inteso come valore aggiunto;
3. testare e mettere a punto protocolli di misurazione e valutazione sul campo per individuare un modello di sistema che possa entrare a regime nel medio termine;

#### **Piano di attività**

La sperimentazione coinvolgerà, su base volontaria, le scuole secondarie di primo grado di due province scelte in base al numero delle scuole ed alla loro collocazione geografica.

Il progetto prenderà l'avvio con le classi prime di secondaria di primo grado nell'anno scolastico 2010 - 2011.



# *Ministero dell' Istruzione, dell' Università e della Ricerca*

*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,  
finanziarie e strumentali*

Gli istituti scolastici verranno valutati prendendo in considerazione due profili:

- il livello di apprendimento degli studenti, inteso come valore aggiunto contestuale e determinato dalla differenza registrata nei livelli di apprendimento degli studenti tra la fine delle scuole elementari, la fine della prima media e la fine della terza media, attraverso i test standardizzati elaborati dall'Invalsi, corretta per i fattori di contesto che possono condizionare il livello degli apprendimenti (dotazione di risorse, percentuale di allievi stranieri e disabili, ecc.)
- verifiche esterne effettuate, sulla base di un protocollo unico da parte di un team di osservatori composto da un ispettore e da due esperti indipendenti che al termine delle attività proporranno una relazione valutativa complessiva.

Sulla base dei risultati verranno formulate due graduatorie, una relativa agli apprendimenti, l'altra predisposta da una Commissione tecnica regionale relativa ai report di valutazione predisposti dagli osservatori esterni.

La graduatoria finale risulterà dall'integrazione delle due graduatorie, sulla base del diverso "peso" attribuito ad ognuna di esse. I pesi da assegnare alle due graduatorie, ossia ai due criteri, costituiscono la decisione "politica" del Ministero, in quanto possono indurre le scuole ad attivarsi maggiormente verso un obiettivo anziché l'altro.

Alle scuole che si collocano nella fascia più alta della graduatoria (massimo 25% del totale) verrà assegnato un premio di importo significativo (fino ad un massimo di 70.000 euro a scuola in base al numero degli insegnanti) che avrà come vincolo di destinazione la retribuzione del personale effettivamente operante nella scuola nel periodo di sperimentazione.

Nell'ottica della trasparenza i risultati della sperimentazione (graduatorie) saranno resi noti agliUSR competenti e alle scuole interessate. L'intera sperimentazione sarà oggetto di un monitoraggio mirante a comprendere le diverse conseguenze prodotte nelle scuole interessate dall'introduzione del meccanismo premiale: eventuali miglioramenti negli apprendimenti degli studenti, modificazioni del clima scolastico, tensioni ecc.

La sperimentazione permetterà, quindi, di mettere a punto il protocollo di valutazione esterna delle scuole, definire le competenze necessarie nei componenti il team, testare gli strumenti utilizzati dal team per la raccolta dei dati relativi alle diverse dimensioni organizzative, relazionali, gestionali e didattiche della scuola.

Novembre 2010



# *Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,  
finanziarie e strumentali*

## **DOCENTI**

### **Proposta di progetto sperimentale per premiare gli insegnanti che si distinguono per un generale apprezzamento professionale all'interno di una scuola**

#### **Introduzione**

Nel quadro delle azioni del Ministero da attuare in coerenza con i principi del d.lgs. 150/2009 nel settore dell'istruzione, particolare rilievo riveste l'introduzione di sistemi di misurazione della performance del personale docente, al fine di riconoscere e premiare il merito, individuare percorsi di miglioramento, introdurre abitudini auto-valutative a vantaggio dell'intero sistema nazionale di istruzione e formazione professionale, in linea con le migliori pratiche internazionali.

In questa ottica lo scorso febbraio il Ministro ha istituito un Comitato Tecnico Scientifico (CTS), con funzione di consulenza e indirizzo, costituito da esperti esterni in tema di valutazione e di scuola, con l'obiettivo di tratteggiare linee strategiche per la costruzione di un sistema nazionale di valutazione e di miglioramento dell'attività didattica.

In questa prima fase, in cui è sicuramente necessario adattare il progetto alle peculiarità della professione, anche tenendo presente la sensibilità delle persone coinvolte, è emersa l'esigenza di una gradualità nell'introduzione di un sistema di valutazione della funzione docente e, quindi, la scelta del CTS è stata quella di partire con una proposta a carattere sperimentale, per individuare metodi e criteri adattabili a seconda dei risultati della sperimentazione. Ciò con l'obiettivo di favorire la più ampia accettazione e condivisione di tutti gli attori in campo nella costruzione del sistema.

Il Comitato ha quindi elaborato un progetto pilota che consentirà di sperimentare metodi, procedure e strumenti che consentano di **premiare gli insegnanti che si distinguono per un generale apprezzamento professionale all'interno di una scuola.**

#### **Risultati attesi**

Il progetto si prefigge questi obiettivi:

1. individuare un modello per la valutazione della professionalità dei docenti chiaro, affidabile e condiviso che premi le migliori performance individuali e che, di conseguenza, introduca meccanismi di stimolo a intraprendere percorsi di miglioramento nei docenti;
2. indurre nei docenti l'abitudine auto-valutativa, presupposto necessario del miglioramento professionale;



# *Ministero dell' Istruzione, dell' Università e della Ricerca*

*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,  
finanziarie e strumentali*

3. testare e mettere a punto protocolli di misurazione e valutazione sul campo per riconoscere e premiare la professionalità, che possano entrare a regime nel medio termine;
4. studiare un metodo per individuare docenti considerati in posizione favorevole per promozioni, nell'ottica di una riforma della carriera;
5. iniziare a creare le condizioni, nel medio e lungo termine, per rendere più attraente la professione docente agli occhi dei migliori giovani laureati.

## **Piano di attività**

La sperimentazione è volta alla individuazione di un metodo che sia equo, semplice, trasparente, condivisibile e poco costoso per riconoscere e premiare il merito professionale e per permettere agli insegnanti di intraprendere un percorso di miglioramento e di crescita. La sperimentazione riguarderà i docenti di venti scuole situate in due città prescelte (Torino e Napoli). Le scuole verranno individuate attraverso un sorteggio effettuato tra quelle che avranno manifestato la loro adesione al progetto. Il progetto verrà sottoposto al Collegio docenti di ogni scuola sorteggiata per la delibera di adesione.

In ogni scuola verrà costituito un "Nucleo" composto dal dirigente scolastico e da due docenti eletti, con voto segreto, dal Collegio docenti. Al Nucleo si affiancherà come osservatore, senza diritto di voto, il presidente del Consiglio di Istituto. Il Nucleo avrà il compito di valutare i docenti che abbiano manifestato la propria adesione alla sperimentazione, avendo come benchmark di riferimento un profilo professionale individuato sulla base di "qualità desiderabili di un docente" anche sulla base di quanto definito a livello contrattuale (art. 27 CCNL scuola).

La valutazione dei docenti farà riferimento a due elementi che serviranno a formulare il giudizio:

- curriculum vitae
- documento di auto – valutazione

In aggiunta a questi elementi, il Nucleo dovrà considerare anche i risultati di indagini realizzate per rilevare l'apprezzamento dei docenti da parte dell'utenza (genitori e studenti). Sperimentare l'utilizzo di indicatori dell'apprezzamento da parte dell'utenza costituisce un elemento qualificante della sperimentazione, poiché rende la valutazione maggiormente completa, significativa e, soprattutto, non autoreferenziale.

Ai docenti più meritevoli (nella misura massima del 15% – 20%) verranno assegnati dei premi individuali pari ad una mensilità lorda.

I risultati relativi ai soli docenti premiati saranno pubblicati sull'albo della scuola.

Il Ministero avrà il compito di designare un esperto per ciascuna delle due città, incaricato di presentare il progetto nelle scuole, di assisterle nella fase di organizzazione e di realizzazione e di seguire i lavori del Nucleo, senza interferire nell'autonomia valutativa dello stesso.



# *Ministero dell' Istruzione, dell' Università e della Ricerca*

*Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane,  
finanziarie e strumentali*

## **Durata**

Il progetto di sperimentazione, di durata annuale, si articola secondo la seguente tempistica:

- entro dicembre 2010
  - selezione delle scuole
  - presentazione del progetto
  - approvazione del Collegio dei Docenti
- entro aprile/maggio
  - sviluppo del progetto
  - selezione degli insegnanti meritevoli
  - erogazione dei premi
- entro giugno, rapporto finale al Ministero degli esperti esterni che hanno seguito e assistito le scuole nella sperimentazione
  - valutazione finale complessiva

il Ministro decide in ordine all'eventuale seguito da dare sulla base dei risultati e delle indicazioni emerse dal tavolo sindacale e dalla Commissione

Novembre, 2010